

**UCHWAŁA NR XXII/162/2020
RADY POWIATU W STARACHOWICACH**

z dnia 25 czerwca 2020 r.

**w sprawie: oceny sytuacji ekonomiczno - finansowej Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Starachowicach.**

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2020 r., poz. 920), art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2020 r., poz. 295, 567) oraz rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r. w sprawie wskaźników ekonomiczno - finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno - finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017r. poz. 832)

Rada Powiatu uchwala, co następuje:

§ 1. Dokonuje się pozytywnej oceny sytuacji ekonomiczno - finansowej Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach, na podstawie Raportu ekonomiczno - finansowego PZOZ za 2019r., zgodnie z załącznikiem nr 2 do niniejszej uchwały.

§ 2. Raport ekonomiczno - finansowy Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach za 2019 rok stanowi załącznik nr 1 do niniejszej uchwały.

§ 3. Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu.

§ 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodnicząca Rady


Bożena Wrona

**Załącznik nr 2 do Uchwały Nr XXII/162/2020
Rady Powiatu w Starachowicach
z dnia 25 czerwca 2020 r.**

**Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach
za 2019r.**

Zgodnie z art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (tekst jednolity Dz. U. z 2020r., poz. 295 z późniejszymi zmianami) podmiot tworzący dla samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej jest zobowiązany do dokonania **oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej** tej jednostki, na podstawie raportu o sytuacji ekonomiczno – finansowej, sporządzonego przez kierownika szpiz.

Źródłem informacji do dokonania oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach jest Raport ekonomiczno- finansowy sporządzony przez Dyrektora PZOZ, na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i przekazany w terminie określonym w art. 53a ust. 1 ww. ustawy. Obowiązek przedłożenia Raportu w terminie do 31 maja każdego roku pozwala na łączne przekazanie Raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej oraz Sprawozdania finansowego jednostki, umożliwiając tym samym ich porównanie i weryfikację.

Raport zawiera:

- 1) analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej PZOZ za 2019 rok,
- 2) założenia do prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej PZOZ na lata 2020-2022,
- 3) prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej PZOZ na lata 2020-2022,
- 4) informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową PZOZ.

Podstawę analizy i prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej PZOZ stanowią wskaźniki ekonomiczno-finansowe, określone w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz.U. z 2017r., poz. 832).

Do celów oceny przyjęto cztery podstawowe obszary analizy: zyskowość, płynność, efektywność i zadłużenie. Ocena polega na zbadaniu sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala przy zastosowaniu wskaźników przedstawionych poniżej.

GRUPA	WSKAŹNIK	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
Wskaźniki zyskowości		Maksymalna liczba punktów możliwa do uzyskania	15
1	Wskaźnik zyskowości netto	poniżej 0,0%	0
		od 0,0% do 2,0%	3
		powyżej 2,0% do 4,0%	4
		powyżej 4,0%	5
2	Wskaźnik zyskowości działalności operacyjnej (%)	poniżej 0,0%	0
		od 0,0% do 3,0%	3
		powyżej 3,0% do 5,0%	4
		powyżej 5,0%	5
3	Wskaźnik zyskowości aktywów (%)	poniżej 0,0%	0
		od 0,0% do 2,0%	3
		powyżej 2,0% do 4,0%	4
		powyżej 4,0%	5
Wskaźniki płynności		Maksymalna liczba punktów możliwa do uzyskania	25
1	Wskaźnik bieżącej płynności	poniżej 0,60	0
		od 0,60 do 1,00	4
		powyżej 1,00 do 1,50	8
		powyżej 1,50 do 3,00	12

		powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10
2	Wskaźnik szybkiej płynności	poniżej 0,50	0
		od 0,50 do 1,00	8
		powyżej 1,00 do 2,50	13
		powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10
Wskaźniki efektywności		Maksymalna liczba punktów możliwa do uzyskania	10
1	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	poniżej 45 dni	3
		od 45 dni do 60 dni	2
		od 61 dni do 90 dni	1
		powyżej 90 dni	0
2	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	do 60 dni	7
		od 61 dni do 90 dni	4
		powyżej 90 dni	0
Wskaźniki zadłużenia		Maksymalna liczba punktów możliwa do uzyskania	20
1	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	poniżej 40%	10
		od 40% do 60%	8
		powyżej 60% do 80%	3
		powyżej 80%	0
2	Wskaźnik wypłacalności	od 0,00 do 0,50	10
		od 0,51 do 1,00	8
		od 1,01 do 2,00	6
		od 2,01 do 4,00	4
		powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0
Łączna maksymalna wartość punktów			70

Podział punktów pomiędzy poszczególne grupy wskaźników ekonomicznych odzwierciedla ich znaczenie w ocenie ekonomiczno-finansowej jednostki. Największy wpływ na ocenę mają wskaźniki płynności (stanowią 35,71% wszystkich punktów), w następnej kolejności wskaźniki zadłużenia (28,57% punktów), następnie wskaźniki zyskowności (21,43% punktów) i efektywności (14,29% wszystkich punktów).

I. Analiza wskaźników ekonomicznych

Wskaźniki zyskowności pozwalają określić zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności.

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
Wskaźniki Zyskowności PZOZ	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	1,40 %	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	1,63 %	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	1,10 %	3
		Razem:	9
		Maksymalna liczba punktów możliwa do uzyskania:	15

Wskaźniki zyskowności stanowią 21,43% wszystkich możliwych do uzyskania punktów.

W grupie wskaźników zyskowności Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej uzyskał 9 punktów na 15 możliwych do uzyskania.

Dodatkowo wartości wskaźników zyskowności informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty. Przedstawione powyżej wskaźniki zyskowności w badanym roku przyjęły wartości dodatnie, co świadczy o rentowności Szpitala, a także generowaniu zysku przez PZOZ. Należy jednak zwrócić uwagę, iż głównym celem Zakładu jest udzielanie świadczeń zdrowotnych i promocja zdrowia, nie zaś maksymalizacja zysków.

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych

zobowiązań krótkoterminowych. Obrazują zdolność jednostki do pokrywania swoich zobowiązań. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku, gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki pieniężne.

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
Wskaźniki Płynności PZOZ	1) wskaźnik bieżącej płynności	1,90	12
	2) wskaźnik szybkiej płynności	1,78	13
Razem:			25
Maksymalna liczba punktów możliwa do uzyskania:			25

Wskaźniki płynności stanowią 35,71% wszystkich możliwych do uzyskania punktów.

W grupie wskaźników płynności PZOZ uzyskał maksymalną ilość punktów, tj. 25 punktów na 25 możliwych do uzyskania.

Wskaźniki płynności to najważniejsze wskaźniki oceny bieżącej sytuacji finansowej. Utrata możliwości terminowego regulowania zobowiązań prowadzi w krótkim czasie do poważnych zakłóceń w funkcjonowaniu jednostki oraz powstania zagrożenia dla prowadzenia działalności. Przedstawione powyżej wskaźniki płynności wskazują, iż kondycja finansowa PZOZ jest zadowalająca i Szpital może sprostać bieżącym zobowiązaniom.

W grupie wskaźników efektywności znajdują się wskaźniki rotacji należności i zobowiązań, które określają efektywność przyjętej polityki zarządzania przepływami pieniężnymi.

Wskaźnik rotacji należności określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściągalnością swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźnik rotacji zobowiązań określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
Wskaźniki efektywności PZOZ	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	34,71	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	30,90	7
Razem:			10
Maksymalna liczba punktów możliwa do uzyskania:			10

Wskaźniki efektywności stanowią 14,29% wszystkich możliwych do uzyskania punktów.

W grupie wskaźników efektywności PZOZ uzyskał 10 punktów na 10 możliwych do uzyskania. Wskaźnik rotacji należności PZOZ uzyskał maksymalną ocenę tj. 3 punkty na 3 możliwe do uzyskania. W przypadku szpitali odbiorcą świadczonych przez nie usług jest ludność, natomiast płatnikiem – przede wszystkim NFZ. Przychody z NFZ stanowią ponad 98% przychodów ze sprzedaży PZOZ. Wskaźnik ten ocenia jakość współpracy z NFZ.

Poziom wskaźnika rotacji zobowiązań PZOZ również uzyskał maksymalną ocenę (tj. 7 punktów na 7 możliwych do zdobycia) co oznacza, że Szpital efektywnie gospodaruje zobowiązaniami i nie ma trudności w ich bieżącym regulowaniu.

Ostatnią grupą wskaźników charakteryzujących sytuację finansową PZOZ są wskaźniki zadłużenia. Informują one o strukturze finansowania majątku jednostki oraz jej zdolności do obsługi zadłużenia.

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
Wskaźniki	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	25,75 %	10

Zadłużenia PZOZ	2) wskaźnik wypłacalności	0,36	10
		Razem:	20
		Maksymalna liczba punktów możliwa do uzyskania:	20

Wskaźniki zadłużenia stanowią 28,57% wszystkich możliwych do uzyskania punktów.

W grupie wskaźników zadłużenia PZOZ uzyskał maksymalną liczbę punktów, tj. 20 punktów na 20 możliwych. Wskaźnik zadłużenia aktywów w przedziale poniżej 40% mieści się w pożądanym zakresie i świadczy o niskim stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi, co potwierdza wiarygodność finansową Zakładu. Niska wartość wskaźnika wypłacalności wskazuje na zdolność Szpitala do regulowania swoich zobowiązań.

Łącznie Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej w Starachowicach uzyskał 64 punkty na 70 możliwych. Wyliczone wartości wskaźników stanowią 91,43% wszystkich możliwych do uzyskania punktów. Biorąc pod uwagę wartości wskaźników i przypisaną im wagę punktową, analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej PZOZ za 2019r. wskazuje, iż sytuacja finansowa Szpitala utrzymuje się na zadowalającym poziomie i świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej PZOZ w Starachowicach za 2019r.

II. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej

Zgodnie z brzmieniem przepisów ustawy o działalności leczniczej, drugą część Raportu stanowi **prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń.**

Założenia do prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej PZOZ na lata 2020-2022 opierają się na podstawowych wskaźnikach makroekonomicznych, przyjętych na podstawie wytycznych dotyczących założeń makroekonomicznych na potrzeby wieloletnich prognoz finansowych jednostek samorządu terytorialnego, opracowanych przez Ministra Rozwoju i Finansów oraz wskaźnikach mikroekonomicznych. Bazą do przygotowania prognozy ekonomiczno-finansowej PZOZ na lata 2020-2022 był Plan Finansowy PZOZ na 2020 rok. Czynnikiem mającym istotny wpływ na przygotowanie prognozy na lata 2020-2022 było przeprofilowanie PZOZ z dniem 16 marca 2020r. w szpital zakaźny dla pacjentów zainfekowanych SARS-COV-2. W prognozie przyjęto, że PZOZ przynajmniej do 31 lipca 2020r. będzie funkcjonował jako szpital zakaźny. Założenia do prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej PZOZ w raporcie opisane są w sposób szczegółowy, umożliwiając przedstawienie wpływu założeń na wynik finansowy, majątek trwały, kapitał własny w kolejnych latach.

W założeniach do prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej PZOZ na lata 2020-2022 przyjęto, iż PZOZ utrzyma stabilność ekonomiczno-finansową, a ewentualnie osiągnięty ujemny wynik finansowy będzie na poziomie nie przekraczającym wartości amortyzacji.

Prognoza na okres 2020-2022 została opracowana zgodnie z art.52 ustawy o działalności leczniczej, który wskazuje, iż cyt: „Samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania”. W wyniku sporządzenia prognozy ustalono, iż w okresie od 2020 do 2022 roku wynik finansowy PZOZ będzie dodatni i będzie ulegał wahaniom. Prognoza przewiduje wzrost aktywów trwałych (z poziomu 73,53% wartości aktywów ogółem w 2019r. do poziomu 77,47% sumy aktywów ogółem w 2022r.) oraz poprawę wielkości kapitałów własnych, w związku z prognozowanym osiągnięciem dodatnich wyników finansowych.

Prognozowane wartości wskaźników ekonomicznych, określone w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r., wyliczono w oparciu o prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2020-2022.

Prognozowana wartość i ocena wskaźników ekonomicznych PZOZ na lata 2020-2022								
Wskaźnik	Rok 2019		Rok 2020		Rok 2021		Rok 2022	
	Wartość	Ocena	Wartość	Ocena	Wartość	Ocena	Wartość	Ocena
Wskaźniki zyskowności (łącznie wartość punktów)		9		15		9		9
Wskaźnik zyskowności netto (%)	1,40%	3	9,82%	5	0,93%	3	0,79%	3
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	1,63%	3	10,02%	5	1,09%	3	0,89%	3

wskaźnik zyskowności aktywów (%)	1,10%	3	9,45%	5	0,71%	3	0,60%	3
Wskaźniki płynności (łącznie wartość punktów)		25		25		25		25
wskaźnik bieżącej płynności	1,90	12	2,52	12	2,26	12	2,25	12
wskaźnik szybkiej płynności	1,78	13	2,38	13	2,11	13	2,1	13
Wskaźniki efektywności (łącznie wartość punktów)		10		10		10		10
wskaźnik rotacji należności (w dniach)	34,71	3	27,71	3	31,71	3	31,63	3
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	30,90	7	24,13	7	24,52	7	24,76	7
Wskaźniki zadłużenia (łącznie wartość punktów)		20		20		20		20
wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	25,75%	10	20,42%	10	18,59%	10	17,37%	10
wskaźnik wypłacalności	0,36	10	0,28	10	0,25	10	0,23	10
Łączna wartość punktów		64		70		64		64

W prognozowanym okresie obserwuje się utrzymanie pozytywnego (dodatniego) poziomu wszystkich wskaźników ekonomicznych.

Zakładane wielkości *wskaźników zyskowności* będą osiągać dodatnie wartości w poszczególnych latach. Wartości wskaźników płynności otrzymywać będą maksymalną ocenę określoną w rozporządzeniu Ministra Zdrowia. W grupie *wskaźników efektywności* planowane wartości otrzymywać będą również maksymalną punktację. Prognozowane wielkości w grupie *wskaźników zadłużenia* można określić jako korzystne, gdyż w poszczególnych latach otrzymywać będą maksymalną ocenę określoną przez Ministra Zdrowia.

III. Istotne zdarzenia mające wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową PZOZ

Kolejną część Raportu stanowi wskazanie istotnych zdarzeń mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową PZOZ w Starachowicach w prognozowanym okresie.

Zgodnie z Raportem PZOZ w Starachowicach, największy wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w najbliższych latach będą miały dynamiczne zmiany w zakresie funkcjonowania systemu opieki zdrowotnej w Polsce m.in. w związku z wystąpieniem w 2020r. epidemii wirusa SARS-COV-2, planowane przez Ministerstwo Zdrowia wprowadzenie ustawy o jakości w ochronie zdrowia i bezpieczeństwie pacjenta, zapisy ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych, której obowiązywanie skutkuje wyższymi kosztami wynagrodzeń i im pochodnych. Ponadto, istotne dla sytuacji finansowej i ekonomicznej PZOZ w najbliższych latach będzie wprowadzenie zmiany w ustawie o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, dotyczącej zwiększenia dostępności do świadczeń zdrowotnych i poprawę ich jakości m.in. poprzez zwiększenie finansowania publicznego systemu ochrony zdrowia, zagwarantowania lepszych warunków pracy kadrom medycznym, zwiększenia nakładów finansowych ze środków publicznych przeznaczonych na ochronę zdrowia oraz uregulowanie kwestii przeznaczenia środków publicznych na podwyższenie wynagrodzeń lekarzy specjalistów i lekarzy rezydentów.

Podsumowanie

Uwzględniając wskaźniki przeprowadzonej analizy ekonomiczno-finansowej PZOZ za 2019r. oraz zawartą w Raporcie PZOZ prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej PZOZ na lata 2020-2022, w tym analizy otoczenia makro i mikroekonomicznego podmiotu oceniające szanse i zagrożenia na kolejne lata, **ocenia się pozytywnie sytuację ekonomiczno-finansową Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach.** Analiza wskaźnikowa nie sygnalizuje o zagrożeniu dla kontynuowania przez Szpital działalności w dającej się przewidzieć przyszłości. Prognoza na lata 2020-2022 zakłada osiągnięcie przez Szpital dodatnich wyników finansowych, utrzymanie niskiego poziomu zadłużenia i zachowanie płynności finansowej umożliwiającej terminowe regulowanie zobowiązań bieżących (wskaźniki zadłużenia

i płynności przyjmują maksymalne oceny punktowe). Jednocześnie należy podkreślić, iż Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej w Starachowicach w ocenie punktowej wskaźników ekonomiczno-finansowych za 2019r. uzyskał łącznie **64 punkty na 70 możliwych**, tj. taką samą liczbę punktów co za rok 2018, natomiast w ocenie punktowej za 2017r. uzyskał łącznie 63 punkty. Uzyskanie, w ocenie wskaźnikowej za 2019r. takiej samej ilości punktów, co w roku 2018 oraz utrzymujący się wysoki poziom uzyskiwanych ogółem punktów w ostatnich 4 latach (powyżej 60 punktów) można ocenić jako potwierdzenie stabilnej sytuacji ekonomiczno-finansowej Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach.

Mając jednak na uwadze istotne zdarzenia mające wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową PZOZ, szczególnie działania związane z przeciwdziałaniem rozprzestrzeniania się choroby COVID-19 w związku z pojawieniem się w kraju epidemii wywołanej wirusem SARS-COV-2, ustawowe zmiany w zakresie kształtowania wynagrodzeń personelu zatrudnionego w podmiotach leczniczych oraz planowane zmiany finansowania świadczeń opieki zdrowotnej ze środków publicznych, przed Powiatowym Zakładem Opieki Zdrowotnej w Starachowicach stoją poważne wyzwania, związane nie tylko z koniecznością dostosowania polityki zarządczej do dynamicznych zmian w sferze ochrony zdrowia, ale też wynikające ze zwiększających się wymagań społeczeństwa w zakresie podnoszenia jakości i standardów świadczonej opieki medycznej.

Uzasadnienie

Zgodnie z art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej, kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej jest zobowiązany do sporządzenia i przekazania podmiotowi tworzącemu raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej spoz w terminie do 31 maja każdego roku. Raport ten jest przygotowywany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i powinien zawierać w szczególności:

- analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy,
- prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń,
- informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową spoz.

Na podstawie otrzymanego raportu, podmiot tworzący dokonuje oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Mając na względzie obowiązki wynikające z przepisów ustawy o działalności leczniczej, przedkłada się Radzie Powiatu w Starachowicach Raport o sytuacji ekonomiczno - finansowej PZOZ w Starachowicach za 2019 rok, celem dokonania oceny sytuacji ekonomiczno - finansowej Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach.

WICESTAROSTA

Dariusz Dąbrowski

Wyniki głosowania

Głosowano w sprawie: oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach,

ZA: 21, PRZECIW: 0, WSTRZYMUJĘ SIĘ: 0, BRAK GŁOSU: 0, NIEOBECNI: 0

Wyniki imienne:

ZA (21)

Piotr Ambroszczyk, Piotr Babicki, Paweł Brzozowski, Przemysław Czaja, Dariusz Dąbrowski, Joanna Główka, Danuta Krępa, Agnieszka Kuś, Marek Maciukajć, Ryszard Nowak, Jarosław Olech, Jan Pocheć, Sławomir Rymarczyk, Maria Salwa, Krzysztof Serwicki, Robert Sowula, Dariusz Stachowicz, Mirosław Wojciechowski, Stanisław Wojtan, Bożena Wrona, Izabela Wrona

Głosowanie zakończono w dniu: 25 czerwca 2020, o godz. 11:04

Wygenerowano w systemie eSesja.pl | 2020-07-01 14:48:10

