

**UCHWAŁA NR XXXII/248/2017  
RADY POWIATU W STARACHOWICACH**

z dnia 29 czerwca 2017 r.

**w sprawie: zatwierdzenia rocznego sprawozdania finansowego Powiatowego Zakładu Opieki  
Zdrowotnej w Starachowicach, ul. Radomska 70.**

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (tekst jednolity Dz. U. 2016 r., poz. 814 z późn. zm.), art. 58, art. 121 ust. 1 i ust. 4 pkt 3 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (tekst jednolity Dz. U. 2016 r., poz. 1638 z późn. zm.) oraz art. 53 ust. 1 i 3 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jednolity Dz. U. 2016 r., poz. 1047 z późn. zm.)

**Rada Powiatu uchwala co następuje:**

§ 1. Zatwierdza się roczne sprawozdanie finansowe Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach przy ul. Radomskiej 70 za okres od 01.01.2016r. do 31.12.2016r. stanowiące załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Zysk netto za rok 2016 w wysokości: 113.525,67 zł przeznacza się na pokrycie straty z lat ubiegłych.

§ 3. Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu.

§ 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady

  
**Tomasz Margula**





## Uzasadnienie

Mając na względzie obowiązki wynikające z ustaw i przepisów szczegółowych przedkłada się Radzie Powiatu w Starachowicach sprawozdanie finansowe Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach za rok 2016, pozytywnie zaopiniowane przez Radę Społeczną PZOZ Uchwałą Nr 4/2017 z dnia 9 czerwca 2017 roku.

Opinia i Raport z badania sprawozdania finansowego PZOZ w Starachowicach za 2016 rok, sporządzone przez firmę UHY ECA Audyt Sp. z o. o. Sp.k. z siedzibą w Krakowie, ul. Moniuszki 50, 31-523 Kraków wskazuje, iż sprawozdanie finansowe przekazuje jasny i rzetelny obraz sytuacji majątkowej i finansowej jednostki na dzień 31.12.2016r., oraz jej wynik finansowy za rok obrotowy od 01.01.2016r. do 31.12.2016r, zgodnie z mającymi zastosowanie przepisami ustawy o rachunkowości i przyjętymi zasadami rachunkowości. Ponadto sprawozdanie finansowe Zakładu zostało sporządzone na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych oraz jest zgodne z obowiązującymi przepisami prawa i postanowieniami statutu jednostki.

Bilans Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach sporządzony na dzień 31.12.2016 roku, po stronie aktywów i pasywów zamyka się sumą: 147.857.188,77 zł.

Rachunek zysków i strat za rok obrotowy od 01.01.2016 roku do 31.12.2016 roku wykazuje zysk netto w wysokości: 113.525,67 zł.

Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym za rok obrotowy od 01.01.2016 roku do 31.12.2016 roku wykazuje wzrost kapitału własnego o kwotę: 105.775,50 zł.

Rachunek przepływów pieniężnych za rok obrotowy od 01.01.2016 roku do 31.12.2016 roku wykazuje zwiększenie stanu środków pieniężnych o kwotę: 5.622.815,70 zł.

Zysk netto za 2016 rok w wysokości: 113.525,67 zł przeznaczają się na pokrycie straty z lat ubiegłych.

STAROSTA  
  
Danuta Krępa





## Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej

ul. Radomska 70  
27-200 Starachowice  
REGON: 291141752  
NIP: 664-18-73-185  
Tel: (41) 273 91 13  
fax: (41) 273 92 29

<http://szpital.starachowice.pl>

e-mail: [info@szpital.starachowice.pl](mailto:info@szpital.starachowice.pl)



# **WPROWADZENIE**

**DO**

**SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**

**ZA 2016 ROK**

*Starachowice, marzec 2017*



1. *Nazwa (firma), siedziba i adres, podstawowy przedmiot działalności jednostki oraz numer we właściwym rejestrze sądowym albo ewidencji*

Nazwa:

Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej

Siedziba:

27-200 Starachowice, ul. Radomska 70

Przedmiot działalności:

Zgodnie ze statutem i KRS podstawowym celem Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej jest udzielanie świadczeń zdrowotnych służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie zdrowia; sprawowanie profilaktycznej opieki zdrowotnej nad ludnością zamieszkałą na obszarze objętym działalnością Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej; sprawowanie profilaktycznej opieki zdrowotnej nad pracującymi oraz podejmowanie innych działań medycznych wynikających z procesu leczenia lub przepisów odrębnych regulujących ich zasady wykonywania, a także realizowanie zadań z zakresu promocji zdrowia.

Organ prowadzący rejestr:

Sąd Rejonowy w Kielcach, X Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

2. *Wskazanie czasu trwania działalności jednostki, jeżeli jest on umownie ograniczony.*

Czas trwania działalności Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej nie jest ograniczony.

3. *Wskazanie okresu objętego sprawozdaniem finansowym.*

Roczne sprawozdanie finansowe Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej sporządzone zostało za okres od 01.01.2016 roku do 31.12.2016 roku.

4. *Wskazanie, że sprawozdanie finansowe zawiera dane łączne, jeżeli w skład jednostki wchodzi wewnętrzne jednostki organizacyjne sporządzające samodzielne sprawozdania finansowe.*

W skład Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej nie wchodzi wewnętrzne jednostki organizacyjne samodzielnie sporządzające sprawozdanie finansowe.

5. *Wskazanie, czy sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez jednostkę w dającej się przewidzieć przyszłości oraz czy nie istnieją okoliczności wskazujące na zagrożenie dla kontynuowania przez nią działalności.*

Roczne sprawozdanie finansowe sporządzono przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej przez co najmniej 12 kolejnych miesięcy i dłużej. Na dzień sporządzenia rocznego sprawozdania finansowego nie są znane okoliczności i zdarzenia wskazujące na zagrożenie dla kontynuowania przez jednostkę działalności o czym może świadczyć osiągnięty zysk i zachowana płynność finansowa. Poza tym dalsze istnienie Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej uzasadnione jest celami i zadaniami, dla których został utworzony. Na terenie Powiatu Starachowickiego brak jest możliwości zapewnienia nieprzerwanego sprawowania opieki zdrowotnej nad ludnością przez inne jednostki.



6. *Wskazanie zastosowanej metody w przypadku połączenia podmiotów.*

W okresie, za który sporządzono sprawozdanie finansowe nie nastąpiło połączenie Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej z innym podmiotem.

7. *Omówienie przyjętych zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji), ustalenia wyniku finansowego oraz sposobu sporządzenia sprawozdania finansowego w zakresie, w jakim ustawa pozostawia jednostce prawo wyboru.*

7.1. Rok obrotowy i wchodzące w jego skład okresy sprawozdawcze

W Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej rokiem obrotowym jest rok kalendarzowy rozpoczynający się dnia 1 stycznia, a kończący dnia 31 grudnia i jest on również stosowany do celów podatkowych. Dla celów sprawozdawczości wewnętrznej, oceny realizacji budżetów kosztów, wpływów i wypływów gotówki, wykonania przychodów, a także ustalenia podstawy opodatkowania oraz dla określenia wysokości zaliczek na podatek dochodowy od osób prawnych itp. i informacji statystycznej ustala się, iż okresami sprawozdawczymi są kolejne miesiące danego roku (art. 3 ust. 8 ustawy o rachunkowości tekst jednolity Dz. U. z 2016 roku, pozycja 1047 z późniejszymi zmianami). Zestawienie obrotów i sald kont księgi głównej za poszczególne okresy sprawozdawcze sporządza się nie później niż 25 dnia miesiąca następnego za poprzedni okres sprawozdawczy (miesiąc).

7.2. Sposób prowadzenia ksiąg rachunkowych

Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej księgi rachunkowe prowadzi w siedzibie mieszczącej się w Starachowicach przy ulicy Radomskiej 70, kod pocztowy 27-200 Starachowice, w języku polskim i w walucie polskiej w formie komputerowej, przy pomocy oprogramowania firmy Sage SYMFONIA ERP służącego do ewidencji wszystkich operacji gospodarczych Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w formie analityczno – syntetycznej.

7.3. Metody wyceny aktywów i pasywów oraz ustalenia wyniku finansowego

Aktywa i pasywa wycenia się według zasad określonych w ustawie o rachunkowości, przy zachowaniu zasad ciągłości, z tym że:

A. Rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne i prawne

Konta ksiąg pomocniczych dla rzeczowych składników aktywów trwałych stanowi ewidencja ilościowo – wartościowa umożliwiająca ustalenie źródła pochodzenia (finansowania) wartości początkowej, umorzenia i skutków aktualizacji wyceny oraz miejsca użytkowania poszczególnych składników majątku trwałego. Środki trwałe o wartości powyżej 3.500,00 zł amortyzuje się drogą systematycznego, planowego rozłożenia jego wartości początkowej na ustalony okres amortyzacji. W Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej stosuje się metodę liniową amortyzacji, a w odniesieniu do środków trwałych z grupy 8 KŚT stosuje się obniżoną stawkę amortyzacyjną w wysokości 12,5%. Natomiast środki trwałe poniżej wartości 3.500,00 zł są odnoszone na konto 011-90 „środki trwałe niskocenne” i amortyzowane jednorazowo. Wyposażenie o wartości do 3.500,00 zł traktowane jest jako materiały i spisane jednorazowo w koszty w momencie przekazania ich do użytkowania, a dla zapewnienia kontroli objęte jest ewidencją pozabilansową

na koncie 092 – „Środki trwałe niskocenne”. Ponadto dla środków trwałych niskocennych ewidencjonowanych na koncie 092 w przypadku gdy posiadają tę samą lokalizację, są jednakowe co do rodzaju, a także odpowiedzialność materialna za te środki spoczywa na tej samej osobie (osobach) możliwe jest wystawianie zbiorczego dokumentu przyjęcia (OT).

Amortyzację wartości niematerialnych i prawnych rozpoczyna się w miesiącu następującym po miesiącu oddania do użytkowania i nalicza się przez okres 24 miesięcy, przy zastosowaniu metody liniowej.

#### B. Zapasy

Ewidencja materiałów jest prowadzona w jednostkach naturalnych i pieniężnych, według poszczególnych asortymentów materiałów to jest dla każdego składnika wykazuje się oddzielnie przychody, rozchody, zmiany wartości oraz jego zapas. Ponadto jest ona prowadzona według osób materialnie odpowiedzialnych za powierzone im zapasy materiałów. Konta ksiąg pomocniczych dla materiałów stanowi:

- ewidencja ilościowo – wartościowa, w której ujmuje się obroty i stany dla każdego składnika w jednostkach naturalnych i pieniężnych w zakresie następujących grup składników: artykuły przemysłowe, leki, materiały sterylne, krew, materiały inwestycyjne;
- ewidencja ilościowa obrotów i stanów w jednostkach naturalnych dla poszczególnych składników lub ich jednorodnych grup;
- ewidencja wartościowa obrotów i stanów towarów i opakowań, której przedmiotem zapisów są tylko przychody, rozchody i stany całego zapasu;
- ewidencja odpisywania w koszty wartości materiałów i towarów na dzień ich zakupu co jest połączone z ustaleniem stanu tych składników aktywów i ich wyceny oraz korekty kosztów o wartość tego stanu, nie później niż na dzień bilansowy.

Materiały wycenia się w ciągu roku w cenach zakupu, to jest kwotach należnych sprzedającemu, bez podlegających odliczeniu podatku od towarów i usług oraz podatku akcyzowego (VAT i akcyzy), powiększonych w przypadku importu o obciążenia o charakterze publicznoprawnym w postaci cła i akcyzy nie podlegającej odliczeniu, obniżonych o rabaty, opusty, bonifikaty i inne podobne zmniejszenia i odzyski. Koszty zakupu bezpośrednio związane z zakupem materiałów zużywanych do wytworzenia świadczeń zdrowotnych jako nie mające wpływu na wynik finansowy zalicza się do kosztów bieżącego okresu sprawozdawczego na podstawie dowodów źródłowych.

Na dzień bilansowy materiały i towary nabyte w celu dalszej odsprzedaży wycenia się według cen zakupu nie wyższych od cen sprzedaży netto na ten dzień. Ponadto na dzień bilansowy wycenia się i wykazuje w bilansie wartość niewykorzystanych leków i materiałów medycznych zaliczonych w koszty oddziału w momencie wydania z magazynu znajdujących się na dzień bilansowy na oddziałach. Wartość leków ustala się na podstawie spisu z natury. Prócz tego nie rzadziej niż na dzień bilansowy wycenia się wartość nie wykorzystanych odczynników i materiałów



medycznych zaliczonych w koszty Pracowni Diagnostyki Laboratoryjnej oraz Stacji Dializ w momencie zakupu. Wartość tych materiałów ujmuje się na koncie czynne rozliczenia międzyokresowe ponieważ dotyczą one przyszłych okresów sprawozdawczych.

Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej nie wycenia produktów w toku produkcji ze względu na krótki okres realizacji świadczeń (poniżej 3 miesięcy) i nieistotny wpływ zmiany stanu produktów w toku produkcji na aktywa i wynik finansowy.

Ponadto w celu ustalenia wartości dostaw i usług niefakturowanych zakup materiałów, robót i usług wszystkich rodzajów działalności ewidencjonuje się na koncie 300 – Rozliczenie zakupu (np. według dowodów odbioru lub na podstawie odczytów z mierników zużytej wody, prądu, energii cieplnej). Saldo Wn konta 300 ujmuje się w bilansie razem z zapasami, a saldo Ma łącznie ze zobowiązaniami.

### C. Wycena należności

Należności wycenia się w kwocie wymaganej zapłaty z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny. Należności na dzień powstania wycenia się w wartości nominalnej. Należności i zobowiązania wyrażone w walutach obcych wycenia się zgodnie z ustawą o rachunkowości według średniego kursu waluty ustalonego przez NBP z dnia poprzedzającego dzień powstania należności lub zobowiązania. Nierozliczone na dzień bilansowy należności i zobowiązania wyrażone w walutach obcych wycenia się po obowiązującym na ten dzień średnim kursie ustalonym dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski (Tabela A). Różnice kursowe powstałe w związku z bilansową wyceną należności i zobowiązań w całości wpływają na przychody i koszty finansowe. Wartość należności aktualizuje się uwzględniając stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty.

Wartość należności z tytułu wykonywanych świadczeń zdrowotnych nie finansowanych ze środków publicznych ze względu na znaczny stopień prawdopodobieństwa nieściągalności, podlega aktualizacji na zasadzie dokonania odpisów aktualizujących nie później niż na dzień bilansowy w sytuacji gdy odbiorca usług nie spłaci wierzytelności w ciągu dwóch miesięcy od daty wysłania przedsądowego wezwania do zapłaty; przyjmuje się zasadę wystawienia i wysłania dwóch wezwań do zapłaty przy czym drugie wezwania jest wezwaniem przedsądowym.

Wartość należności z tytułu wykonywanych świadczeń zdrowotnych poza limitem, finansowanych z Narodowego Funduszu Zdrowia ze względu na wysoką wartość i poniesione koszty księguje się do przychodów roku którego dotyczą. Ze względu na znaczny stopień prawdopodobieństwa nieściągalności w 50% tych należności oraz prawdopodobieństwa wystąpienia na drogę sądową dokonuje się ich aktualizacji na zasadzie dokonania odpisów aktualizujących nie później niż na dzień bilansowy. Od pozostałych należności wyżej nie wymienionych odpis aktualizujący tworzony jest nie później niż na dzień bilansowy w sytuacji gdy dłużnik nie spłaci wierzytelności w ciągu dwóch miesięcy od daty wysłania przedsądowego wezwania do zapłaty; przyjmuje się zasadę wystawienia i wysłania dwóch wezwań do zapłaty przy czym drugie wezwania jest wezwaniem przedsądowym.



Należności umorzone, przedawnione lub nieściągalne zmniejszają uprzednio dokonane odpisy aktualizujące ich wartość. Natomiast w przypadkach, gdy nie wystąpiła uprzednia ich aktualizacja lub dokonano jej w niepełnej wysokości to należności te zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych lub kosztów finansowych.

Ustanie przyczyny, dla której dokonano odpisu aktualizującego wartość aktywów, w tym również odpisu z tytułu trwałej utraty wartości, równowartość całości lub odpowiedniej części uprzednio dokonanego odpisu aktualizującego zwiększa wartość danego składnika aktywów i podlega zaliczeniu odpowiednio do pozostałych przychodów operacyjnych lub przychodów finansowych.

Naliczenia odsetek od nieterminowych wpłat należności dokonuje się dwa razy do roku to jest na dzień 30 czerwca oraz na dzień bilansowy to jest 31 grudnia. Nie wystawia się not odsetkowych gdy łączna wartość odsetek dla danego kontrahenta nie przekracza trzykrotności wartości opłaty dodatkowej pobieranej przez "Pocztę Polską" za polecenie przesyłki listowej (art. 54 §1 pkt. 5 ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 roku Ordynacja podatkowa – tekst jednolity Dz. U. z 2017 roku pozycja 201 z późniejszymi zmianami). Odsetki od należności ujmuje się w księgach w dacie wystawienia not odsetkowych. Odsetki od należności dotyczących osób nietrieźwych naliczane są w momencie ściągnięcia wierzytelności (zapłaty). Natomiast od należności uznanych za nieściągalne bądź gdzie koszty ściągnięcia należności przewyższają wartość wierzytelności (wierzytelność spisywana w koszty) nie nalicza się odsetek.

#### D. Rozliczenia międzyokresowe kosztów

Rozliczeń międzyokresowych kosztów oraz pozostałych rozliczeń, a także odnoszenia ich skutków finansowych dokonuje się w sytuacji, jeżeli dotyczą one przyszłych okresów sprawozdawczych. W Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej dokonuje się następujących czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów:

- obligatoryjny coroczny odpis na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych,
- opłacona z góry prenumerata czasopism,
- podatek od nieruchomości,
- ubezpieczenia majątkowe i OC,
- koszty związane z dozorem technicznym posiadanego sprzętu,
- wartość odczynników laboratoryjnych,
- inne koszty proste i złożone poniesione w bieżącym okresie sprawozdawczym, dotyczące przyszłych okresów, których zaliczenie – ze względu na ich wielkość – może powodować zniekształcenie wyniku finansowego i podstawy opodatkowania podatkiem dochodowym.

Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej nie tworzy rozliczeń międzyokresowych z tytułu odroczonego podatku dochodowego wobec braku możliwości obliczenia w przyszłości ujemnych różnic przejściowych od podstawy obliczenia podatku dochodowego (dochód Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej jest zwolniony z opodatkowania na podstawie art. 17 ust. 1 punkt 4

ustawy z dnia 15 lutego 1992 roku o podatku dochodowym od osób prawnych – tekst jednolity Dz. U. z 2016 roku pozycja 1888 z późniejszymi zmianami).

Odpisy czynnych i biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów, w koszty danego okresu sprawozdawczego dokonywane są stosownie do upływu czasu lub wielkości świadczeń podlegających rozliczeniu w czasie. Natomiast czas i sposób rozliczeń jest każdorazowo uzasadniony charakterem rozliczanych kosztów z zachowaniem ostrożności. Zobowiązania ujęte jako bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów zmniejszają koszty okresu sprawozdawczego, w którym stwierdzono, że zobowiązania te powstały.

#### E. Wycena funduszy

Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej fundusze wycenia nie rzadziej niż na dzień bilansowy w wartości nominalnej, ujmując je w księgach rachunkowych według ich rodzajów i zasad określonych przepisami ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (tekst jednolity Dz. U. z 2016 roku pozycja 1638 z późniejszymi zmianami) oraz statutu Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej.

Ponadto fundusz założycielski Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej zwiększa się o zysk netto; kwoty zwiększenia wartości aktywów trwałych, będącego skutkiem ustawowego przeszacowania tych aktywów; kwoty środków pieniężnych przekazane na pokrycie ujemnego wyniku finansowego.

#### F. Wycena zobowiązań Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej

Zobowiązania na dzień bilansowy wycenia się w kwocie wymagającej zapłaty, przy czym zobowiązania finansowe, których uregulowanie - zgodnie z umową – następuje drogą wydania aktywów finansowych innych niż środki pieniężne lub wymiany na instrumenty finansowe - według wartości godziwej.

#### G. Wycena rezerw

Rezerwy wycenia się nie rzadziej niż na dzień bilansowy w wiarygodnie uzasadnionej oszacowanej wartości. Dotyczy to rezerw tworzonych na pewne lub w dużym stopniu prawdopodobne zobowiązania, których kwoty można, w sposób wiarygodny oszacować, w szczególności na wypłaty nagród jubileuszowych, odpraw emerytalnych oraz ekwiwalentu na niewykorzystane urlopy. Rezerwy na zobowiązania z tytułu jubileuszy oraz niewykorzystanych urlopów za lata ubiegłe tworzy się na dzień bilansowy w wysokości wartości zobowiązań przypadających na rok następny.

Powstanie zobowiązania, na które uprzednio utworzono rezerwę, zmniejsza rezerwę.

Rezerwy nie wykorzystane na dzień ustania lub zmniejszenia się ryzyka, na które je utworzono zaliczane są do pozostałych przychodów operacyjnych lub przychodów finansowych.

Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej nie tworzy rezerw na przejściowe dodatnie różnice w podatku dochodowym od osób prawnych gdyż dochód Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej zwolniony jest na podstawie art. 17 ust. 1 punkt 4 ustawy z dnia 15 lutego 1992 roku o podatku



dochodowym od osób prawnych (tekst jednolity Dz. U. z 2016 roku pozycja 1888 z późniejszymi zmianami).

H. Sprawozdawczość jednostki

Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej sporządza jednostkowe roczne sprawozdanie finansowe zgodnie z załącznikiem numer 1 do ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości (tekst jednolity Dz. U. z 2016 roku, pozycja 1047 z późniejszymi zmianami) i według wzorów i zakresu określonych w wyżej wymienionej ustawie. W skład tego sprawozdania wchodzi:

- wprowadzenie do sprawozdania finansowego,
- bilans pełny,
- rachunku zysków i strat w wariantcie porównawczym,
- zestawienie zmian w kapitale własnym,
- rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia,
- dodatkowych informacji i objaśnień,
- sprawozdanie z działalności Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej.

Sprawozdanie finansowe sporządzane jest w złotych.

SPORZĄDZIŁ:

Główny Księgowy  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej

*Magdalena Moskal*

.....

Imię nazwisko i podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych - na podstawie art. 52 ust. 2 ustawy o rachunkowości

ZATWIERDZIŁ:

DYREKTOR  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Starachowicach  
lek. med. Grzegorz Fitas

.....

Imię, nazwisko i podpis kierownika jednostki - na podstawie art. 52 ust. 2 ustawy o rachunkowości

Starachowice, dnia 17.03.2017 rok



|  |  | PASYWA                        |                   |                               |                   |                               |                   |
|--|--|-------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|
|  |  | Dane na dzień 31.12.2015 roku |                   | Dane na dzień 31.12.2016 roku |                   | Dane na dzień 31.12.2015 roku |                   |
|  |  | 1                             | 2                 | 3                             | 4                 | 5                             | 6                 |
| A. Aktywa trwałe   |  | 115 615 985,74 zł             | 120 946 394,07 zł | 120 946 394,07 zł             | 107 353 647,19 zł | 107 247 871,69 zł             | 107 247 871,69 zł |
| I. Wartości niematerialne i prawne   |  | 18 433,80 zł                  | 99 135,46 zł      | 99 135,46 zł                  | 186 120 870,86 zł | 186 120 870,86 zł             | 186 120 870,86 zł |
| 1. Koszty zakończonych prac rozwojowych  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| 2. Wartość firmy   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| 3. Inne wartości niematerialne i prawne  |  | 18 433,80 zł                  | 99 135,46 zł      | 99 135,46 zł                  | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| 4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne                                     |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| II. Rzeczowe aktywa trwałe   |  | 115 584 567,23 zł             | 120 828 535,20 zł | 120 828 535,20 zł             | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| 1. Środki trwałe   |  | 115 337 013,43 zł             | 120 562 314,52 zł | 120 562 314,52 zł             | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)                             |  | 1 031 744,08 zł               | 1 031 744,08 zł   | 1 031 744,08 zł               | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| b) budynki, lokale, prawa do lokali i objekty inżynierii lądowej i wodnej          |  | 102 641 288,28 zł             | 105 833 484,92 zł | 105 833 484,92 zł             | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| c) urządzenia techniczne i maszyny   |  | 2 683 082,02 zł               | 3 512 953,33 zł   | 3 512 953,33 zł               | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| d) środki transportu   |  | 59 939,70 zł                  | 103 601,03 zł     | 103 601,03 zł                 | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| e) środki trwałe   |  | 8 920 959,35 zł               | 10 080 531,16 zł  | 10 080 531,16 zł              | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| 2. Środki trwałe w budowie   |  | 247 553,80 zł                 | 262 533,76 zł     | 262 533,76 zł                 | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| 3. Zaliczki na środki trwałe w budowie   |  | 0,00 zł                       | 3 686,92 zł       | 3 686,92 zł                   | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| III. Należności długoterminowe   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| 1. Od jednostek powiązanych  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| 2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| 3. Od pozostałych jednostek  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| IV. Inwestycje długoterminowe  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| 1. Nieruchomości   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| 2. Wartości niematerialne i prawne   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| 3. Długoterminowe aktywa finansowe   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| a) w jednostkach powiązanych   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udziały lub akcje  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - inne papiery wartościowe   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udziały lub akcje  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - inne papiery wartościowe   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| c) w pozostałych jednostkach   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udziały lub akcje  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - inne papiery wartościowe   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| d) w jednostkach powiązanych   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udziały lub akcje  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - inne papiery wartościowe   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| e) udzielenie pożyczki   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| f) w jednostkach powiązanych   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| g) w jednostkach powiązanych   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| h) w jednostkach powiązanych   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| i) w jednostkach powiązanych   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| j) w jednostkach powiązanych   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| k) w jednostkach powiązanych   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| l) w jednostkach powiązanych   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| m) w jednostkach powiązanych   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| n) w jednostkach powiązanych   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| o) w jednostkach powiązanych   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| p) w jednostkach powiązanych   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| q) w jednostkach powiązanych   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| r) w jednostkach powiązanych   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| s) w jednostkach powiązanych   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| t) w jednostkach powiązanych   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| u) w jednostkach powiązanych   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| v) w jednostkach powiązanych   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| w) w jednostkach powiązanych   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| x) w jednostkach powiązanych   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| y) w jednostkach powiązanych   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| z) w jednostkach powiązanych   |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| aa) w jednostkach powiązanych  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| ab) w jednostkach powiązanych  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| ac) w jednostkach powiązanych  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| ad) w jednostkach powiązanych  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| ae) w jednostkach powiązanych  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| af) w jednostkach powiązanych  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| ag) w jednostkach powiązanych  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| ah) w jednostkach powiązanych  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| ai) w jednostkach powiązanych  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| aj) w jednostkach powiązanych  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           |
| - udzielenie pożyczki  |  |                               |                   |                               |                   |                               |                   |



BILANS

sporządzony za okres od 01.01.2016 roku do 31.12.2016 roku

| AKTYWA  | Dane sprawozdawcze na dzień 31.12.2016 rok |                   |                   | Dane na dzień 31.12.2015 roku |                   |                   | PASYWA       | Dane sprawozdawcze na dzień 31.12.2016 rok |                   |                   | Dane na dzień 31.12.2015 roku |  |  |
|---|--|-------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|--|-------------------|-------------------|-------------------------------|--|--|
|   | 1  | 2                 | 3                 | 1                             | 2                 | 3                 |              | 1  | 2                 | 3                 |                               |  |  |
| - do 12 miesięcy  | 0  |                   |                   | 0                             |                   |                   |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| - powyżej 12 miesięcy   | 53   | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 141          | 272 064,34 zł                              | 192 908,46 zł     | 192 908,46 zł     |                               |  |  |
| b) inne   | 54   | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 142          | 536 739,58 zł                              | 294 197,19 zł     | 294 197,19 zł     |                               |  |  |
| 2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale                                | 55   | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 143          | 1 761 871,62 zł                            | 2 978 645,63 zł   | 2 978 645,63 zł   |                               |  |  |
| a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:   | 56   | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 144          | 0,00 zł                                    | 0,00 zł           | 0,00 zł           |                               |  |  |
| - do 12 miesięcy  | 57   | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 145          | 1 761 871,62 zł                            | 2 978 645,63 zł   | 2 978 645,63 zł   |                               |  |  |
| - powyżej 12 miesięcy   | 58   | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 146          | 842 146,53 zł                              | 1 745 723,66 zł   | 1 745 723,66 zł   |                               |  |  |
| b) inne   | 59   | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 147          | 919 725,09 zł                              | 1 232 921,97 zł   | 1 232 921,97 zł   |                               |  |  |
| 3. Należności od pozostałych jednostek  | 60   | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł           |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:   | 61   | 15 538 587,93 zł  | 19 297 237,08 zł  | 19 297 237,08 zł              | 18 968 714,36 zł  | 18 968 714,36 zł  |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| - do 12 miesięcy  | 62   | 15 078 956,10 zł  | 18 968 714,36 zł  | 18 968 714,36 zł              | 18 968 714,36 zł  | 18 968 714,36 zł  |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| - powyżej 12 miesięcy   | 63   | 15 078 956,10 zł  | 18 968 714,36 zł  | 18 968 714,36 zł              | 18 968 714,36 zł  | 18 968 714,36 zł  |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń z tytułów publicznoprawnych | 64   | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł           |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| c) inne   | 65   | 146 881,13 zł     | 72 713,57 zł      | 72 713,57 zł                  | 72 713,57 zł      | 72 713,57 zł      |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| d) dochodzone na drodze sądowej   | 66   | 312 950,70 zł     | 255 809,15 zł     | 255 809,15 zł                 | 255 809,15 zł     | 255 809,15 zł     |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| III. Inwestycje krótkoterminowe   | 67   | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł           |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| 1. Krótkoterminowe aktywa finansowe   | 68   | 13 344 755,69 zł  | 7 721 939,99 zł   | 7 721 939,99 zł               | 7 721 939,99 zł   | 7 721 939,99 zł   |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| a) w jednostkach powiązanych  | 69   | 13 344 755,69 zł  | 7 721 939,99 zł   | 7 721 939,99 zł               | 7 721 939,99 zł   | 7 721 939,99 zł   |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| - udziały lub akcje   | 70   | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł           |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| - udziały lub akcje   | 71   | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł           |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| - inne papiery wartościowe  | 72   | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł           |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| - udzielenie pożyczki   | 73   | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł           |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| - inne krótkoterminowe aktywa finansowe   | 74   | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł           |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| b) w pozostałych jednostkach  | 75   | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł           |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| - udziały lub akcje   | 76   | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł           |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| - inne papiery wartościowe  | 77   | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł           |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| - udzielenie pożyczki   | 78   | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł           |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| - inne krótkoterminowe aktywa finansowe   | 79   | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł           |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne   | 80   | 13 344 755,69 zł  | 7 721 939,99 zł   | 7 721 939,99 zł               | 7 721 939,99 zł   | 7 721 939,99 zł   |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| - środki pieniężne w kasie i na rachunkach  | 81   | 13 344 755,69 zł  | 7 721 939,99 zł   | 7 721 939,99 zł               | 7 721 939,99 zł   | 7 721 939,99 zł   |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| - inne środki pieniężne   | 82   | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł           |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| - inne aktywa pieniężne   | 83   | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł           |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| 2. Inne inwestycje krótkoterminowe  | 84   | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł           |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe  | 85   | 696 476,91 zł     | 715 928,84 zł     | 715 928,84 zł                 | 715 928,84 zł     | 715 928,84 zł     |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy   | 86   | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł           |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| D. Udziały (akcje) własne   | 87   | 0,00 zł           | 0,00 zł           | 0,00 zł                       | 0,00 zł           | 0,00 zł           |              |  |                   |                   |                               |  |  |
| Aktywa razem  | 88   | 147 857 188,77 zł | 150 833 874,41 zł | 150 833 874,41 zł             | 150 833 874,41 zł | 150 833 874,41 zł |              |  |                   |                   |                               |  |  |
|   |  |                   |                   |                               |                   |                   | Pasywa razem | 148  | 147 857 188,77 zł | 150 833 874,41 zł | 150 833 874,41 zł             |  |  |

Starachowice, dnia 17.03.2017 rok

imię, nazwisko i podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych - na podstawie art. 32 ust. 2 ustawy o rachunkowości:

Główny Księgowy  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej

imię, nazwisko i podpis kierownika jednostki - na podstawie art. 32 ust. 2 ustawy o rachunkowości:

Dyrektor  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
Igor Maciej Gzregorczyk

## RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

29114175 sporządzony za okres od 01.01.2016 roku do 31.12.2016 roku  
(wariant porównawczy)

**POWIATOWY  
ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ**  
27-200 Starachowice, ul. Radomska 70  
tel./fax (041) 277-1-58  
NIP 664-18-73-185 Nr rej. KRS 000001257

|  |    | Dane sprawozdawcze za rok obrotowy |                                 | Dane sprawozdawcze za rok obrotowy 31.12.2015 |  |
|--|----|------------------------------------|---------------------------------|---|--|
|  |    | 31.12.2016 rok                     | Przekształcone dane porównawcze | Dane porównawcze                              |  |
| 1  |    | 2                                  | 3                               | 4   |  |
| <b>A. PRZYCHODY NETTO ZE SPRZEDAŻY I ZRÓWNANE Z NIMI, W TYM:</b>                           | 01 | 92 422 798,51 zł                   | 89 326 400,42 zł                | 89 326 400,42 zł                              |  |
| - od jednostek powiązanych   | 02 | 0,00 zł                            | 0,00 zł                         | 0,00 zł                                       |  |
| I. Przychody netto ze sprzedaży produktów  | 03 | 92 435 989,14 zł                   | 88 838 147,73 zł                | 88 838 147,73 zł                              |  |
| II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna) | 04 | -438 118,47 zł                     | 112 979,78 zł                   | 112 979,78 zł                                 |  |
| III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki                              | 05 | 412 927,84 zł                      | 363 272,91 zł                   | 363 272,91 zł                                 |  |
| IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów                                      | 06 | 12 000,00 zł                       | 12 000,00 zł                    | 12 000,00 zł                                  |  |
| <b>B. KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ</b>  | 07 | 92 207 685,00 zł                   | 86 718 078,11 zł                | 86 718 078,11 zł                              |  |
| I. Amortyzacja   | 08 | 6 957 890,99 zł                    | 6 665 812,03 zł                 | 6 665 812,03 zł                               |  |
| II. Zużycie materiałów i energii   | 09 | 23 921 958,94 zł                   | 22 305 218,88 zł                | 22 305 218,88 zł                              |  |
| III. Usługi obce   | 10 | 19 686 817,51 zł                   | 19 199 775,92 zł                | 19 199 775,92 zł                              |  |
| IV. Podatki i opłaty, w tym:   | 11 | 422 904,30 zł                      | 420 944,20 zł                   | 420 944,20 zł                                 |  |
| - podatek akcyzowy   | 12 | 0,00 zł                            | 0,00 zł                         | 0,00 zł                                       |  |
| V. Wynagrodzenia   | 13 | 33 563 690,44 zł                   | 30 513 477,60 zł                | 30 513 477,60 zł                              |  |
| VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:                                     | 14 | 7 170 400,78 zł                    | 6 632 743,60 zł                 | 6 632 743,60 zł                               |  |
| - emerytalne   | 15 | 3 118 166,50 zł                    | 2 808 339,33 zł                 | 0,00 zł                                       |  |
| VII. Pozostałe koszty rodzajowe  | 16 | 472 022,04 zł                      | 968 105,88 zł                   | 968 105,88 zł                                 |  |
| VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów   | 17 | 12 000,00 zł                       | 12 000,00 zł                    | 12 000,00 zł                                  |  |
| <b>C. ZYSK (STRATA) ZE SPRZEDAŻY (A – B)</b>   | 18 | 215 113,51 zł                      | 2 608 322,31 zł                 | 2 608 322,31 zł                               |  |
| <b>D. POZOSTAŁE PRZYCHODY OPERACYJNE</b>   | 19 | 4 889 989,17 zł                    | 5 804 763,84 zł                 | 5 804 763,84 zł                               |  |
| I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych                                  | 20 | 0,00 zł                            | 12 291,78 zł                    | 12 291,78 zł                                  |  |
| II. Dotacje  | 21 | 2 423 735,18 zł                    | 2 462 723,23 zł                 | 2 462 723,23 zł                               |  |
| III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych  | 22 | 22 137,66 zł                       | 14 516,00 zł                    | 0,00 zł                                       |  |
| IV. Inne przychody operacyjne  | 23 | 2 444 116,33 zł                    | 3 315 232,83 zł                 | 3 329 748,83 zł                               |  |
| <b>E. POZOSTAŁE KOSZTY OPERACYJNE</b>  | 24 | 4 476 945,07 zł                    | 5 881 903,73 zł                 | 5 881 903,73 zł                               |  |
| I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych                                | 25 | 2 840,62 zł                        | 0,00 zł                         | 0,00 zł                                       |  |
| II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych   | 26 | 42 297,37 zł                       | 1 340 592,26 zł                 | 1 340 592,26 zł                               |  |
| III. Inne koszty operacyjne  | 27 | 4 431 807,08 zł                    | 4 541 311,47 zł                 | 4 541 311,47 zł                               |  |
| <b>F. ZYSK (STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (C + D – E)</b>                             | 28 | 628 157,61 zł                      | 2 531 182,42 zł                 | 2 531 182,42 zł                               |  |
| <b>G. PRZYCHODY FINANSOWE</b>  | 29 | 144 160,27 zł                      | 147 606,71 zł                   | 147 606,71 zł                                 |  |
| I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:   | 30 | 0,00 zł                            | 0,00 zł                         | 0,00 zł                                       |  |
| a) od jednostek powiązanych  | 31 | 0,00 zł                            | 0,00 zł                         | 0,00 zł                                       |  |
| - w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale                                     | 32 | 0,00 zł                            | 0,00 zł                         | 0,00 zł                                       |  |
| b) od jednostek pozostałych, w tym:  | 33 | 0,00 zł                            | 0,00 zł                         | 0,00 zł                                       |  |
| - w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale                                     | 34 | 0,00 zł                            | 0,00 zł                         | 0,00 zł                                       |  |
| II. Odsetki, w tym:  | 35 | 143 417,56 zł                      | 125 092,47 zł                   | 125 092,47 zł                                 |  |
| - od jednostek powiązanych   | 36 | 0,00 zł                            | 0,00 zł                         | 0,00 zł                                       |  |
| Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:   | 37 | 0,00 zł                            | 0,00 zł                         | 0,00 zł                                       |  |
| - w jednostkach powiązanych  | 38 | 0,00 zł                            | 0,00 zł                         | 0,00 zł                                       |  |
| IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych  | 39 | 742,71 zł                          | 22 514,24 zł                    | 0,00 zł                                       |  |
| V. Inne  | 40 | 0,00 zł                            | 0,00 zł                         | 22 514,24 zł                                  |  |
| <b>H. KOSZTY FINANSOWE</b>   | 41 | 658 792,21 zł                      | 768 523,17 zł                   | 768 523,17 zł                                 |  |
| I. Odsetki, w tym:   | 42 | 653 092,95 zł                      | 764 671,17 zł                   | 764 671,17 zł                                 |  |
| - dla jednostek powiązanych  | 43 | 0,00 zł                            | 0,00 zł                         | 0,00 zł                                       |  |
| II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:                                   | 44 | 0,00 zł                            | 0,00 zł                         | 0,00 zł                                       |  |
| - w jednostkach powiązanych  | 45 | 0,00 zł                            | 0,00 zł                         | 0,00 zł                                       |  |
| III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych   | 46 | 5 646,02 zł                        | 3 515,87 zł                     | 0,00 zł                                       |  |
| IV. Inne   | 47 | 53,24 zł                           | 336,13 zł                       | 3 852,00 zł                                   |  |
| <b>I. ZYSK (STRATA) BRUTTO (F + G - H)</b>   | 48 | 113 525,67 zł                      | 1 910 265,96 zł                 | 1 910 265,96 zł                               |  |
| <b>J. PODATEK DOCHODOWY</b>  | 49 | 0,00 zł                            | 0,00 zł                         | 0,00 zł                                       |  |
| <b>K. POZOSTAŁE OBOWIĄZKOWE ZMNIJSZENIA ZYSKU (ZWIĘKSZENIA STRATY)</b>                     | 50 | 0,00 zł                            | 0,00 zł                         | 0,00 zł                                       |  |
| <b>L. ZYSK (STRATA) NETTO (I – J – K)</b>  | 51 | 113 525,67 zł                      | 1 910 265,96 zł                 | 1 910 265,96 zł                               |  |

Starachowice, dnia 17.03.2017 rok

Główny Księgowy  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
Magdalena Moskal

DYREKTOR  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Starachowicach  
Ilek. med. Grzegorz Fitas

imię, nazwisko i podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych - na podstawie art. 52 ust. 2 ustawy o rachunkowości

imię, nazwisko i podpis kierownika jednostki - na podstawie art. 52 ust. 2 ustawy o rachunkowości





291141752  
**Rachunek przepływów pieniężnych Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej sporządzony za okres**  
**od 01.01.2016 roku do 31.12.2016 roku**

ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ  
 27-200 Starachowice, ul. Radomska 70

tel/fax 10417 27122100  
 NIP 664-18-73-185 Nr rej. KRS 0000000000

| TREŚĆ <sup>257</sup>  |  | 2016 ROK                | 2015 ROK               |
|---|--|-------------------------|------------------------|
| 1   | 2  | 3                       | 4                      |
| <b>A Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej</b>   |  |                         |                        |
| <b>I</b>  | <b>Zysk (strata) netto</b>   | <b>113 525,67 zł</b>    | <b>1 910 265,96 zł</b> |
| <b>II</b>   | <b>Korekty razem</b>   | <b>10 312 689,43 zł</b> | <b>52 831,28 zł</b>    |
| 1   | Amortyzacja  | 6 957 890,99 zł         | 6 665 812,03 zł        |
| 2   | Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych                                     | 53,24 zł                | 336,13 zł              |
| 3   | Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)                                      | 514 578,70 zł           | 620 580,33 zł          |
| 4   | Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej                                   | 250 415,02 zł           | -12 291,78 zł          |
| 5   | Zmiana stanu rezerw  | 206 899,00 zł           | 127 037,00 zł          |
| 6   | Zmiana stanu zapasów   | -509 008,07 zł          | -301 406,31 zł         |
| 7   | Zmiana stanu należności  | 3 758 649,15 zł         | -6 677 072,40 zł       |
| 8   | Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów   | 1 291 704,58 zł         | 2 432 897,14 zł        |
| 9   | Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych                                      | 47 035,32 zł            | -476 611,38 zł         |
| 10  | Inne korekty   | -2 205 528,50 zł        | -2 326 449,48 zł       |
| <b>III</b>  | <b>Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)</b>         | <b>10 426 215,10 zł</b> | <b>1 963 097,24 zł</b> |
| <b>B Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej</b> |  |                         |                        |
| <b>I</b>  | <b>Wpływy</b>  | <b>2 328 715,78 zł</b>  | <b>2 423 243,53 zł</b> |
| 1   | Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych  | 0,00 zł                 | 0,00 zł                |
| 2   | Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne       | 0,00 zł                 | 0,00 zł                |
| 3   | Z aktywów finansowych, w tym:  | 2 328 715,78 zł         | 2 423 243,53 zł        |
| a)  | w jednostkach powiązanych  | 0,00 zł                 | 0,00 zł                |
| b)  | w pozostałych jednostkach  | 2 328 715,78 zł         | 2 423 243,53 zł        |
| -   | zbycie aktywów finansowych   | 0,00 zł                 | 0,00 zł                |
| -   | dywidendy i udziały w zyskach  | 2 190 021,92 zł         | 2 310 092,52 zł        |
| -   | splata udzielonych pożyczek długoterminowych                                 | 0,00 zł                 | 0,00 zł                |
| -   | odsetki  | 138 693,86 zł           | 113 151,01 zł          |
| -   | inne wpływy z aktywów finansowych  | 0,00 zł                 | 0,00 zł                |
| 4   | Inne wpływy inwestycyjne   | 0,00 zł                 | 0,00 zł                |
| <b>II</b>   | <b>Wydatki</b>   | <b>3 772 570,28 zł</b>  | <b>2 360 050,46 zł</b> |
| 1   | Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych | 3 772 570,28 zł         | 2 360 050,46 zł        |
| 2   | Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne              | 0,00 zł                 | 0,00 zł                |
| 3   | Na aktywa finansowe, w tym:  | 0,00 zł                 | 0,00 zł                |
| a)  | w jednostkach powiązanych  | 0,00 zł                 | 0,00 zł                |
| b)  | w pozostałych jednostkach  | 0,00 zł                 | 0,00 zł                |
| -   | nabycie aktywów finansowych  | 0,00 zł                 | 0,00 zł                |

Rachunek przepływów pieniężnych Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej sporządzony za okres od 01.01.2016 roku do 31.12.2016 roku

| TREŚĆ      |   | 2016 ROK                | 2015 ROK                |
|------------|---|-------------------------|-------------------------|
| 1          | 2   | 3                       | 4                       |
| -          | udzielone pożyczki długoterminowe   | 0,00 zł                 | 0,00 zł                 |
| 4          | Inne wydatki inwestycyjne   | 0,00 zł                 | 0,00 zł                 |
| <b>III</b> | <b>Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)</b>                                      | <b>-1 443 854,50 zł</b> | <b>63 193,07 zł</b>     |
| <b>C</b>   | <b>Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej</b>  |                         |                         |
| <b>I</b>   | <b>Wpływy</b>   | <b>0,00 zł</b>          | <b>1 000,00 zł</b>      |
| 1          | Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału | 0,00 zł                 | 0,00 zł                 |
| 2          | Kredyty i pożyczki  | 0,00 zł                 | 1 000,00 zł             |
| 3          | Emisja dłużnych papierów wartościowych  | 0,00 zł                 | 0,00 zł                 |
| 4          | Inne wpływy finansowe   | 0,00 zł                 | 0,00 zł                 |
| <b>II</b>  | <b>Wydatki</b>  | <b>3 359 544,90 zł</b>  | <b>3 472 772,58 zł</b>  |
| 1          | Nabycie udziałów (akcji) własnych   | 0,00 zł                 | 0,00 zł                 |
| 2          | Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli   | 0,00 zł                 | 0,00 zł                 |
| 3          | Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku                                   | 0,00 zł                 | 0,00 zł                 |
| 4          | Spląty kredytów i pożyczek  | 2 711 666,64 zł         | 2 712 666,64 zł         |
| 5          | Wykup dłużnych papierów wartościowych   | 0,00 zł                 | 0,00 zł                 |
| 6          | Z tytułu innych zobowiązań finansowych  | 0,00 zł                 | 0,00 zł                 |
| 7          | Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego   | 0,00 zł                 | 0,00 zł                 |
| 8          | Odsetki   | 643 054,74 zł           | 733 392,37 zł           |
| 9          | Inne wydatki finansowe  | 4 823,52 zł             | 26 713,57 zł            |
| <b>III</b> | <b>Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)</b>   | <b>-3 359 544,90 zł</b> | <b>-3 471 772,58 zł</b> |
| <b>D</b>   | <b>Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)</b>   | <b>5 622 815,70 zł</b>  | <b>-1 445 482,27 zł</b> |
| <b>E</b>   | <b>Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:</b>   | <b>5 622 815,70 zł</b>  | <b>-1 445 482,27 zł</b> |
| -          | zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych  | 0,00 zł                 | 0,00 zł                 |
| <b>F</b>   | <b>Środki pieniężne na początek okresu</b>  | <b>7 721 939,99 zł</b>  | <b>9 167 422,26 zł</b>  |
| <b>G</b>   | <b>Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D), w tym:</b>  | <b>13 344 755,69 zł</b> | <b>7 721 939,99 zł</b>  |
| -          | o ograniczonej możliwości dysponowania  | 212 492,80 zł           | 37 625,77 zł            |

Starachowice, dnia 17.03.2017 rok

Główny Księgowy  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej

.....*Magdalena Maszał*.....

imię, nazwisko i podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych - na podstawie art. 52 ust. 2 ustawy o rachunkowości

DYREKTOR  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Starachowicach

lek. med. Grzegorz Fitas

imię, nazwisko i podpis kierownika jednostki - na podstawie art. 52 ust. 2 ustawy o rachunkowości



Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej sporządzone za okres od 01.01.2016 roku do 31.12.2016 roku

POWIATOWY  
ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ

27-600 Starachowice, ul. Radomska 10  
tel./fax (041) 274 61 58

NIP 64-18-73-185 N-reg. KRS 000001257

| Wiersz      | Wyszczególnienie   | 2016 rok                 | 2015 rok                 |
|-------------|--|--------------------------|--------------------------|
| 1           | 2  | 3                        | 4                        |
| <b>I.</b>   | <b>Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)</b>  | <b>107 247 871,69 zł</b> | <b>105 337 605,73 zł</b> |
|             | – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości   | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
|             | – korekty błędów   | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
| <b>I.a.</b> | <b>Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach</b>  | <b>107 247 871,69 zł</b> | <b>105 337 605,73 zł</b> |
| <b>1.</b>   | <b>Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu</b>   | <b>186 120 870,66 zł</b> | <b>186 120 870,66 zł</b> |
| 1.1         | Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego  | -7 750,17 zł             | 0,00 zł                  |
|             | a) zwiększenie (z tytułu)  | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
|             | – dotacji zwiększających kapitał zgodnie z ustawą  | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
|             | – otrzymanych w nieodpłatne użytkowanie środków trwałych   | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
|             | – otrzymanych darów o charakterze majątku trwałego   | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
|             | b) zmniejszenie (z tytułu)   | 7 750,17 zł              | 0,00 zł                  |
|             | - likwidacja środków trwałych nie w pełni umorzonych   | 7 750,17 zł              | 0,00 zł                  |
|             | - zmiana formy przekazania środków trwałych przez organ założycielski  | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
|             | - zmiana przyjętych zasad (polityki) rachunkowości   | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
| 1.2.        | Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu  | 186 113 120,49 zł        | 186 120 870,66 zł        |
| <b>2.</b>   | <b>Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu</b>   | <b>0,00 zł</b>           | <b>0,00 zł</b>           |
| 2.1.        | Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego  | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
|             | a) zwiększenie (z tytułu)  | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
|             | b) zmniejszenie (z tytułu)   | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
| 2.2.        | Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu   | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
| <b>3.</b>   | <b>Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu - zmiany przyjętych zasad polityki rachunkowości</b> | <b>0,00 zł</b>           | <b>0,00 zł</b>           |
| 3.1.        | Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny   | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
|             | a) zwiększenie (z tytułu)  | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
|             | b) zmniejszenie (z tytułu)   | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
| 3.2.        | Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu   | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
| <b>4.</b>   | <b>Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu</b>  | <b>0,00 zł</b>           | <b>0,00 zł</b>           |
| 4.1.        | Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych  | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
|             | a) zwiększenie (z tytułu)  | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
|             | b) zmniejszenie (z tytułu)   | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
| 4.2.        | Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu   | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
| <b>5.</b>   | <b>Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu</b>  | <b>-80 783 264,93 zł</b> | <b>-82 185 800,17 zł</b> |
| 5.1.        | Zysk z lat ubiegłych na początek okresu  | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
|             | – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości   | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
|             | – korekty błędów   | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
| 5.2.        | Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach  | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
|             | a) zwiększenie (z tytułu)  | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
|             | – podziału zysku z lat ubiegłych   | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
|             | b) zmniejszenie (z tytułu)   | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
| 5.3.        | Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu  | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
| 5.4.        | Strata z lat ubiegłych na początek okresu,   | -80 783 264,93 zł        | -82 185 800,17 zł        |
|             | – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości   | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
|             | – korekty błędów   | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
| 5.5.        | Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach  | -80 783 264,93 zł        | -82 185 800,17 zł        |
|             | a) zwiększenie (z tytułu)  | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
|             | – przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia   | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
|             | b) zmniejszenie z tytułu pokrycia kapitałem własnym  | 1 910 265,96 zł          | 1 402 535,24 zł          |
|             | – przeniesienia zysku z lat ubiegłych  | 1 910 265,96 zł          | 1 402 535,24 zł          |
| 5.6.        | Strata z lat ubiegłych na koniec okresu  | -78 872 998,97 zł        | -80 783 264,93 zł        |

Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej sporządzone za okres od 01.01.2016 roku do 31.12.2016 roku

| Wiersz      | Wyszczególnienie   | 2016 rok                 | 2015 rok                 |
|-------------|--|--------------------------|--------------------------|
| 1           | 2  | 3                        | 4                        |
| 5.7.        | Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu   | -78 872 998,97 zł        | -80 783 264,93 zł        |
| 6.          | <b>Wynik netto</b>   | 113 525,67 zł            | 1 910 265,96 zł          |
|             | a) zysk netto  | 113 525,67 zł            | 1 910 265,96 zł          |
|             | b) strata netto  | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
|             | c) odpisy z zysku  | 0,00 zł                  | 0,00 zł                  |
| <b>II.</b>  | <b>Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)</b>  | <b>107 353 647,19 zł</b> | <b>107 247 871,69 zł</b> |
| <b>III.</b> | <b>Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)</b> | <b>107 353 647,19 zł</b> | <b>107 247 871,69 zł</b> |

Starachowice, dnia 17.03.2017 rok

Główny Księgowy  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej

.....  
imię, nazwisko i podpis osoby, której  
powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych -  
na podstawie art. 52  
ust. 2 ustawy o rachunkowości

DYREKTOR  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Starachowicach

.....  
imię, nazwisko i podpis  
kierownika jednostki - na  
podstawie art. 52 ust. 2  
ustawy o rachunkowości



## Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej

ul. Radomska 70  
27-200 Starachowice  
REGON: 291141752  
NIP: 664-18-73-185  
Tel: (41) 273 91 13  
fax: (41) 273 92 29

<http://szpital.starachowice.pl>

e-mail: [info@szpital.starachowice.pl](mailto:info@szpital.starachowice.pl)



# **DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA 2016 ROK**

*Starachowice, marzec 2017*





## USTĘP I. OBJAŚNIENIA DO BILANSU

1. Szczegółowy zakres zmian wartości grup rodzajowych środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych oraz inwestycji długoterminowych, zawierający stan tych aktywów na początek roku obrotowego, zwiększenia i zmniejszenia z tytułu: aktualizacji wartości, nabycia, rozchodu, przemieszczenia wewnętrznego oraz stan końcowy, a dla majątku amortyzowanego – podobne przedstawienie stanów i tytułów zmian dotychczasowej amortyzacji lub umorzenia.

Powyższe dane przedstawiono w załączniku Numer 1.

2. Kwota dokonanych w trakcie roku obrotowego odpisów aktualizujących wartość aktywów trwałych odrębnie dla długoterminowych aktywów niefinansowych oraz długoterminowych aktywów finansowych.

W 2016 roku w Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej nie wystąpiły tego typu zdarzenia.

3. Kwota kosztów zakończonych prac rozwojowych oraz kwota wartości firmy, a także wyjaśnienie okresu ich odpisywania, określonego odpowiednio w art. 33 ust. 3 oraz art. 44b ust. 10.

W 2016 roku w Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej nie wystąpiły tego typu zdarzenia.

4. Wartość gruntów użytkowanych wieczysto.

Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej nie posiada prawa wieczystego użytkowania gruntów.

5. Wartość nieamortyzowanych lub nieumarzanych przez jednostkę środków trwałych, używanych na podstawie umów najmu, dzierżawy i innych umów, w tym z tytułu umów leasingu.

Wykaz nieamortyzowanych i nieumarzanych środków trwałych, które Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej dzierżawi na podstawie zawartych umów przedstawiono w załączniku Numer 2.

Ponadto na terenie Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej czasowo przechowywane są środki trwałe obce na łączną wartość 483.507,06 zł.

6. Liczba oraz wartość posiadanych papierów wartościowych lub praw, w tym świadectw udziałowych, zamiennych dłużnych papierów wartościowych, warrantów i opcji, ze wskazaniem praw, jakie przysługują.

Nie dotyczy Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej.

7. Dane o odpisach aktualizujących wartość należności, ze wskazaniem stanu na początek roku obrotowego, zwiększeniach, wykorzystaniu, rozwiązaniu i stanu na koniec roku obrotowego.

| Wyszczególnienie   | Stan na 01.01.2016 r. | Zwiększenie utworzenie | Zmniejszenie wykorzystanie odpisu | Zmniejszenie rozwiązanie niewykorzystanego odpisu | Stan na 31.12.2016 r. |
|--|-----------------------|------------------------|-----------------------------------|---|-----------------------|
| <b>Należności z tytułu dostaw i usług (konto 200)</b>      | 4.142.239,12          | 53.510,92              | 1.037.759,01                      | 22.822,96   | 3.135.168,07          |
| <i>W tym z tytułu nadwykonań (NFZ)</i>                     | 3.738.264,75          | 0,00                   | 1.032.887,14                      | 0,00  | 2.705.377,61          |
| <b>Pozostałe należności (konto 249)</b>                    | 6.212,66              | 4.227,78               | 1.884,62                          | 0,00  | 8.555,82              |
| <b>Należności dochodzone na drodze sądowej (konto 245)</b> | 17.553,63             | -17.466,63             | 0,00                              | 0,00  | 87,00                 |

| <b>Wyszczególnienie</b>                                    | <b>Stan na<br/>01.01.2016 r.</b> | <b>Zwiększenie<br/>utworzenie</b> | <b>Zmniejszenie<br/>wykorzystanie<br/>odpisu</b> | <b>Zmniejszenie<br/>rozwiązanie<br/>niewykorzyst-<br/>anego odpisu</b> | <b>Stan na<br/>31.12.2016 r.</b> |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|--|--|----------------------------------|
| <b>Inne rozrachunki<br/>z pracownikami<br/>(konto 235)</b> | 725,47                           | 62,22                             | 0,00   | 57,41  | 730,28                           |
| <b>Razem</b>   | <b>4.166.730,88</b>              | <b>40.334,29</b>                  | <b>1.039.643,63</b>                              | <b>22.880,37</b>   | <b>3.144.541,17</b>              |

8. Dane o strukturze własności kapitału podstawowego oraz liczbie i wartości nominalnej subskrybowanych akcji, w tym uprzywilejowanych.

Kapitał podstawowy – fundusz założycielski na dzień 31.12.2016 roku wynosi 186.113.120,49 zł w tym:

- dotacje na zakup aparatury medycznej - wyposażenia - 452 264,96 zł
- dotacje na remonty - 287 818,00 zł
- dotacje na zakup środków trwałych - 176 643,80 zł
- dotacje na przeprowadzenie inwestycji - 36 091,00 zł
- dary otrzymane od instytucji - 759 126,52 zł
- grunty otrzymane na podstawie uchwał Rady Powiatu w nieodpłatne użytkowanie - 1 031 744,08 zł
- budynki otrzymane na podstawie uchwał Rady Powiatu w nieodpłatne użytkowanie - 123 836 756,57 zł
- budowle otrzymane na podstawie uchwał Rady Powiatu w nieodpłatne użytkowanie - 8 460 637,20 zł
- pozostałe środki trwale otrzymane na podstawie uchwał Rady Powiatu w nieodpłatne użytkowanie, w tym: kotły, maszyny energetyczne, maszyny urządzenia, urządzenia i aparaty specjalnej branży, urządzenia techniczne, środki transportu oraz narzędzia, przyrządy, ruchomości - 51 072 038,36 zł

Fundusz założycielski w 2016 roku uległ zmniejszeniu o kwotę 7.750,17 zł w związku z likwidacją nie w pełni umorzonych środków trwałych otrzymanych od Powiatu Starachowickiego w nieodpłatne użytkowanie to jest inhalatora ultradźwiękowego (LT26/16 - wartość umorzona 4.839,64 zł, wartość nieumorzona 1.613,20 zł) oraz centrali klimatyzacyjnej (LT363/16 - wartość umorzona 14.904,15 zł, wartość nieumorzona 6.136,97 zł).

9. Stan na początek roku obrotowego, zwiększenia i wykorzystanie oraz stan końcowy kapitałów (funduszy) zapasowych, rezerwowych oraz kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny, o ile jednostka nie sporządza zestawienia zmian w kapitale (funduszu) własnym.

Dane przedstawiono w zestawieniu zmian w kapitale (funduszu) własnym jako załączniku do bilansu.



**10. Propozycje co do sposobu podziału zysku lub pokrycia straty za rok obrotowy.**

Na dzień 31.12.2016 roku Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej osiągnął zysk w wysokości 113.882,67 złotych.

| <b>PROPONOWANY SPOSÓB POKRYCIA STRATY/ PODZIAŁU ZYSKU</b> |                          |
|---|--------------------------|
| <b>Wyszczególnienie</b>                                   | <b>Kwota</b>             |
| 1. Zysk netto za rok obrotowy                             | 113.525,67 zł            |
| 2. Nierozliczona strata z lat ubiegłych                   | -78.872.998,97 zł        |
| <b>3. Razem do pokrycia (1+-2)</b>                        | <b>-78.759.473,30 zł</b> |
| 4. Proponowane źródła pokrycia:                           | -                        |
| a. Fundusz zakładu  | -                        |
| b. Inne   | -                        |
| <b>5. Niepokryta strata (3-4)</b>                         | <b>-78.759.473,30 zł</b> |

W związku z nie posiadaniem funduszu zakładu niepokryta strata pozostaje do rozliczenia w latach następnych.

**11. Dane o stanie rezerw według celu ich utworzenia na początek roku obrotowego, zwiększeniach, wykorzystaniu, rozwiązaniu i stanie końcowym.**

Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej nie utworzył rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego z powodu osiągnięcia wysokiej straty za lata ubiegłe oraz faktu zwolnienia od podatku dochodu przeznaczanego na cele statutowe. Ponadto Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej nie utworzył i nie zaprezentował w sprawozdaniu finansowym za rok 2016 długoterminowych rezerw na świadczenia emerytalne i nagrody jubileuszowe ze względu na wypowiedzenie w dniu 24.01.2014 roku przez pracodawcę Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy dla Pracowników Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach z dnia 02.12.2008 roku, zarejestrowanego w dniu 07.01.2009 roku pod U-DCC przez Państwową Inspekcję Pracy w Kielcach.

Dokonano aktualizacji rezerwy na świadczenia emerytalne i jubilatki według stanu zatrudnienia na dzień 31.12.2016 roku. W 2016 roku wykorzystano rezerwy na zobowiązania wobec pracowników z tytułu odpraw na kwotę 109.175,00 zł, z tytułu wypłaty nagród jubileuszowych na kwotę 535.374,00 zł oraz z tytułu ekwiwalentu za niewykorzystany urlop na kwotę 498,00 zł.

Dane o stanie rezerw krótkoterminowych obrazuje poniższa tabela:

| Wyszczególnienie rezerw | Stan na 01.01.2016 r | Zmniejszenie wykorzystanie rezerwy | Zmniejszenie rozwiązanie niewykorzystanej rezerwy | Zwiększenie utworzenie rezerwy na 2017 rok | Stan na 31.12.2016 r |
|-------------------------|----------------------|------------------------------------|---|--|----------------------|
| Odprawy emerytalne      | 243.232,00           | 109.175,00                         | 134.057,00  | 242.124,00                                 | 242.124,00           |
| Jubileusze              | 550.956,00           | 535.374,00                         | 15.582,00   | 760.363,00                                 | 760.363,00           |
| Ekwiwalent urlopowy     | 1.400,00             | 498,00                             | 902,00  | 0,00                                       | 0,00                 |
| <b>Razem</b>            | <b>795.588,00</b>    | <b>645.047,00</b>                  | <b>150.541,00</b>                                 | <b>1.002.487,00</b>                        | <b>1.002.487,00</b>  |

12. *Podział zobowiązań długoterminowych i krótkoterminowych według pozycji bilansu o pozostałym od dnia bilansowego, przewidywanym umową, okresie spłaty.*

Powyższe dane przedstawiono w załączniku numer 4.

Zestawienie zobowiązań z tytułu kredytów i pożyczek z podziałem na krótkoterminowe i długoterminowe przedstawiono w załączniku numer 3.

Nadmienić należy, iż Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej w dniu 13 lutego 2015 roku zawarł z Bankiem Gospodarstwa Krajowego umowę o kredyt obrotowy w odnawialnej linii kredytowej dla podmiotów udzielających świadczeń opieki zdrowotnej numer 15/0256. Umowa obowiązywała do dnia 31 grudnia 2015 roku lecz przed upływem wygaśnięcia okresu obowiązywania w dniu 28 grudnia 2015 roku podpisano aneks numer 1 wydłużający okres kredytowania do dnia 31 grudnia 2016 roku. Następnie w dniu 30 grudnia 2016 roku podpisano aneks numer 2 wydłużający okres kredytowania do dnia 31 grudnia 2017 roku. Prawnym zabezpieczeniem kredytu jest cesja wierzytelności z umowy nr 13-SZP03/1-11-00124-007 o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – leczenie szpitalne zawartej w dniu 08.02.2011 roku pomiędzy Szpitalem a Narodowym Funduszem Zdrowia. Ponadto Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej posiada kredyt długoterminowy zaciągnięty, w celu pozytywnego zakończenia procesu restrukturyzacji finansowej, w 2008 roku w Powszechnej Kasie Oszczędności Banku Polskim Spółka Akcyjna będącej, prawnym następcą Nordea Banku Polskiego Spółka Akcyjna na kwotę 33.500.000,00 zł plus koszty kredytu w kwocie 25.322.149,14 zł. Prawnym zabezpieczeniem spłaty kredytu jest poręczenie Powiatu Starachowickiego, które obejmuje spłatę kapitału oraz naliczonych odsetek i obowiązuje do dnia 31 grudnia 2027 roku. Zgodnie z podpisaną umową kredyt posiadał zmienne raty kapitałowe z okresem karencji w spłacie kapitału do dnia 31 stycznia 2012 roku. Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej do dnia bilansowego z posiadanych wolnych środków dokonał spłaty kapitału w następujących transzach: I transza spłata kapitału z 2014 roku w kwocie 360.000,00 zł w 2012 roku, II transza spłata kapitału z 2013 roku i 2015 roku w łącznej kwocie 600.000,00 zł w 2013 roku, III transza spłata kapitału z 2016 roku w kwocie 2.711.666,64 zł w 2014 roku, IV transza spłata kapitału z 2017 roku w kwocie 2.711.666,64 zł w 2015 roku, V transza spłata kapitału z 2018 roku w kwocie 2.711.666,64 zł w 2016 roku. Wspomnieć należy, iż roczna spłata kapitału od 2018 roku do końca okresu kredytowania w dalszym ciągu wynosić będzie 2.711.666,64 zł.

Co więcej w saldzie zobowiązań ujęto podatek od nieruchomości za okres od 2014 roku do 2016 roku gdyż zgodnie z wydanymi przez Prezydenta Miasta Starachowice decyzjami:

- termin płatności podatku od nieruchomości za 2014 rok w kwocie 420.754,00 zł został odroczony do dnia 31 grudnia 2018 roku,
- termin płatności podatku od nieruchomości za 2015 rok w kwocie 419.648,00 zł został odroczony do dnia 31 grudnia 2016 roku,
- termin płatności podatku od nieruchomości za 2016 rok w kwocie 418.595,00 zł został odroczony do dnia 31 grudnia 2016 roku.



Wskazać należy również iż Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej wystąpił do Prezydenta Miasta Starachowice z wnioskiem o umorzenie podatku od nieruchomości za lata 2015 - 2016 lecz Prezydent odmówił jego umorzenia dlatego też Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej zwrócił się z ponownym wnioskiem, w którym prosi o odroczenie terminu płatności podatku od nieruchomości do dnia 31 grudnia 2018 roku.

13. Łączna kwota zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki ze wskazaniem charakteru i formy tych zabezpieczeń.

Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej na dzień 31.12.2016 roku nie posiada zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki. Posiadane kredyty długoterminowe zostały poręzione przez Powiat Starachowicki.

14. Wykaz istotnych pozycji czynnych i biernych rozliczeń międzyokresowych, w tym kwotę czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów stanowiących różnicę między wartością otrzymanych finansowych składników aktywów a zobowiązaniem zapłaty za nie

| Lp. | Wyszczególnienie  | Stan na             |                     |
|-----|---|---------------------|---------------------|
|     |   | 01.01.2016          | 31.12.2016          |
| 1.  | <b>Ogółem czynne rozliczenia kosztów (poz. A.V.2 oraz B.IV aktywów bilansu), w tym:</b>   | <b>734.652,25</b>   | <b>709.461,62</b>   |
| a)  | <b>długoterminowe czynne rozliczenia kosztów (poz. A.V.2 aktywów)</b>   | <b>18.723,41</b>    | <b>12.984,71</b>    |
| -   | przeglądy roczne i wieloletnie  | 16.762,91           | 10.574,64           |
| -   | wydane a nie zużyte w danym roku materiały (odczynniki...)  | 760,50              | 1.702,80            |
| -   | inne wyżej nie sklasyfikowane (usługi reklamowe w serwisie infomed.pl oraz szkolenia pracowników)                                   | 1.200,00            | 707,27              |
| b)  | <b>krótkoterminowe czynne rozliczenia kosztów (poz. B.IV aktywów)</b>   | <b>715.928,84</b>   | <b>696.476,91</b>   |
| -   | koszty remontów środków trwałych wykonanych w większym zakresie   | -                   | -                   |
| -   | dozór techniczny  | 6.945,95            | 6.595,00            |
| -   | ubezpieczenia majątkowe   | 407.409,44          | 398.193,29          |
| -   | opłacona (z góry np. za następny rok) prenumerata czasopism i innych fachowych publikacji na potrzeby związane z działalnością PZOZ | 4.651,76            | 4.643,37            |
| -   | wydane a nie zużyte w danym roku materiały (odczynniki...)  | 110.125,63          | 89.800,69           |
| -   | przeglądy roczne i wieloletnie  | 176.342,26          | 184.536,90          |
| -   | inne wyżej nie sklasyfikowane (usługi reklamowe, szkolenia i kursy pracowników)   | 10.453,80           | 12.707,66           |
| 2.  | <b>Ogółem czynne rozliczenia międzyokresowe przychodów, w tym z tytułu długoterminowych umów o usługi</b>                           | -                   | -                   |
| 3.  | <b>Rozliczenia międzyokresowe przychodów (poz. B.IV pasywów bilansu), w tym:</b>  | <b>2.978.645,63</b> | <b>1.761.871,62</b> |
| -   | równowartość darowizn pieniężnych otrzymanych na zakup środków trwałych   | 2.600,00            | 8.984,14            |

| Lp. | Wyszczególnienie  | Stan na             |                     |
|-----|---|---------------------|---------------------|
|     |   | 01.01.2016          | 31.12.2016          |
| -   | równowartość dotacji i dofinansowań na zakup środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych oraz na budowę środków trwałych i prace rozwojowe, wartość podlega rozliczeniu zgodnie z art. 41 ustawy o rachunkowości  | 481.476,58          | 383.518,97          |
| -   | równowartość nieodpłatnie otrzymanych środków trwałych w tym także wieczystego prawa użytkowania gruntu, środków trwałych w budowie oraz wartości niematerialnych i prawnych, wartość podlega rozliczeniu zgodnie z art. 41 ustawy o rachunkowości  | 2.493.227,90        | 1.352.566,81        |
| -   | inne wyżej nie sklasyfikowane (równowartość kosztów procesu zasądzonych na rzecz Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej wyrokiem sądu Sygn. Akt IC 3000/12 wraz z kosztami komorniczymi naliczonymi zgodnie z KM 999/14, odszkodowanie za uszkodzenie drzwi na korytarzu w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym zasądzone od Pana Kaca Daniel wyrokiem nakazowym Sygn. Akt. II W920/15 z dnia 18 sierpnia 2015 roku, szkody wyrządzone przez pracowników, kary umowne) | 1.341,15            | 16.801,70           |
|     | <b>Razem:</b>   | <b>3.713.297,88</b> | <b>2.471.333,24</b> |

**15.** *W przypadku gdy składnik aktywów lub pasywów jest wykazywany w więcej niż jednej pozycji bilansu, jego powiązanie między tymi pozycjami; dotyczy to w szczególności podziału należności i zobowiązań na część długoterminową i krótkoterminową*

**Składniki aktywów wykazywane w więcej niż jednej pozycji bilansu – powiązania**

| Wyszczególnienie                   | Numer konta księgowego | Kwota             | Pozycja w bilansie | Kwota             |
|------------------------------------|------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| 1                                  | 2                      | 3                 | 4                  | 5                 |
| Rozliczenia międzyokresowe kosztów | 641                    | 709.461,62        | A.V.2              | 12.984,71         |
|                                    |                        |                   | B.IV               | 696.476,91        |
| <b>Razem</b>                       |                        | <b>709.461,62</b> | <b>x</b>           | <b>709.461,62</b> |

**Składniki pasywów wykazywane w więcej niż jednej pozycji bilansu – powiązania**

| Wyszczególnienie                                | Numer konta księgowego | Kwota             | Pozycja w bilansie | Kwota             |
|---|------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| 1   | 2                      | 3                 | 4                  | 5                 |
| Zobowiązania wobec pozostałych jednostek - inne | 249                    | 310.994,54        | B.II. 3. e)        | 38.930,20         |
|   |                        |                   | B.III.3. i)        | 272.064,34        |
| <b>Razem</b>                                    |                        | <b>310.994,54</b> | <b>x</b>           | <b>310.994,54</b> |



16. Łączna kwota zobowiązań warunkowych, w tym również udzielonych przez jednostkę gwarancji i poręczeń, także wekslowych, niewykazanych w bilansie, ze wskazaniem zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki oraz charakteru i formy tych zabezpieczeń; odrębnie należy wykazać informacje dotyczące zobowiązań warunkowych w zakresie emerytur i podobnych świadczeń oraz wobec jednostek powiązanych lub stowarzyszonych

Na dzień 31.12.2016 roku Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej nie ma zobowiązań warunkowych.

17. W przypadku gdy składniki aktywów niebędące instrumentami finansowymi są wyceniane według wartości godziwej:

a) istotne założenia przyjęte do ustalenia wartości godziwej, w przypadku gdy dane przyjęte do ustalenia tej wartości nie pochodzą z aktywnego rynku,

b) dla każdej kategorii składnika aktywów niebędącego instrumentem finansowym - wartość godziwą wykazaną w bilansie, jak również odpowiednio skutki przeszacowania zaliczone do przychodów lub kosztów finansowych lub odniesione na kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny w okresie sprawozdawczym,

c) tabelę zmian w kapitale (funduszu) z aktualizacji wyceny obejmującą stan kapitału (funduszu) na początek i koniec okresu sprawozdawczego oraz jego zwiększenia i zmniejszenia w ciągu roku obrotowego

W 2016 roku w Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej nie wystąpiły tego typu zdarzenia.

## USTĘP II. OBJAŚNIENIA DO RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT

1. Struktura rzeczowa (rodzaje działalności) i terytorialna (rynki geograficzne) przychodów netto ze sprzedaży towarów i produktów, w zakresie, w jakim te rodzaje i rynki istotnie różnią się od siebie, z uwzględnieniem zasad organizacji sprzedaży produktów i świadczenia usług:

| Lp.           | Wyszczególnienie   | Sprzedaż ogółem za            |                             |
|---------------|--|-------------------------------|-----------------------------|
|               |  | poprzedni rok obrotowy (2015) | bieżący rok obrotowy (2016) |
| 1.            | Sprzedaż usług medycznych                                | 88.838.147,73                 | 92.435.989,14               |
| 2.            | Zmiana stanu produktów                                   | 112.979,78                    | -438.118,47                 |
| 3.            | Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki | 363.272,91                    | 412.927,84                  |
| 4.            | Sprzedaż materiałów                                      | 12.000,00                     | 12.000,00                   |
| <b>RAZEM</b>  |  | <b>89.326.400,42</b>          | <b>92.422.798,51</b>        |
| 5.            | Przychody ze sprzedaży pozostałej (np. dzierżawa, najem) | 1.058.317,35                  | 967.945,35                  |
| <b>RAZEM:</b> |  | <b>90.384.717,77</b>          | <b>93.390.743,86</b>        |

w tym sprzedaż na kraj stanowi 100%.

Zmiana stanu produktów wykazana w rachunku zysków i strat wynosi -438.118,47 zł i stanowi ujęte w kosztach a nie zużyte w roku obrotowym materiały i odczynniki chemiczne; opłaconą z góry prenumeratę czasopism; roczne przeglądy urządzeń oraz ubezpieczenie odpowiedzialności cywilnej i ubezpieczenie majątku.

2. W przypadku jednostek, które sporządzają rachunek zysków i strat w wariantcie kalkulacyjnym, dane o kosztach wytworzenia produktów na własne potrzeby oraz o kosztach rodzajowych.

Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej sporządza rachunek zysków i strat według wariantu porównawczego. W związku z tym wysokość kosztów rodzajowych wynika ze sporządzonego rachunku zysków i strat.

3. Wysokość i wyjaśnienie przyczyn odpisów aktualizujących środki trwałe.

W 2016 roku w Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej nie wystąpiły tego typu zdarzenia.

4. Wysokość odpisów aktualizujących wartość zapasów.

| <b>Zestawienie stanów zapasów na dzień 31.12.2016 roku</b> |                               |                         |                             |                                  |              |
|--|-------------------------------|-------------------------|-----------------------------|----------------------------------|--------------|
| <b>Nr</b>  | <b>Nazwa</b>                  | <b>Wartość wg ksiąg</b> | <b>Odpisy aktualizujące</b> | <b>Kwota wykazana w bilansie</b> | <b>Uwagi</b> |
| 1a   | Materiały                     | 2.647.361,73            | 7.571.41                    | 2.639.790,32                     |              |
| 1b   | Półprodukty i produkty w toku | x                       | x                           | x                                |              |
| 1c   | Produkty gotowe               | x                       | x                           | x                                |              |
| 1d   | Towary                        | x                       | x                           | x                                |              |
| 1e   | Rozliczenie zakupu            | 21.592,18               | x                           | 21.592,18                        |              |
| 1f   | Zaliczki na dostawy           | x                       | x                           | x                                |              |
| <b>Razem</b>   |                               | <b>2.668.953,91</b>     | <b>7.571,41</b>             | <b>2.661.382,50</b>              |              |

5. Informacja o przychodach, kosztach i wynikach działalności zaniechanej w roku obrotowym lub przewidzianej do zaniechania w roku następnym.

W roku 2016 roku Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej nie poniósł kosztów, ani nie uzyskał przychodów na działalności zaniechanej oraz nie przewiduje się też tego w roku 2017.

6. Rozliczenie różnicy pomiędzy podstawą opodatkowania podatkiem dochodowym a wynikiem finansowym (zyskiem, stratą) brutto.

| <b>Lp.</b> | <b>Rodzaj działalności</b>                    | <b>Przychody</b>     | <b>Koszty</b>        | <b>Wynik</b>      |
|------------|---|----------------------|----------------------|-------------------|
| 1.         | Przychody z tytułu sprzedaży usług medycznych | 92.410.798,51        | 92.195.685,00        | 215.113,51        |
| 2.         | Przychody z tytułu sprzedaży materiałów       | 12.000,00            | 12.000,00            | 0,00              |
| 3.         | Pozostała działalność operacyjna              | 4.889.989,17         | 4.476.945,07         | 413.044,10        |
| 4.         | Działalność finansowa                         | 144.160,27           | 658.792,21           | -514.631,94       |
| 5.         | Zyski nadzwyczajne                            | -                    | -                    | -                 |
|            | <b>RAZEM</b>                                  | <b>97.456.947,95</b> | <b>97.343.422,28</b> | <b>113.525,67</b> |

Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej za rok 2016 osiągnął zysk bilansowy w wysokości **113.525,67 zł**, natomiast w ujęciu podatkowym zysk wynosi **7.572.287,93 zł**.

Zasadnicze różnice między wynikiem bilansowym a podatkowym wynikają z:



| Wyszczególnienie  | Kwota         |
|---|---------------|
| 1   | 2             |
| 1. Wynik finansowy brutto   | 113.525,67    |
| 2. Koszty nieuznawane za koszty uzyskania przychodów w roku bieżącym (ujęte w księgach roku bieżącego) (+)  | 10.414.409,22 |
| a) różnice trwałe   | 9.282.376,71  |
| – odsetki budżetowe oraz prolongata z tytułu odroczonego terminu płatności podatku od nieruchomości   | 21.586,00     |
| – amortyzacja środków trwałych od tej części ich wartości, która odpowiada poniesionym wydatkom zwróconym w jakiegokolwiek formie   | 6.596.878,10  |
| – koszty reprezentacji  | 800,00        |
| – usługi obce   | 166,05        |
| – darowizny   | 32.049,86     |
| – koszty wynagrodzeń refundowanych z dotacji (m.in. dotacje z Ministerstwa Zdrowia i Urzędu Marszałkowskiego na staże i rezydentury)  | 2.225.226,42  |
| – kary umowne i odszkodowania z tytułu wad dostarczonych towarów, wykonanych robót i usług, opłaty o charakterze sankcyjnym   | 48.230,28     |
| – koszty utworzonej rezerwy na zobowiązania   | 357.440,00    |
| b) różnice przejściowe  | 1.132.032,51  |
| – odpisy aktualizujące wartość należności   | 34.688,27     |
| – naliczonych umów zleceń za XII/2016 oraz ryczałtów samochodowych za XII/2016 a zapłaconych w następnym roku, składek ZUS płatnika zapłaconych 15.01.2017 roku i 15.02.2017 roku oraz korekta naliczenia odpisu na ZFŚS przekazana na wyodrębniony rachunek w dniu 16.01.2017 roku   | 1.084.089,12  |
| – utworzenie rezerw na zobowiązania z tytułu odsetek  | 5.646,02      |
| – odpisy aktualizujące wartość rzeczowych aktywów obrotowych  | 7.609,10      |
| 3. Koszty uznane za koszty uzyskania przychodów w roku bieżącym ujęte w księgach lat ubiegłych (różnice przejściowe) (–)  | -1.090.197,84 |
| – wypłacone wynagrodzenia wraz ze składkami w części finansowanej przez pracodawcę za lata poprzednie oraz korekta naliczenia odpisu na ZFŚS  | -1.054.628,84 |
| – korekta kosztu uzyskania przychodów, w tym odpisu amortyzacyjnego spowodowana błędem rachunkowym lub inną oczywistą omyłką (korekty dokonuje się poprzez zmniejszenie lub zwiększenie kosztów uzyskania przychodów poniesionych w okresie rozliczeniowym, którego dotyczy faktura pierwotna) - art. 15 ust. 4i ustawy o CIT | -81,00        |
| – prolongata za odroczenie terminu płatności podatku od nieruchomości zarachowana bilansowo w latach poprzednich, a zapłacona w roku bieżącym   | -35.488,00    |
| 4. Przychody niebędące przychodami roku bieżącego   | -1.978.650,47 |
| a) różnice przejściowe (–)  | -407.841,75   |
| – naliczone, lecz niezapłacone odsetki od należności  | -6.209,84     |
| – naliczone, lecz niezapłacone równowartości szkód wyrządzonych przez pracowników   | -390,00       |

| Wyszczególnienie  | Kwota         |
|---|---------------|
| 1   | 2             |
| – przychody, których korekta nie jest spowodowana błędem rachunkowym lub inną oczywistą omyłką, (korekty dokonuje się poprzez zmniejszenie lub zwiększenie przychodów osiągniętych w okresie rozliczeniowym, w którym została wystawiona faktura korygująca lub, w przypadku braku faktury, inny dokument potwierdzający przyczyny korekty) zgodnie z załącznikiem - art. 12 ust. 3j ustawy o CIT | -401.241,91   |
| b) różnice trwałe (–)   | -1.570.808,72 |
| – zwrot kosztów sądowych  | -4.227,78     |
| – zwrócone wydatki niestanowiące kosztów uzyskania przychodów   | -1.393.899,06 |
| – rozwiązanie odpisu aktualizującego wartość należności   | -22.137,66    |
| – rozwiązanie rezerwy na zobowiązania   | -150.541,00   |
| – umorzone odsetki cywilno-prawne - od kontrahentów   | -3,22         |
| 5. Przychody uznane za podatkowe w roku bieżącym, ujęte w księgach rachunkowych lat ubiegłych (różnice przejściowe) (+)   | 113.201,35    |
| – zapłacone odsetki od należności   | 1.489,36      |
| – równowartość refundowanych przez PFRON wynagrodzeń zarachowanych bilansowo w latach poprzednich, a otrzymanych w roku 2016  | 70.576,02     |
| – przychody, których korekta nie jest spowodowana błędem rachunkowym lub inną oczywistą omyłką, (korekty dokonuje się poprzez zmniejszenie lub zwiększenie przychodów osiągniętych w okresie rozliczeniowym, w którym została wystawiona faktura korygująca lub, w przypadku braku faktury, inny dokument potwierdzający przyczyny korekty) zgodnie z załącznikiem - art. 12 ust. 3j ustawy o CIT | 41.135,97     |
| 6. Podstawa naliczenia podatku dochodowego  | 7.572.287,93  |

W roku 2016 Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej nie zapłaci podatku dochodowego od osób prawnych od dochodu podatkowego w wysokości **7.572.287,93 zł**, gdyż dochody te zgodnie z art. 17 ust.1 pkt 4 ustawy z dnia 15 lutego 1992 roku o podatku dochodowym od osób prawnych (tekst jednolity Dz. U. z 2016 roku pozycja 1888 z późniejszymi zmianami) są wolne w części przeznaczonych na cele statutowe.

7. *Koszt wytworzenia środków trwałych w budowie, w tym odsetki oraz różnice kursowe, które powiększyły koszt wytworzenia środków trwałych w budowie w roku obrotowym.*

Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej w 2016 roku prowadził ewidencje na koncie „środki trwałe w budowie” z tytułu zakupów środków trwałych wymagających montażu i przekazanych z Powiatu Starachowickiego w nieodpłatne użytkowanie nakładów inwestycyjnych. Wartości poszczególnych pozycji przedstawia poniższa tabela:

| Lp. | Treść                                | BO        | Obroty Wn  | Obroty Ma  | Saldo Wn |
|-----|--------------------------------------|-----------|------------|------------|----------|
| 1   | Zakup środków trwałych i wyposażenia | 38.991,65 | 466.449,71 | 505.441,36 | 0,00     |



| Lp. | Treść  | BO                | Obroty Wn           | Obroty Ma           | Saldo Wn          |
|-----|--|-------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| 2   | Roboty budowlano -<br>montażowe  | 185.013,46        | 91.849,66           | 276.863,12          | 0,00              |
| 3   | Modernizacja obiektów  | 30.012,00         | 470.355,59          | 261.330,44          | 239.037,15        |
| 4   | Przekazane ze STAROSTWA<br>w nieodpłatne użytkowanie<br>nakłady inwestycyjne | 8.516,65          | 0,00                | 0,00                | 8.516,65          |
| 5   | Rozliczenie zakupu środków<br>trwałych                                       | 0,00              | 796.060,52          | 796.060,52          | 0,00              |
|     | <b>Razem</b>   | <b>262.533,76</b> | <b>1.824.715,48</b> | <b>1.839.695,44</b> | <b>247.553,80</b> |

8. *Odsetki oraz różnice kursowe, które powiększyły cenę nabycia towarów lub koszt wytworzenia produktów w roku obrotowym.*

W 2016 roku w Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej nie wystąpiły tego typu zdarzenia.

9. *Poniesione w ostatnim roku i planowane na następny rok nakłady na niefinansowe aktywa trwałe; odrębnie należy wykazać poniesione i planowe nakłady na ochronę środowiska.*

Nie dotyczy.

10. *Kwotę i charakter poszczególnych pozycji przychodów lub kosztów o nadzwyczajnej wartości lub które wystąpiły incydentalnie.*

Nie dotyczy.

### USTĘP III. DLA POZYCJI SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO, WYRAŻONYCH W WALUTACH OBCYCH - KURSY PRZYJĘTE DO ICH WYCENY

Ustęp III nie dotyczy Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej.

### USTĘP IV. OBJAŚNIENIA DO RACHUNKU PRZEPIŃWÓW PIENIĘŻNYCH

1. *Objaśnienie struktury środków pieniężnych przyjętych do rachunku przepływów pieniężnych.*

Struktura ta przedstawia się jak niżej:

| Rodzaj środków<br>pieniężnych                           | Rok<br>poprzedni    | Rok bieżący          | Zmiana stanu<br>środków<br>pieniężnych | Środki pieniężne<br>na koniec okresu<br>o ograniczonej<br>możliwości |
|---|---------------------|----------------------|--|--|
| 1   | 2                   | 3                    | 4                                      | 5  |
| Środki pieniężne w<br>kasie                             | 13.300,59           | 13.832,03            | 531,44                                 | 60,00  |
| Środki pieniężne na<br>rachunkach                       | 7.708.639,40        | 13.330.923,66        | 5.622.284,26                           | 212.432,80   |
| <b>Razem środki<br/>pieniężne i ich<br/>ekwiwalenty</b> | <b>7.721.939,99</b> | <b>13.344.755,69</b> | <b>5.622.815,70</b>                    | <b>212.492,80</b>  |

## **USTĘP V. OBJAŚNIENIA DO ZAWARTYCH PRZEZ JEDNOSTKĘ UMÓW, ISTOTNYCH TRANSAKCJI I NIEKTÓRYCH ZAGADNIENÍ OSOBOWYCH**

### *1. Umowy outsourcingu.*

**Żywnienie** - w roku obrotowym 2016 w wyniku procedury przetargowej Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej zawarł w dniu 26 lutego 2016 roku z Konsorcjum DGP Catering Partner Sp. z o.o. z siedzibą w Legnicy, ul. Najświętszej Marii Panny 14 lok. 1, 59-220 Legnica; Przedsiębiorstwo Usługowe GOS-ZEC Sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu, ul. Gdyńska 54, 61-016 Poznań; „Derśław” Sp. z o.o. z siedzibą w Połańcu, ul. Ruszczajska 24, 28-230 Połaniec; Pani Anna Głowacka prowadząca działalność gospodarczą zarejestrowaną w Centralnej Ewidencji Informacji o Działalności Gospodarczej Rzeczypospolitej Polskiej pod nazwą Przedsiębiorstwo Handlowo – Usługowe „OLIWIER” – Anna Głowacka, adres głównego miejsca wykonywania działalności ul. Jana Nowaka Jeziorańskiego 125 A, 25-432 Kielce umowę numer P/60/11/2015/Żywnienie, na okres 48 miesięcy to jest do 29 lutego 2020 roku.

Jednocześnie uległa rozwiązaniu umowa zawarta z firmą IMPEL Catering Sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu, ul. Ślężna 118, 53-111 Wrocław, z dnia 06 listopada 2012 roku. Skalkulowana stawka żywieniowa (diety podstawowej) wynikająca z umowy wynosiła 13,87 zł brutto za osobodzień.

Na podstawie umowy zawartej z Konsorcjum DGP Catering Partner Sp. z o.o. z siedzibą w Legnicy, ul. Najświętszej Marii Panny 14 lok. 1, 59-220 Legnica; Przedsiębiorstwo Usługowe GOS-ZEC Sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu, ul. Gdyńska 54, 61-016 Poznań; „Derśław” Sp. z o.o. z siedzibą w Połańcu, ul. Ruszczajska 24, 28-230 Połaniec; Pani Anna Głowacka prowadząca działalność gospodarczą zarejestrowaną w Centralnej Ewidencji Informacji o Działalności Gospodarczej Rzeczypospolitej Polskiej pod nazwą Przedsiębiorstwo Handlowo – Usługowe „OLIWIER” – Anna Głowacka, adres głównego miejsca wykonywania działalności ul. Jana Nowaka Jeziorańskiego 125 A, 25-432 Kielce stawka żywieniowa (diety podstawowej) wynosi 13,74 zł brutto za osobodzień.

**Monitoring i ochrona** – w roku obrotowym 2016 w wyniku procedury przetargowej Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej zawarł w dniu 20 stycznia 2016 roku z firmą „Derśław” Sp. z o.o. z siedzibą w Połańcu, ul. Ruszczajska 24, 28-230 Połaniec umowę numer P/67/12/2015/OCH, na okres 24 miesięcy to jest do 01 lutego 2018 roku.

Jednocześnie uległa rozwiązaniu umowa zawarta z firmą ARGOS-1 Sp. z o.o. w Chęcinach, ul. Sosnowka 1b, 26-060 Chęciny, z dnia 15 października 2012 roku.

**Sprzątanie i opieka przy pacjencie** – w roku obrotowym 2016 w wyniku procedury przetargowej Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej zawarł w dniu 25 stycznia 2016 roku z Konsorcjum firm: Lider konsorcjum IMPEL CLEANING Sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu, ul. Ślężna 118, 53-111 Wrocław oraz HOSPITAL SERVICE „Company” Sp. z o.o. Sp. K. z siedzibą we Wrocławiu, ul. Ślężna 118, 53-111 Wrocław umowę numer P/56/11/2015/SPR, na okres 48 miesięcy to jest do dnia 31 stycznia 2020 roku.



Jednocześnie uległa rozwiązaniu umowa zawarta z Konsorcjum Spółek: Lider konsorcjum IMPEL CLEANING Sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu, ul. Ślężna 118, 53-111 Wrocław oraz HOSPITAL SERWIS „Company” Sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu, ul. Ślężna 118, 53-111 Wrocław, z dnia 29 października 2013 roku.

2. *Informacja o istotnych transakcjach (wraz z ich kwotami) zawartych przez jednostkę na innych warunkach niż rynkowe ze stronami powiązanymi.*

Nie dotyczy Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej.

3. *Informacja o przeciętnym w roku obrotowym zatrudnieniu z podziałem na grupy zawodowe.*

| Lp.  | Wyszczególnienie                 | Przeciętne zatrudnienie w 2014 roku | Przeciętne zatrudnienie w 2015 roku | Przeciętne zatrudnienie w 2016 roku |
|--|----------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 1.   | Lekarze medycyny                 | 116                                 | 121                                 | 124                                 |
| 2.   | Personel medyczny wyższy         | 37                                  | 42                                  | 47                                  |
| 3.   | Pielęgniarki                     | 288                                 | 291                                 | 296                                 |
| 4.   | Położne                          | 38                                  | 41                                  | 41                                  |
| 5.   | Personel średni medyczny         | 105                                 | 109                                 | 110                                 |
| 6.   | Personel niższy medyczny         | 2                                   | 2                                   | 1                                   |
| 7.   | Administracja                    | 42                                  | 47                                  | 51                                  |
| 8.   | Obsługa gospodarczo - techniczna | 24                                  | 24                                  | 25                                  |
|  | <b>OGÓŁEM:</b>                   | <b>652</b>                          | <b>677</b>                          | <b>695</b>                          |
| <b>W tym na oddziałach szpitalnych pracownicy na etatach refundowanych, tj.:</b> |                                  | <b>17</b>                           | <b>30</b>                           | <b>34</b>                           |
| A  | Lekarze rezydenci                | 27                                  | 27                                  | 29                                  |
| B  | Lekarze stażyści                 | 3                                   | 5                                   | 5                                   |

4. *Informacje o wynagrodzeniach, łącznie z wynagrodzeniem z zysku, wypłaconych lub należnych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących albo administrujących spółek handlowych za rok obrotowy.*

Nie dotyczy Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej.

5. *Informacje o kwotach zaliczek, kredytów, pożyczek i świadczeń o podobnym charakterze udzielonych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących i administrujących jednostki, ze wskazaniem ich głównych warunków, wysokości oprocentowania oraz wszelkich kwot spłaconych, odpisanych lub umorzonych, a także zobowiązań zaciągniętych w ich imieniu tytułem gwarancji i poręczeń wszelkiego rodzaju, ze wskazaniem kwoty ogółem dla każdego z tych organów.*

W 2016 roku Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotne nie wypłacił osobom wchodzącym w skład organów zarządzających żadnych pożyczek ani świadczeń o podobnym charakterze.

6. *Informacje o wynagrodzeniu biegłego rewidenta lub podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, wypłaconym lub należnym za rok obrotowy odrębnie za:*

- a) obowiązkowe badanie roczne sprawozdania finansowego;
- b) inne usługi poświadczające;
- c) usługi doradztwa podatkowego;



d) pozostałe usługi.

Zgodnie z Uchwałą Rady Powiatu numer XXIV/173/2016 z dnia 28 listopada 2016 roku Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej dnia 13 grudnia 2016 roku zawarł umowę ze Spółką UHY ECA Audyt Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. z siedzibą w Krakowie przy ulicy Moniuszki 50, 31-523 Kraków na badanie sprawozdania finansowego za 2016 rok. Należne wynagrodzenie za tę usługę wynosi 7.380,00 zł brutto; płatne w dwóch ratach, to jest 2.214,00 złotych przed rozpoczęciem badania oraz 5.166,00 zł po zakończeniu badania.

## **USTĘP VI. OBJAŚNIENIA NIEKTÓRYCH SZCZEGÓLNYCH ZDARZEŃ**

*1. Informacje o znaczących zdarzeniach dotyczących lat ubiegłych ujętych w sprawozdaniu finansowym roku obrotowego, w tym o rodzaju popełnionego błędu oraz kwocie korekty.*

W sprawozdaniu finansowym roku obrotowego nie występują znaczące zdarzenia dotyczące lat ubiegłych.

*2. Informacje o znaczących zdarzeniach jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a nieuwzględnionych w sprawozdaniu finansowym.*

Po dniu bilansowym nie wystąpiły w Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej znaczące zdarzenia, których nie ujęto w sprawozdaniu finansowym.

*3. Przedstawienie dokonanych w roku obrotowym zmian zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny oraz zmian sposobu sporządzania sprawozdania finansowego, jeżeli wywierają one istotny wpływ na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki, ich przyczyny i spowodowaną zmianami kwotę wyniku finansowego oraz zmian w kapitale (funduszu) własnym.*

W 2016 roku Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej zmienił politykę rachunkowości oraz sposób prezentacji danych w rachunku zysków i strat oraz bilansie w związku ze zmianą załącznika numer 1 do ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości (tekst jednolity Dz. U. z 2016 roku pozycja 1047 z późniejszymi zmianami).

*4. Informacje liczbowe zapewniające porównywalność danych sprawozdania finansowego za rok poprzedzający ze sprawozdaniem za rok obrotowy.*

Dane liczbowe zapewniają porównywalność sprawozdania za rok poprzedzający ze sprawozdaniem za rok obrotowy przedstawiono w dodatkowych rubrykach bilansu oraz rachunku zysków i strat.

## **USTĘP VII. OBJAŚNIENIA DOTYCZĄCE JEDNOSTEK WCHODZĄCYCH W SKŁAD GRUPY KAPITAŁOWEJ**

Ustęp VII nie dotyczy Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej.

## **USTĘP VIII. INFORMACJA O POŁĄCZENIU SPÓŁEK**

Ustęp VIII nie dotyczy Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej.

## **USTĘP IX. POWAŻNE ZAGROŻENIA DLA KONTYNUACJI DZIAŁALNOŚCI**

*W przypadku występowania niepewności co do możliwości kontynuowania działalności, opis tych niepewności oraz stwierdzenie, że taka niepewność występuje, oraz wskazanie czy sprawozdanie finansowe zawiera korekty z tym związane; informacja powinna zawierać również opis podejmowanych bądź planowanych przez jednostkę działań mających na celu eliminację niepewności.*

Nie występują niepewności co do możliwości kontynuowania działalności w dającej się przewidzieć przyszłości.

## **USTĘP X. INNE ISTOTNE OBJAŚNIENIA**

*W przypadku gdy inne informacje niż wymienione powyżej mogłyby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej, finansowej oraz wynik finansowy jednostki, należy ujawnić te informacje.*

W informacji dodatkowej zostały podane wszystkie istotne informacje uszczegóławiające wybrane pozycje bilansu oraz rachunku zysków i strat. W ocenie Dyrekcji przedstawiony zakres objaśnień pozwala w sposób prawidłowy ocenić sytuację majątkową, finansową oraz wynik finansowy Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej.

Dyrekcja nie posiada żadnych innych nie ujawnionych w przedmiotowym opracowaniu informacji, które mogłyby w istotny sposób tę ocenę zmienić.

Ponadto sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej w dającej się przewidzieć przyszłości.

Nie istnieją okoliczności wskazujące na zagrożenie dla kontynuowania przez Szpital działalności.

Na tym oświadczeniu Dyrekcji Informacja Dodatkowa stanowiąca integralną część sprawozdania finansowego za 2016 roku Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej zostaje zakończona.

**SPORZĄDZIŁ:**

Główny Księgowy  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
*Magdalena Moskal*

.....  
Imię, nazwisko i podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych - na podstawie art. 52 ust. 2 ustawy o rachunkowości

**ZATWIERDZIŁ:**

DYREKTOR  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Starachowicach  
*lek. med. Grzegorz Fitas*

.....  
Imię, nazwisko i podpis kierownika jednostki - na podstawie art. 52 ust. 2 ustawy o rachunkowości

**Starachowice, dnia 17.03.2017 rok**





Szczegółowy zakres zmian wartości grup rodzajowych środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych

| Lp. | Nazwa grupy środków trwałych  | WARTOŚĆ POCZĄTKOWA                           |              |   |          |  |    |              |                |  |  |
|-----|---|--|--------------|---|----------|--|----|--------------|----------------|--|--|
|     |   | PRZYCHODY - zwiększenie wartości początkowej |              |   |          | ROZCHODY - zmniejszenie wartości początkowej |    |              |                | Wartość początkowa (brutto) stan na koniec roku obrotowego - stan na 31.12.2016 r. |  |
|     |   | 4  | 5            | 6 | 7        | 8  | 9  | 10           |                |  |  |
| 3   | 4   | 5  | 6            | 7 | 8        | 9  | 10 |              |                |  |  |
| 1   |   | 201 115,22                                   | 3 939 827,69 | - | 4 305,00 | 1 573 573,31                                 | -  | 1 043 634,92 | 202 442 205,68 |  |  |
| 1.  | A. MAJĄTEK TRWAŁY   | 1 786 994,12                                 | 8 839,12     | - | -        | -  | -  | -            | 1 795 833,24   |  |  |
| 2.  | Środki trwałe   | 199 065 753,34                               | 2 902 333,61 | - | 4 305,00 | 1 573 573,31                                 | -  | -            | 200 398 818,64 |  |  |
|     | a) grunty własne (w tym: prawo użytkowania wieczystego gruntu)            | 1 031 744,08                                 | -            | - | -        | -  | -  | -            | 1 031 744,08   |  |  |
|     | b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej | 133 089 147,90                               | 312 575,46   | - | -        | -  | -  | -            | 133 401 723,36 |  |  |
|     | c) urządzenia techniczne i maszyny  | 14 047 363,81                                | 157 166,97   | - | 4 305,00 | 332 587,74                                   | -  | -            | 13 876 248,04  |  |  |
|     | d) środki transportowe  | 916 570,92                                   | -            | - | -        | -  | -  | -            | 916 570,92     |  |  |
|     | e) inne środki trwałe   | 49 980 926,63                                | 2 432 591,18 | - | -        | 1 240 985,57                                 | -  | -            | 51 172 532,24  |  |  |
| 3.  | Środki trwałe w budowie   | 262 533,76                                   | 1 028 654,96 | - | -        | -  | -  | 1 043 634,92 | 247 553,80     |  |  |
| 4.  | Zaliczki na środki trwałe w budowie                                       | 3 686,92                                     | -            | - | -        | -  | -  | 3 686,92     | -              |  |  |
| 5.  | Należności długoterminowe   |  |              |   |          |  |    |              |                |  |  |
| 6.  | Inwestycje długoterminowe   |  |              |   |          |  |    |              |                |  |  |
|     | a) udziały i akcje  |  |              |   |          |  |    |              |                |  |  |

## Szczegółowy zakres zmian wartości grup rodzajowych środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych

| Lp. | Nazwa grupy środków trwałych  | Stan na początek roku obrotowego - stan na 01.01.2016 r. | Zwiększenia z tytułu |                       |           |          | Zmniejszenia z tytułu |           |  | Stan na koniec roku obrotowego - stan na 31.12.2016 r. | WARTOŚĆ NETTO                                  |  |
|-----|---|--|----------------------|-----------------------|-----------|----------|-----------------------|-----------|--|--|--|--|
|     |   |  | amortyzacja          | z aktualizacji wyceny | pozostałe | sprzedaż | likwidacja            | pozostałe | Stan na początek roku obrotowego - 01.01.2016 r. |  | Stan na koniec roku obrotowego - 31.12.2016 r. |  |
| 1   | 2   | 11   | 12                   | 13                    | 14        | 15       | 16                    | 17        | 18   | 19   | 20   |  |
|     | <b>A. MAJĄTEK TRWAŁY</b>  | 80 191 297,48  | 8 196 142,21         | -                     | -         | -        | 1 548 235,04          | -         | 86 839 204,65                                    | 120 927 670,66   | 115 603 001,03                                 |  |
| 1.  | Wartości niematerialne i prawne   | 1 687 858,66   | 89 540,78            | -                     | -         | -        | -                     | -         | 1 777 399,44                                     | 99 135,46  | 18 433,80                                      |  |
| 2.  | Środki trwałe   | 78 503 438,82  | 8 106 601,43         | -                     | -         | -        | 1 548 235,04          | -         | 85 061 805,21                                    | 120 582 314,52   | 115 337 013,43                                 |  |
|     | a) grunty własne (w tym: prawo użytkowania wieczystego gruntu)            | -  | -                    | -                     | -         | -        | -                     | -         | -  | 1 031 744,08   | 1 031 744,08                                   |  |
|     | b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej | 27 255 662,98  | 3 504 772,10         | -                     | -         | -        | -                     | -         | 30 760 435,08                                    | 105 833 484,92   | 102 641 288,28                                 |  |
|     | c) urządzenia techniczne i maszyny  | 10 534 410,48  | 984 262,82           | -                     | -         | -        | 325 507,28            | -         | 11 193 166,02                                    | 3 512 953,33   | 2 683 082,02                                   |  |
|     | d) środki transportowe  | 812 969,89   | 43 661,33            | -                     | -         | -        | -                     | -         | 856 631,22                                       | 103 601,03   | 59 939,70                                      |  |
|     | e) inne środki trwałe   | 39 900 395,47  | 3 573 905,18         | -                     | -         | -        | 1 222 727,76          | -         | 42 251 572,89                                    | 10 080 531,16  | 8 920 959,35                                   |  |
| 3.  | Środki trwałe w budowie   | -  | -                    | -                     | -         | -        | -                     | -         | -  | 262 533,76   | 247 553,80                                     |  |
| 4.  | Zaliczki na środki trwałe w budowie                                       | -  | -                    | -                     | -         | -        | -                     | -         | -  | 3 686,92   | -  |  |
| 5.  | Należności długoterminowe   | -  | -                    | -                     | -         | -        | -                     | -         | -  | -  | -  |  |
| 6.  | Inwestycje długoterminowe   | -  | -                    | -                     | -         | -        | -                     | -         | -  | -  | -  |  |
|     | a) udziały i akcje  | -  | -                    | -                     | -         | -        | -                     | -         | -  | -  | -  |  |

Starachowice, dnia 17.03.2017 rok

Sporządził:

Zawierdził:

Główny Księgowy  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
Magdalena Moskal

Dyrektor  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Starachowicach  
lek. med. Grzegorz Mias

| SRODKI TRWAŁE DZIERŻAWIONE PRZEZ POWIATOWY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ |                        |                         |                        |                                      |  |   |
|---|------------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------------------|--|---|
| Nazwa   | Wartość brutto         | Czynsz dzierżawny netto | Data wygaśnięcia umowy | Użytkownik                           | Nr umowy   | Firma   |
| NIP 604-137-03-130 NIP P. KRS 000007257                             |                        |                         |                        |                                      |  |   |
| Aparat Vitek 15   | 54 000,00 zł           | 300,00 zł               | 23.04.2018             | Pracownia Diagnostyki Laboratoryjnej | Umowa Numer P/16/03/2015/BAKT/D/ z dnia 24.04.2015 roku, numer rejestru 160/RDZ/2015     | bioMerieux Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością |
| Aparat cobas e 411  | 66 096,00 zł           | 50,00 zł                | 14.12.2017             | Pracownia Diagnostyki Laboratoryjnej | Umowa Numer P/56/09/2014/ODCZ z dnia 15.12.2014 roku, numer rejestru 415/ZP/2014         | Roche Diagnostics Polska Sp. z o.o.                       |
| Aparat cobas e 411  | 217 080,00 zł          | 50,00 zł                | 14.12.2017             | Pracownia Diagnostyki Laboratoryjnej | Umowa Numer P/56/09/2014/ODCZ z dnia 15.12.2014 roku, numer rejestru 415/ZP/2014         | Roche Diagnostics Polska Sp. z o.o.                       |
| Wirówka laboratoryjna z wirnikiem horyzontalnym                     | 11 880,00 zł           | 1,00 zł                 | 14.12.2017             | Pracownia Diagnostyki Laboratoryjnej | Umowa Numer P/56/09/2014/ODCZ z dnia 15.12.2014 roku, numer rejestru 415/ZP/2014         | Roche Diagnostics Polska Sp. z o.o.                       |
| Analizator bioksel 6000   | 32 400,00 zł           | 150,00 zł               | 05.11.2018             | Pracownia Diagnostyki Laboratoryjnej | Umowa Numer P/48/09/2015/LAB z dnia 06.11.2015 roku, nr rejestru 389/RDZ/2015            | Bio-Ksel Sp. z o.o.                                       |
| Analizator hematologiczny Sysmex XS-1000i                           | 93 093,60 zł           | 370,00 zł               | 15.12.2017             | Pracownia Diagnostyki Laboratoryjnej | Umowa Numer P/67/11/2014/ODCZ z dnia 16.12.2014 roku, numer rejestru 411/RDZ/2014        | Sysmex Polska Sp. z o.o.                                  |
| Analizator hematologiczny Sysmex XS-1000i                           | 93 093,60 zł           | 370,00 zł               | 15.12.2017             | Pracownia Diagnostyki Laboratoryjnej | Umowa Numer P/67/11/2014/ODCZ z dnia 16.12.2014 roku, numer rejestru 411/RDZ/2014        | Sysmex Polska Sp. z o.o.                                  |
| MiniVidas   | 86 700,00 zł           | 50,00 zł                | 05.05.2017             | Pracownia Diagnostyki Laboratoryjnej | Umowa dzierżawy Nr P/19/03/2015/LAB/D z dnia 6.05.2015 roku, numer rejestru 194/RDZ/2015 | bioMerieux Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością |
| System do elektroforezy typu Interlab Prety                         | 40 000,00 zł           | 100,00 zł               | 22.11.2018             | Pracownia Diagnostyki Laboratoryjnej | Umowa Nr P/48/09/2015/LAB/1 z dnia 23.11.2015 roku, numer rejestru 411/RDZ/2015          | Biameditek Sp. z o. o.                                    |
| System do elektroforezy typu BacTAlert                              | 35 085,00 zł           | 150,00 zł               | 22.11.2018             | Pracownia Diagnostyki Laboratoryjnej | Umowa Nr P/48/09/2015/LAB/3 z dnia 23.11.2015 roku, numer rejestru 413/RDZ/2015          | bioMerieux Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością |
| Analizator iRICELL 1500   | 320 000,00 zł          | 100,00 zł               | 22.05.2019             | Pracownia Diagnostyki Laboratoryjnej | Umowa Nr P/19/03/2016/LAB/DZ z dnia 23.05.2016 roku, numer rejestru 180/RDZ/2016         | Beckman Coulter Polska sp. z o.o.                         |
| <b>RAZEM</b>  | <b>1 049 428,20 zł</b> |                         |                        |                                      |  |   |

Starachowice, dnia 17.03.2017 rok

Sporządził:  
 Główny Księgowy  
 Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
*Magdalena Mostal*

**BYBRESTOR**  
 Powiatowo Zatwierdził:  
 w Starachowicach  
 Ilek. med. **Grzegorz Fitas**





**Kredyty i pożyczki**

| Rodzaj kredytu-pożyczki  | Rok  | Wysokość pierwotna kredytu / pożyczki wg umowy | Stan na              |             | Przyrost w ciągu roku w tym konwersja | Spłata w ciągu roku | Stan na BZ           | Odsetki           |                   | Zabezpieczenie rodzaj     |                      | Wartość w skorygowanej cenie nabycia |
|--|------|--|----------------------|-------------|---------------------------------------|---------------------|----------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|----------------------|--------------------------------------|
|  |      |  | BO                   |             |                                       |                     |                      | naliczone         | zapłacone         | kwota                     |                      |                                      |
| Kredyt obrotowy umowa nr BKO-PLN-CBKGD-08-000002 z Powszechnej Kasy Oszczędności Banku Polskim Spółce Akcyjnej będącej, prawnym następcą Nordea Banku Polskiego Spółka Akcyjna | 2008 | 33 500 000,00                                  | 27 116 666,72        | 0,00        |                                       | 2 711 666,64        | 24 405 000,08        | 546 686,41        | 546 686,41        | Poręczenie Powiatu        | 24 405 000,08        |                                      |
|  |      |  |                      |             |                                       |                     |                      |                   |                   |                           |                      |                                      |
| Kredyt obrotowy w odnawialnej linii kredytowej dla podmiotów udzielających świadczeń opieki zdrowotnej nr 15/0256  | 2015 | 3 000 000,00                                   | 0,00                 | 0,00        |                                       | 0,00                | 0,00                 | 0,00              | 0,00              | Poręczenie Powiatu        | 0,00                 |                                      |
|  |      |  |                      |             |                                       |                     |                      |                   |                   |                           |                      |                                      |
| <b>Razem</b>   |      | <b>36 500 000,00</b>                           | <b>27 116 666,72</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                           | <b>2 711 666,64</b> | <b>24 405 000,08</b> | <b>546 686,41</b> | <b>546 686,41</b> | <b>Poręczenie Powiatu</b> | <b>24 405 000,08</b> | <b>0,00</b>                          |

Starachowice, dnia 17.03.2017 rok

Sporządził:  
 Główny Księgowy  
 Powiatowego Zarządu Opieki Zdrowotnej  
*Magdalena Moskal*

Zatwierdził:  
 Dyrektor  
 Powiatowego Zarządu Opieki Zdrowotnej  
 w Starachowicach  
 lek. med. Grzegorz Fitas





**Podział zobowiązań długoterminowych i krótkoterminowych według pozycji bilansu o pozostałym od dnia bilansowego, przewidywanym umowa, okresie spłaty**

| Zobowiązania   | Okres wymagalności:  |                      |                         |                     |                        |                     |                      |                      |                      |                      |                      |                      | Razem: |  |
|--|----------------------|----------------------|-------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------|--|
|  | do 1 roku            |                      | powyżej 1 roku do 3 lat |                     | powyżej 3 lat do 5 lat |                     | powyżej 5 lat        |                      | stan na:             |                      | Razem:               |                      |        |  |
|  | początek             | koniec               | początek                | koniec              | początek               | koniec              | początek             | koniec               | początek             | koniec               | początek             | koniec               |        |  |
|  | roku                 | roku                 | roku                    | roku                | roku                   | roku                | roku                 | roku                 | roku                 | roku                 | roku                 | roku                 |        |  |
| A. Zobowiązania długoterminowe (poz. B.II pasywów bilansu), w tym:                                     | 0,00                 | 0,00                 | 2 852 766,05            | 2 736 750,73        | 5 428 253,28           | 5 437 179,39        | 18 981 666,80        | 16 270 000,16        | 27 262 686,13        | 24 443 930,28        | 27 262 686,13        | 24 443 930,28        |        |  |
| 1. Wobec jednostek powiązanych   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                    | 0,00                | 0,00                   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |        |  |
| 2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale                   | 0,00                 | 0,00                 | 2 852 766,05            | 2 736 750,73        | 5 428 253,28           | 5 437 179,39        | 18 981 666,80        | 16 270 000,16        | 27 262 686,13        | 24 443 930,28        | 27 262 686,13        | 24 443 930,28        |        |  |
| 3. Wobec pozostałych jednostek   | 0,00                 | 0,00                 | 2 711 666,64            | 2 711 666,64        | 5 423 333,28           | 5 423 333,28        | 18 981 666,80        | 16 270 000,16        | 27 116 666,72        | 24 405 000,08        | 27 116 666,72        | 24 405 000,08        |        |  |
| a) kredyty i pożyczki  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                    | 0,00                | 0,00                   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |        |  |
| b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                    | 0,00                | 0,00                   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |        |  |
| c) inne zobowiązania finansowe   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                    | 0,00                | 0,00                   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |        |  |
| d) zobowiązania wekslowe   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                    | 0,00                | 0,00                   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |        |  |
| e) inne  | 0,00                 | 0,00                 | 141 099,41              | 25 084,09           | 4 920,00               | 13 846,11           | 0,00                 | 0,00                 | 146 019,41           | 38 930,20            | 146 019,41           | 38 930,20            |        |  |
| B. Zobowiązania krótkoterminowe (poz. B.III pasywów bilansu), w tym:                                   | 12 254 885,77        | 12 758 513,10        | 0,00                    | 0,00                | 0,00                   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 12 254 885,77        | 12 758 513,10        | 12 254 885,77        | 12 758 513,10        |        |  |
| 1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                    | 0,00                | 0,00                   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |        |  |
| a) z tytułu dostaw i usług   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                    | 0,00                | 0,00                   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |        |  |
| b) inne  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                    | 0,00                | 0,00                   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |        |  |
| 2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale      | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                    | 0,00                | 0,00                   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |        |  |
| a) z tytułu dostaw i usług   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                    | 0,00                | 0,00                   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |        |  |
| b) inne  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                    | 0,00                | 0,00                   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |        |  |
| 3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek  | 12 254 885,77        | 12 758 513,10        | 0,00                    | 0,00                | 0,00                   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 12 254 885,77        | 12 758 513,10        | 12 254 885,77        | 12 758 513,10        |        |  |
| a) kredyty i pożyczki  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                    | 0,00                | 0,00                   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |        |  |
| b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                    | 0,00                | 0,00                   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |        |  |
| c) inne zobowiązania finansowe   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                    | 0,00                | 0,00                   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |        |  |
| d) z tytułu dostaw i usług   | 5 877 632,01         | 6 100 276,39         | 0,00                    | 0,00                | 0,00                   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 5 877 632,01         | 6 100 276,39         | 5 877 632,01         | 6 100 276,39         |        |  |
| e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                    | 0,00                | 0,00                   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |        |  |
| f) zobowiązania wekslowe   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                    | 0,00                | 0,00                   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |        |  |
| g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych | 4 289 088,82         | 4 301 814,88         | 0,00                    | 0,00                | 0,00                   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 4 289 088,82         | 4 301 814,88         | 4 289 088,82         | 4 301 814,88         |        |  |
| h) z tytułu wynagrodzeń  | 1 895 256,48         | 2 084 357,49         | 0,00                    | 0,00                | 0,00                   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 1 895 256,48         | 2 084 357,49         | 1 895 256,48         | 2 084 357,49         |        |  |
| i) inne  | 192 908,46           | 272 064,34           | 0,00                    | 0,00                | 0,00                   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 192 908,46           | 272 064,34           | 192 908,46           | 272 064,34           |        |  |
| <b>OGÓŁEM</b>  | <b>12 254 885,77</b> | <b>12 758 513,10</b> | <b>2 852 766,05</b>     | <b>2 736 750,73</b> | <b>5 428 253,28</b>    | <b>5 437 179,39</b> | <b>18 981 666,80</b> | <b>16 270 000,16</b> | <b>39 517 571,90</b> | <b>37 202 443,38</b> | <b>39 517 571,90</b> | <b>37 202 443,38</b> |        |  |

Starachowice, dnia 17.03.2017 rok

Sporządził:

Zatwierdził:

**DYREKTOR**  
 Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
 w Starachowicach  
**Ilek.med Grzegorz Fitas**

**Główny Księgowy**  
 Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
**Magdalena Maskał**







# SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI POWIATOWEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ Z SIEDZIBĄ W STARACHOWICACH PRZY UL. RADOMSKIEJ 70 W 2016 ROKU







**Opracowanie**

pod kierownictwem Grzegorza Fitasa –Dyrektora Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej z siedzibą w Starachowicach

**Zespół redakcyjny:**

Grzegorz Fitas – Dyrektora

Dorota Rurarz – Zastępca Dyrektora ds. Pielęgniarstwa

Magdalena Moskal – Główny Księgowy

Agnieszka Jakutowicz – P.O. Kierownika Działu ds. Kadr i Płac

Tomasz Krzak – Kierownik Działu ds. Kontraktowania, Statystyki Medycznej i Marketingu

Magdalena Masternak – Kierownik Działu ds. Administracyjnych

Grzegorz Bojara – Kierownik Działu ds. Techniczno - Gospodarczych

Anna Lisowska – Specjalista ds. analiz ekonomicznych

Iwona Stępień – Specjalista ds. analiz ekonomicznych

**Redakcja techniczna:**

Magdalena Moskal – Główny Księgowy

**Realizacja wydawnicza:**

Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej

ul. Radomska 70

27 – 200 Starachowice

Tel. 041/273-91-13, fax. 041/273-92-29

e-mail: [info@szpital.starachowice.pl](mailto:info@szpital.starachowice.pl)

[www.szpital.starachowice.pl](http://www.szpital.starachowice.pl)

## SPIS TREŚCI

|      |  |      |    |
|------|--|------|----|
| I.   | Wprowadzenie   | str. | 4  |
| II.  | Ogólna charakterystyka Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej                                     | str. | 5  |
| III. | Działalność podstawowa (medyczna)  | str. | 8  |
|      | 1. Liczba i struktura łóżek  | str. | 8  |
|      | 2. Hospitalizacje  | str. | 9  |
|      | 3. Porady (w Ambulatoryjnej Specjalistycznej Opiece Zdrowotnej i Szpitalnym Oddziale Ratunkowym) | str. | 10 |
|      | 4. Zabiegi operacyjne, endoskopowe, endoprotezy, porody  | str. | 11 |
|      | 5. Badania diagnostyczne   | str. | 13 |
|      | 6. Zgony   | str. | 15 |
|      | 7. Wskaźniki efektywności  | str. | 16 |
|      | 8. Gospodarka lekami   | str. | 17 |
|      | 9. Realizacja kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia   | str. | 17 |
|      | 10. Działania Marketingowe   | str. | 19 |
| IV.  | Majątek, kapitały, finanse   | str. | 21 |
|      | 1. Analiza i ocena sytuacji ekonomiczno - finansowej   | str. | 21 |
|      | 2. Outsourcing   | str. | 25 |
| V.   | Inwestycje   | str. | 26 |
| VI.  | Sprawy organizacyjne i pracownicze   | str. | 29 |
|      | 1. Zatrudnienie  | str. | 29 |
|      | 2. Wynagrodzenia pracowników   | str. | 31 |
|      | 3. Absencje pracowników  | str. | 33 |
|      | 4. Organizacje związkowe   | str. | 34 |
|      | 5. Szkolenia pracowników   | str. | 34 |
|      | 6. Informacja o stanie bezpieczeństwa i higieny pracy  | str. | 35 |
|      | 7. Sprawy sądowe i ich wyniki  | str. | 36 |
|      | 8. Kontrole przeprowadzone przez podmioty zewnętrzne   | str. | 38 |
|      | 9. Sprawozdanie z ankiet   | str. | 40 |
| VII. | Perspektywy działalności i główne zadania w 2016 roku  | str. | 53 |
|      | Spis tabel   | str. | 62 |
|      | Spis wykresów  | str. | 64 |



## I. Wprowadzenie

### Nazwa (firma) siedziba i podstawowy przedmiot działalności jednostki oraz wskazanie właściwego sądu lub innego organu prowadzącego rejestr

Nazwa:

Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej

Siedziba:

27-200 Starachowice, ul. Radomska 70

Cel działania:

Zgodnie ze statutem i wpisem do Krajowego Rejestru Sądowego podstawowym celem zakładu jest udzielanie świadczeń zdrowotnych i promocja zdrowia

Organ prowadzący rejestr:

Sąd Rejonowy w Kielcach, X Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego

### **POWIATOWY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ OPIERAŁ W 2016 ROKU SWOJĄ DZIAŁALNOŚĆ NA NIŻEJ WYMIENIONYCH PRZEPISACH:**

- 1) Ustawa z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (tekst jednolity Dz. U. z 2016 roku, pozycja 1638 z późniejszymi zmianami).
- 2) Ustawa z dnia 27 sierpnia 2004 roku o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (tekst jednolity Dz. U. z 2016 roku, pozycja 1793 z późniejszymi zmianami).
- 3) Ustawa z dnia 27 czerwca 1997 roku o służbie medycy pracy (tekst jednolity Dz. U. z 2014 roku, pozycja 1184 z późniejszymi zmianami).
- 4) Zarządzenie numer 87/98 Wojewody Kieleckiego z dnia 12 sierpnia 1998 roku w sprawie przekształcenia Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach w samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej.
- 5) Decyzja Wojewody Świętokrzyskiego o wpisie do Księgi Rejestrowej zakładów opieki zdrowotnej, pod numerem 000000014630.
- 6) Postanowienie Sądu Rejonowego w Kielcach Wydział X Gospodarczy o wpisie do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000001257.
- 7) Statut uchwalony przez Radę Powiatu w Starachowicach Uchwałą numer XXV/191/2012 z dnia 29 listopada 2012 roku z późniejszymi zmianami.
- 8) Innych obowiązujących aktach prawnych dotyczących funkcjonowania podmiotów prowadzących działalność leczniczą.
- 9) Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej posiada nadany numer NIP 664-18-73-185 oraz główny numer REGON 291141752 i numery REGON poszczególnych zakładów to jest Stacjonarne i Całodobowe Świadczenia Zdrowotne Inne Niż Szpitalne: REGON 291141752-00045, zakład Stacjonarne i Całodobowe Świadczenia Szpitalne: REGON 291141752-00038, zakład Ambulatoryjne Świadczenia Zdrowotne: Regon 291141752-00020.

Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej (dalej również „PZOZ” lub „Szpital”) udziela świadczeń zdrowotnych służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie zdrowia, sprawuje profilaktyczną opiekę zdrowotną nad ludnością zamieszkałą na obszarze objętym działalnością PZOZ, sprawuje profilaktyczną opiekę nad pacjentami oraz podejmuje inne działania medyczne wynikające z procesu leczenia lub przepisów odrębnych regulujących ich zasady wykonania, a także realizuje zadania z zakresu promocji zdrowia.

Dyrektor kieruje zakładem i reprezentuje go na zewnątrz.

W Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej obowiązują zasady jednoosobowego kierownictwa i odpowiedzialności oraz kompleksowego rachunku ekonomicznego przy podejmowaniu decyzji gospodarczych i ocenie efektów działalności.

Organizację wewnętrzną Szpitala określa Schemat Organizacyjny stanowiący załącznik do Statutu, ustalający zależność służbową poszczególnych zakładów, jednostek i komórek organizacyjnych oraz przedmiotowy podział funkcji kierownictwa PZOZ w zakresie kierowania, zarządzania, nadzoru, koordynacji wewnętrznej i odpowiedzialności.

W skład Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej wchodzi oddziały szpitalne, ich pododdziały, blok operacyjny, poradnie, pracownie oraz działy i samodzielne stanowiska.

## **II. Ogólna charakterystyka Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej**

W roku 2016 Powiatowym Zakładem Opieki Zdrowotnej kierował jednoosobowo Dyrektor, którym do dnia 10 lutego 2016 roku był Pan Sebastian Petrykowski, a następnie od 11 lutego 2016 roku Pan Grzegorz Fitas.

Funkcję Głównego Księgowego sprawowała Pani Magdalena Moskal.

Funkcję Zastępcy Dyrektora ds. Pielęgniarstwa pełniła Pani Dorota Rurarz.

Funkcję Pełniącej Obowiązki Zastępcy Dyrektora ds. Lecznictwa do dnia 3 kwietnia 2016 roku pełniła Pani Joanna Telesz. Natomiast od dnia 4 kwietnia 2016 roku po przeprowadzonym w tym zakresie konkursie funkcję Zastępcy Dyrektora ds. Lecznictwa pełnił Pan Marcin Biesiada.

Na stanowisku Zastępcy Dyrektora ds. Administracyjno - Ekonomicznych w 2016 roku był wakat.

W 2016 roku dwukrotnie dokonywano zmian Statutu Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej, to jest Uchwałą numer XVIII/120/2016 Rady Powiatu w Starachowicach z dnia 28 kwietnia 2016 roku, a następnie Uchwałą numer XXIV/174/2016 Rady Powiatu w Starachowicach z dnia 28 listopada 2016 roku.

W związku z czym Struktura Organizacyjna Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej na koniec 2016 roku przedstawiała się następująco:

### **I. PION DYREKTORA**

### **II. PION MEDYCZNY**

### **III. PION ADMINISTRACYJNO – EKONOMICZNY**

### **IV. PION FINANSOWY**

#### **Ad. I PION DYREKTORA**

1. Zastępca Dyrektora ds. Lecznictwa
2. Zastępca Dyrektora ds. Pielęgniarstwa
3. Zastępca Dyrektora ds. Administracyjno - Ekonomicznych
4. Główny Księgowy
5. Pełnomocnik Dyrektora ds. Zarządzania Jakością
6. Radca Prawny
7. Dział ds. Kontraktowania, Statystyki Medycznej i Marketingu
  - 1) Archiwum Dokumentacji Medycznej
8. Dział ds. BHP, Ppoż. i ochrony środowiska
9. Dział ds. Kadr i Płac
10. Centralna Sterylizatornia
11. Samodzielne Stanowiska
  - 1) Kapelan Szpitalny
  - 2) Pielęgniarka ds. Epidemiologii
  - 3) Stanowisko ds. Kontrolingu
  - 4) Stanowisko ds. Jakości
12. Dział ds. Dydaktyczno - Naukowy

#### **Ad. II PION MEDYCZNY**

1. Zastępca Dyrektora ds. Lecznictwa
2. Zastępca Dyrektora ds. Pielęgniarstwa
3. Pielęgniarka ds. Epidemiologii

#### **Zakład leczniczy pod nazwą:**

**„Stacjonarne i Całodobowe Świadczenia Zdrowotne inne niż Szpitalne”**

1. Oddział Medycyny Paliatywnej

#### **Zakład leczniczy pod nazwą:**

**„Stacjonarne i Całodobowe Świadczenia Zdrowotne Szpitalne”**

1. Apteka Szpitalna
2. Blok Operacyjny

#### **Oddziały:**

1. Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii
2. Oddział Chirurgiczny Ogólny



3. Oddział Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej z Pododdziałem Endoprotezoplastyki i Pododdziałem Chirurgii Kręgosłupa
4. Oddział Chorób Wewnętrznych I o Profilu Nefrologicznym
5. Oddział Chorób Wewnętrznych II i o Profilu Gastrologicznym
6. Oddział Chorób Zakaźnych
7. Oddział Kardiologiczny
  - Pododdział Kardiologiczny dla pacjentów onkologicznych
  - Oddział Intensywnego Nadzoru Kardiologicznego
  - Oddział Wszczepiania Rozruszników
8. Oddział Neonatologiczny
  - Oddział Patologii Noworodka
9. Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarowym
10. Oddział Okulistyczny
11. Oddział Onkologiczny Dzienny
12. Oddział Onkologiczny
13. Oddział Jednego Dnia o Profilu Otolaryngologicznym
14. Oddział Pediatriczny
15. Oddział Położniczo – Ginekologiczny z Salą Porodową
16. Oddział Rehabilitacyjny
17. Oddział Rehabilitacji Neurologicznej
18. Oddział Reumatologiczny
19. Stacja Dializ
20. Szpitalny Oddział Ratunkowy
  - Izba Przyjęć

**Pracownie:**

1. Pracownia Angiografii
2. Pracownia Diagnostyki Kardiologicznej
  - Pracownia Elektrokardiografii
  - Pracownia Prób Wysiłkowych
  - Pracownia Echokardiografii
  - Pracownia Holtera
3. Pracownia Elektrofizjologii
4. Pracownia Hemodynamiki
5. Pracownia EEG i EMG
6. Pracownia Diagnostyki Laboratoryjnej
7. Pracownia Diagnostyki Obrazowej
  - Pracownia RTG
  - Pracownia USG
  - Pracownia Mammografii
  - Pracownia Tomografii Komputerowej
8. Pracownia Radiologii Zabiegowej
9. Zakład Patomorfologii

**Zakład leczniczy pod nazwą:**

**„Ambulatoryjne Świadczenia Zdrowotne”**

**Poradnie:**

1. Poradnia Alergologiczna
2. Poradnia Alergologiczna dla Dzieci
3. Poradnia Chirurgii Ogólnej
4. Poradnia Chirurgii Onkologicznej
5. Poradnia Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej
6. Poradnia Dermatologiczna
7. Poradnia Diabetologiczna
8. Poradnia Endokrynologiczna
9. Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc
10. Poradnia Gastroenterologiczna
11. Poradnia Hepatologiczna
12. Poradnia Kardiologiczna



- Poradnia Zaburzeń Rytmu i Kontroli Rozruszników
- Poradnia Wad Serca
- 13. Poradnia Leczenia Uzależnień
- 14. Poradnia Medycyny Pracy
- 15. Poradnia Nefrologiczna
- 16. Poradnia Neurologiczna
- 17. Poradnia Okulistyczna:
  - Poradnia Leczenia Jaskry
- 18. Poradnia Onkologiczna
- 19. Poradnia Osteoporozy
- 20. Poradnia Otolaryngologiczna
- 21. Poradnia Pediatryczna
- 22. Poradnia Położniczo – Ginekologiczna

- Poradnia Laktacyjna

- 23. Poradnia Psychologiczna
- 24. Poradnia Preluksacyjna
- 25. Poradnia Rehabilitacyjna
- 26. Poradnia Reumatologiczna
- 27. Poradnia Urologiczna
- 28. Poradnia Zdrowia Psychicznego
- 29. Szkoła Rodzenia

#### **Zakład Neurologopedii**

- 1. Poradnia Foniatryczna
- 2. Poradnia Logopedyczna

#### **Pracownie:**

- 1. Pracownia Badań Słuchu
- 2. Pracownia Densytometryczna
- 3. Pracownia Endoskopii
- 4. Pracownia Kapilaroskopii
- 5. Pracownia Laserowa
- 6. Zakład Rehabilitacji Leczniczej
  - Pracownia Fizjoterapii
  - Pracownia Fizykoterapii
  - Pracownia Hydroterapii
  - Pracownia Kinezyterapii
  - Pracownia Krioterapii
  - Pracownia Masażu Leczniczego

#### **Podstawowa Opieka Zdrowotna:**

- 1. Poradnia (gabinet) Lekarza Podstawowej Opieki Zdrowotnej
- 2. Poradnia (gabinet) Pielęgniarki Podstawowej Opieki Zdrowotnej
- 3. Poradnia (gabinet) Położnej Podstawowej Opieki Zdrowotnej
- 4. Punkt Szczepień
- 5. Gabinet Zabiegowy
- 6. Gabinet Medycyny Szkolnej
- 7. Zespół Transportu Sanitarnego

#### **Pozostałe:**

- 1. Ambulatorium Ogólne
- 2. Ośrodek Rehabilitacji Diennej
- 3. Ośrodek Rehabilitacji Diennej dla Dzieci
- 4. Ośrodek Dzienny Rehabilitacji Kardiologicznej

#### **Ad. III PION ADMINISTRACYJNO - EKONOMICZNY**

- 1. Zastępca Dyrektora ds. Administracyjno - Ekonomicznych
  - 1. Dział ds. Informatyki
  - 2. Dział ds. Administracyjnych
  - 3. Dział ds. Zamówień Publicznych i Zaopatrzenia
  - 4. Dział ds. Techniczno – Gospodarczych
  - 5. Dział ds. Pozyskiwania Funduszy Zewnętrznych

## Ad. IV PION FINANSOWY

1. Główny Księgowy
  1. Dział ds. Finansowo - Księgowych
  2. Dział ds. Budżetowania i Kosztów

Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej posiada system zarządzania jakością ISO 9001:2015 oraz akredytację i realizuje Misję: „Wykorzystując wiedzę i doświadczenia leczymy i pielęgnujemy naszych pacjentów na możliwie najwyższym poziomie”.

### III. Działalność podstawowa (medyczna)

#### 1. Liczba i struktura łóżek

Liczba łóżek na dzień 31.12.2016 roku według struktury kształtuje się następująco:

- 1) Liczba łóżek/miejsc ogółem – 403,
- 2) Liczba inkubatorów w oddziale Neonatologicznym – 8,
- 3) Liczba łóżek intensywnego nadzoru kardiologicznego – 6,
- 4) Liczba łóżek intensywnej opieki medycznej w oddziale Anestezjologii i Intensywnej Terapii – 7,
- 5) Liczba stanowisk operacyjnych – 8, w tym: 5 – w Bloku Operacyjnym, 2 – w Oddziale Okulistycznym, 1 – w Oddziale Położniczo – Ginekologicznym z Salą Porodową.

**Tabela numer 1 – Liczba łóżek rzeczywistych w oddziałach Szpitala w latach 2014 – 2016**

| Lp. | Nazwa  | Liczba łóżek                            |            |   |            |   |            |
|-----|--|---|------------|---|------------|---|------------|
|     |  | 2014 r.                                 |            | 2015 r.                                 |            | 2016 r.                                 |            |
|     |  | Rzeczywista liczba łóżek na dzień 31.12 | Średnia    | Rzeczywista liczba łóżek na dzień 31.12 | Średnia    | Rzeczywista liczba łóżek na dzień 31.12 | Średnia    |
| 1   | Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii   | 7                                       | 7          | 7                                       | 7          | 7                                       | 7          |
| 2   | Oddział Chirurgiczny Ogólny  | 37                                      | 37         | 37                                      | 37         | 37                                      | 37         |
| 3   | Oddział Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej z Pododdziałem Endoprotezoplastyki i Pododdziałem Chirurgii Kręgosłupa | 35                                      | 35         | 35                                      | 35         | 35                                      | 35         |
| 4   | Oddział Chorób Wewnętrznych I o Profilu Nefrologicznym   | 30                                      | 30         | 30                                      | 30         | 30                                      | 30         |
| 5   | Oddział Chorób Wewnętrznych II i o Profilu Gastrologicznym   | 40                                      | 40         | 40                                      | 40         | 40                                      | 40         |
| 6   | Oddział Chorób Zakaźnych   | 20                                      | 20         | 20                                      | 20         | 20                                      | 20         |
| 7   | Oddział Kardiologiczny   | 31                                      | 31         | 31                                      | 31         | 31                                      | 31         |
| 8   | Oddział Medycyny Paliatywnej   | 20                                      | 20         | 20                                      | 20         | 20                                      | 20         |
| 9   | Oddział Neonatologiczny  | 21                                      | 21         | 21                                      | 21         | 21                                      | 21         |
| 10  | Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarowym  | 28                                      | 28         | 28                                      | 28         | 28                                      | 28         |
| 11  | Oddział Okulistyczny   | 17                                      | 17         | 17                                      | 17         | 17                                      | 17         |
| 12  | Oddział Pediatriczny   | 25                                      | 25         | 25                                      | 25         | 25                                      | 25         |
| 13  | Oddział Położniczo - Ginekologiczny z Salą Porodową  | 35                                      | 35         | 35                                      | 35         | 35                                      | 35         |
| 14  | Oddział Reumatologiczny  | 20                                      | 20         | 20                                      | 20         | 20                                      | 20         |
| 15  | Oddział Rehabilitacyjny  | 25                                      | 25         | 25                                      | 25         | 25                                      | 25         |
| 16  | Oddział Rehabilitacji Neurologicznej   | 12                                      | 12         | 12                                      | 12         | 12                                      | 12         |
|     | <b>Razem</b>   | <b>403</b>                              | <b>403</b> | <b>403</b>                              | <b>403</b> | <b>403</b>                              | <b>403</b> |
| 17  | Ośrodek Rehabilitacji Diennej  | 20*                                     | 20*        | 20*                                     | 20*        | 20*                                     | 20*        |
| 18  | Ośrodek Rehabilitacji Diennej dla Dzieci   | 20*                                     | 20*        | 20*                                     | 20*        | 20*                                     | 20*        |
| 19  | Ośrodek Dzielny Rehabilitacji Kardiologicznej  | 20*                                     | 20*        | 20*                                     | 20*        | 20*                                     | 20*        |
| 20  | Oddział Onkologiczny Dzielny   | 4*                                      | 4*         | 4*                                      | 4*         | 4*                                      | 4*         |

\* liczba miejsc/stanowisk



Tabela numer 2 – Liczba stanowisk w Stacji Dializ w latach 2014 – 2016

| Liczba stanowisk w Stacji Dializ | 2014 r. | 2015 r. | 2016 r. |
|----------------------------------|---------|---------|---------|
|                                  |         | 11      | 11      |

## 2. Hospitalizacje

Szpital dysponuje 18 oddziałami specjalistycznymi + Szpitalny Oddział Ratunkowy, w tym dwoma z zakresu Rehabilitacji Leczniczej, jednym z zakresu Opieki Paliatywnej i Hospicyjnej, oraz jednym z zakresu Chemioterapii w Trybie Jednodniowym, w których liczba hospitalizacji (z wyłączeniem Ośrodka Rehabilitacji Diennej, Ośrodka Rehabilitacji Diennej dla Dzieci, Ośrodka Diennej Rehabilitacji Kardiologicznej i Szpitalnego Oddziału Ratunkowego) w 2016 roku wyniosła 23.293. W 2016 roku hospitalizowano o 648 pacjentów więcej niż w 2015 roku.

Tabela numer 3 – Liczba pacjentów hospitalizowanych w latach 2014 – 2016

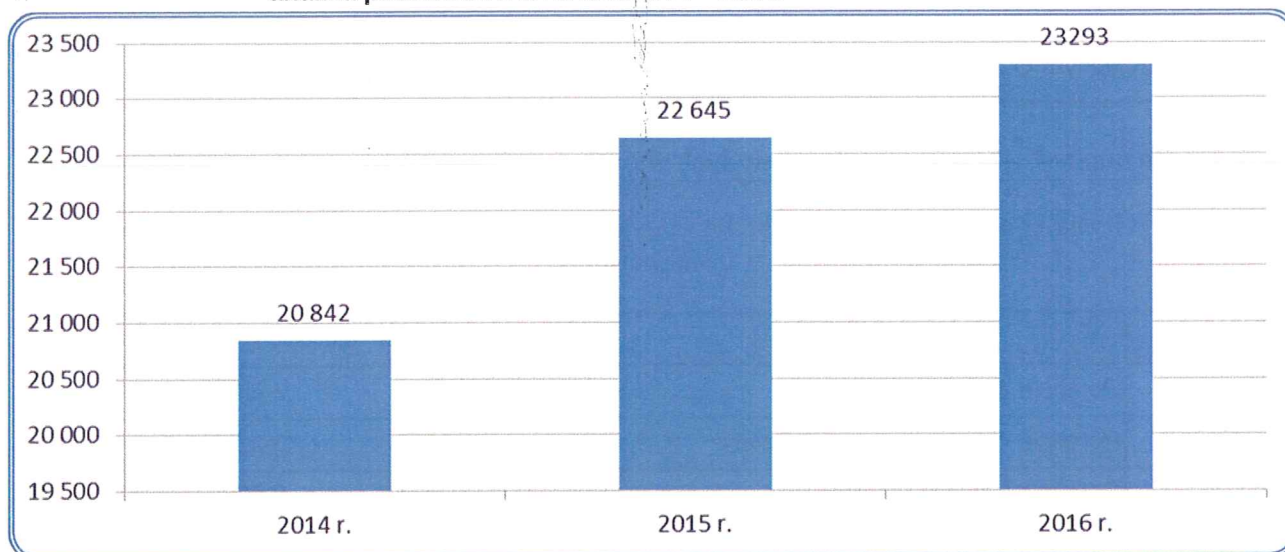
| Nazwa  | Zestawienie hospitalizacji |                            |                                 |                                     |                       |                            |                                 |                                     |                       |                            |                                 |                                     |
|--|----------------------------|----------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|----------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|----------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|
|  | 2014 r.                    |                            |                                 |                                     | 2015 r.               |                            |                                 |                                     | 2016 r.               |                            |                                 |                                     |
|  | Liczba hospitalizacji      | Przyjęto z innego oddziału | Przeniesiono do innego oddziału | Osobodni leczonych w danym zakresie | Liczba hospitalizacji | Przyjęto z innego oddziału | Przeniesiono do innego oddziału | Osobodni leczonych w danym zakresie | Liczba hospitalizacji | Przyjęto z innego oddziału | Przeniesiono do innego oddziału | Osobodni leczonych w danym zakresie |
| Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii   | 134                        | 67                         | 59                              | 1 190                               | 134                   | 79                         | 55                              | 1 218                               | 130                   | 64                         | 57                              | 1 187                               |
| Oddział Chirurgiczny Ogólny  | 3 070                      | 55                         | 44                              | 10 150                              | 3 202                 | 58                         | 39                              | 11 065                              | 3 135                 | 59                         | 40                              | 11 030                              |
| Oddział Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej z Pododdziałem Endoprotezoplastyki i Pododdziałem Chirurgii Kręgosłupa | 1 880                      | 10                         | 14                              | 7 562                               | 2 295                 | 4                          | 13                              | 7 679                               | 2 238                 | 7                          | 8                               | 6 953                               |
| Oddział Chorób Wewnętrznych I o Profilu Nefrologicznym   | 1 341                      | 17                         | 36                              | 6 392                               | 1 448                 | 29                         | 46                              | 6 761                               | 1 444                 | 35                         | 45                              | 6 927                               |
| Oddział Chorób Wewnętrznych II i o Profilu Gastrologicznym   | 1 919                      | 41                         | 62                              | 9 405                               | 2 159                 | 39                         | 69                              | 10 636                              | 2 338                 | 33                         | 65                              | 10 835                              |
| Oddział Chorób Zakaźnych   | 834                        | 23                         | 10                              | 4 276                               | 874                   | 13                         | 13                              | 4 857                               | 900                   | 26                         | 13                              | 4 885                               |
| Oddział Kardiologiczny   | 2 166                      | 31                         | 28                              | 7 996                               | 2 165                 | 31                         | 31                              | 8 253                               | 2 106                 | 31                         | 35                              | 7 988                               |
| Oddział Neonatologiczny  | 844                        | 1                          | -                               | 3 855                               | 866                   | -                          | -                               | 3 971                               | 874                   | -                          | -                               | 3 964                               |
| Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarowym  | 1 023                      | 25                         | 16                              | 5 480                               | 1 087                 | 34                         | 15                              | 5 488                               | 1 224                 | 26                         | 14                              | 6 170                               |
| Oddział Okulistyczny   | 1 547                      | -                          | 2                               | 2 810                               | 1 693                 | 1                          | 4                               | 3 380                               | 1 891                 | 2                          | 2                               | 3 609                               |
| Oddział Pediatryczny   | 1 115                      | -                          | 1                               | 3 571                               | 969                   | 1                          | 2                               | 2 733                               | 971                   | -                          | 1                               | 2 547                               |
| Oddział Położniczo - Ginekologiczny z Salą Porodową  | 2 382                      | 3                          | 3                               | 7 496                               | 2 456                 | 1                          | 2                               | 8 154                               | 2 484                 | 5                          | 10                              | 8 072                               |
| Oddział Reumatologiczny  | 753                        | 2                          | 1                               | 5 157                               | 770                   | 1                          | 2                               | 5 368                               | 865                   | 5                          | 1                               | 5 542                               |
| Oddział Medycyny Paliatywnej   | 280                        | -                          | -                               | 5 830                               | 250                   | -                          | -                               | 5 653                               | 251                   | -                          | -                               | 5 664                               |
| Ośrodek Rehabilitacji Diennej  | 275                        | -                          | -                               | -                                   | 293                   | -                          | -                               | -                                   | 319                   | -                          | -                               | -                                   |
| Ośrodek Rehabilitacji Diennej dla Dzieci   | 476                        | -                          | -                               | -                                   | 512                   | -                          | -                               | -                                   | 498                   | -                          | -                               | -                                   |
| Oddział Rehabilitacyjny  | 410                        | -                          | -                               | 8 241                               | 432                   | -                          | -                               | 8 596                               | 416                   | -                          | -                               | 8 307                               |
| Oddział Rehabilitacji Neurologicznej   | 97                         | -                          | 1                               | 3 127                               | 102                   | -                          | -                               | 3 142                               | 90                    | -                          | 3                               | 2 949                               |
| Ośrodek Dzielny Rehabilitacji Kardiologicznej  | 20                         | -                          | -                               | -                                   | 168                   | -                          | -                               | -                                   | 194                   | -                          | -                               | -                                   |
| Oddział Onkologiczny Dzielny   | 1 047                      | -                          | -                               | -                                   | 1 743                 | -                          | -                               | -                                   | 1 936                 | -                          | -                               | -                                   |
| <b>Razem</b>   | <b>21 613</b>              | <b>275</b>                 | <b>277</b>                      | <b>92 538</b>                       | <b>23 618</b>         | <b>291</b>                 | <b>291</b>                      | <b>96 954</b>                       | <b>24 304</b>         | <b>293</b>                 | <b>294</b>                      | <b>96 629</b>                       |

Tabela numer 4 – Liczba wykonanych Dializ w latach 2014 – 2016

| Liczba wykonanych Dializ | 2014 r. | 2015 r. | 2016 r. |
|--------------------------|---------|---------|---------|
|                          |         | 8 356   | 8 483   |



**Wykres numer 1 – Liczba pacjentów hospitalizowanych w szpitalu z wyłączeniem: Ośrodka Rehabilitacji Diennej dla Dzieci/Dorosłych, Ośrodka Diennej Rehabilitacji Kardiologicznej i Szpitalnego Oddziału Ratunkowego – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016**



\* po wyłączeniu ośrodków rehabilitacji dziennej i Szpitalnego Oddziału Ratunkowego

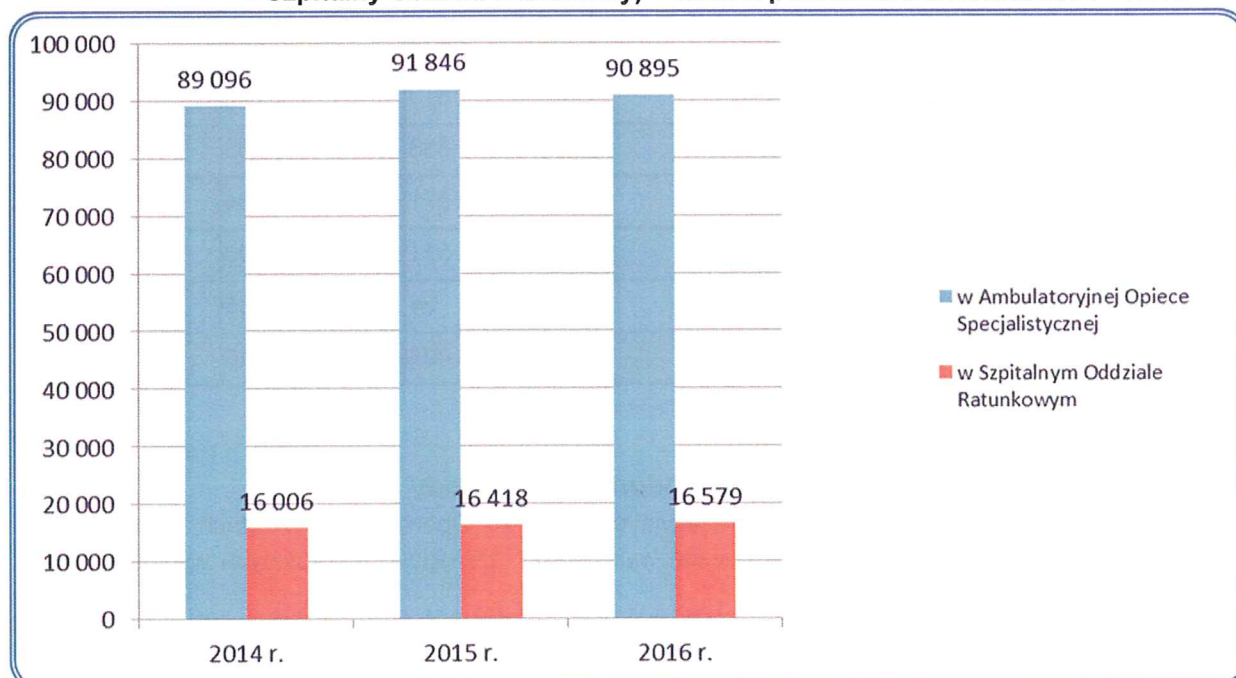
### 3. Porady w AmbulATORYJNEJ SPECJALISTYCZNEJ OPIECE ZDROWOTNEJ I SZPITALNYM ODDZIAŁE RATUNKOWYM

Średnia liczba udzielonych porad w AmbulATORYJNEJ OPIECE SPECJALISTYCZNEJ w latach 2014 – 2016 wyniosła 90.612. Średnia liczba udzielonych porad w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym w latach 2014 – 2016 wyniosła 16.334. W 2016 roku Szpital (AmbulATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA + Szpitalny Oddział Ratunkowy) udzielił 107.474 porad, czyli o 790 porad mniej niż rok wcześniej kiedy to udzielił 108.264 porad. Niewielki spadek liczby udzielonych porad wynika z zaprzestania funkcjonowania od 31 października 2016 roku Poradni Dermatologicznej.

**Tabela numer 5 – Liczba porad – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016**

| Liczba porad:                            | 2014 r. | 2015 r. | 2016 r. |
|--|---------|---------|---------|
| w AmbulATORYJNEJ OPIECE SPECJALISTYCZNEJ | 89 096  | 91 846  | 90 895  |
| w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym         | 16 006  | 16 418  | 16 579  |

**Wykres numer 2 – Liczba porad udzielonych w Szpitalu (AmbulATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA + Szpitalny Oddział Ratunkowy) – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016**



**Tabela numer 6 – Średnia dzienna ilość udzielonych porad – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016**

| Średnia dzienna ilość udzielonych porad: | 2014 r. | 2015 r. | 2016 r. |
|--|---------|---------|---------|
| w Ambulatoryjnej Opiece Specjalistycznej | 244     | 252     | 249     |
| w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym         | 44      | 45      | 45      |

**Tabela numer 7 – Liczba porad udzielonych w AOS – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016**

| Liczba porad udzielonych w Ambulatoryjnej Opiece Specjalistycznej z podziałem na poradnie |  |               |               |               |
|---|--|---------------|---------------|---------------|
| Lp.   | Nazwa                                      | 2014 r.       | 2015 r.       | 2016 r.       |
| 1   | Poradnia Alergologiczna                    | 2 539         | 2 201         | 2 228         |
| 2   | Poradnia Alergologiczna dla Dzieci         | 2 908         | 3 225         | 3 130         |
| 3   | Poradnia Chirurgii Ogólnej                 | 6 767         | 5 988         | 6 372         |
| 4   | Poradnia Chirurgii Onkologicznej           | 1 999         | 2 384         | 2 464         |
| 5   | Poradnia Chirurgii Urazowo - Ortopedycznej | 14 507        | 15 868        | 15 907        |
| 6   | Poradnia Dermatologiczna                   | 5 602         | 4 296         | 2 818         |
| 7   | Poradnia Diabetologiczna                   | 2 103         | 2 170         | 2 397         |
| 8   | Poradnia Endokrynologiczna                 | 2 056         | 2 098         | 1 982         |
| 9   | Poradnia Położniczo - Ginekologiczna       | 4 237         | 4 837         | 4 888         |
| 10  | Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc            | 3 757         | 4 402         | 4 291         |
| 11  | Poradnia Hepatologiczna                    | 2 243         | 2 323         | 2 515         |
| 12  | Poradnia Kardiologiczna                    | 8 637         | 8 689         | 8 678         |
| 13  | Poradnia Leczenia Jaskry                   | 1 532         | 1 512         | 1 499         |
| 14  | Poradnia Nefrologiczna                     | 632           | 705           | 811           |
| 15  | Poradnia Neurologiczna                     | 7 078         | 7 461         | 7 187         |
| 16  | Poradnia Okulistyczna                      | 5 001         | 5 290         | 4 883         |
| 17  | Poradnia Otolaryngologiczna                | 3 424         | 3 542         | 3 215         |
| 18  | Poradnia Preluksacyjna                     | 1 610         | 1 742         | 1 817         |
| 19  | Poradnia Reumatologiczna                   | 6 888         | 5 803         | 5 897         |
| 20  | Poradnia Urologiczna                       | 3 971         | 3 834         | 4 466         |
| 21  | Poradnia Onkologiczna                      | 1 511         | 1 793         | 1 602         |
| 22  | Poradnia Osteoporozy                       | 94            | 1 683         | 1 848         |
| <b>Razem</b>  |  | <b>89 096</b> | <b>91 846</b> | <b>90 895</b> |

#### **4. Zabiegi operacyjne, endoskopowe, endoprotezy, porody**

Średnia liczba wykonanych zabiegów operacyjnych w Bloku Operacyjnym w latach 2014 – 2016 wyniosła 3.145. Natomiast w 2016 roku liczba wykonanych zabiegów operacyjnych wyniosła 3.132, czyli o 95 mniej jak rok wcześniej.



**Tabela numer 8 – Liczba wykonanych zabiegów operacyjnych – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016**

| Liczba wykonanych zabiegów w Bloku Operacyjnym |         |         |
|--|---------|---------|
| 2014 r.  | 2015 r. | 2016 r. |
| 3 076  | 3 227   | 3 132   |

**Tabela numer 9 – Liczba wykonanych znieczuleń z podziałem na ich rodzaj – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016**

| Rodzaj znieczulenia   | 2014 r.      | 2015 r.      | 2016 r.      |
|---|--------------|--------------|--------------|
| <b>Liczba znieczuleń ogólnych złożonych</b>                 | <b>993</b>   | <b>1 080</b> | <b>1 098</b> |
| w tym planowych   | 767          | 841          | 860          |
| <b>Liczba blokad centralnych i blokad nerwów obwodowych</b> | <b>1 946</b> | <b>2 017</b> | <b>1 989</b> |
| w tym planowych   | 1 581        | 1 625        | 1 585        |
| <b>Liczba znieczuleń ogólnych dożylnych</b>                 | <b>819</b>   | <b>895</b>   | <b>907</b>   |
| w tym planowych   | 633          | 707          | 687          |

**Tabela numer 10 – Liczba wykonanych zabiegów operacyjnych z podziałem na zakres – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016**

| Rodzaj zabiegu                    | 2014 r. | 2015 r. | 2016 r. |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|
| Liczba wykonanych operacji zaćmy  | 1 203   | 1 347   | 1 299   |
| Liczba wszczepionych rozruszników | 113     | 143     | 128     |
| Liczba wszczepionych endoprotez   | 316*    | 352*    | 315*    |

\* po wyłączeniu zabiegów rewizyjnych

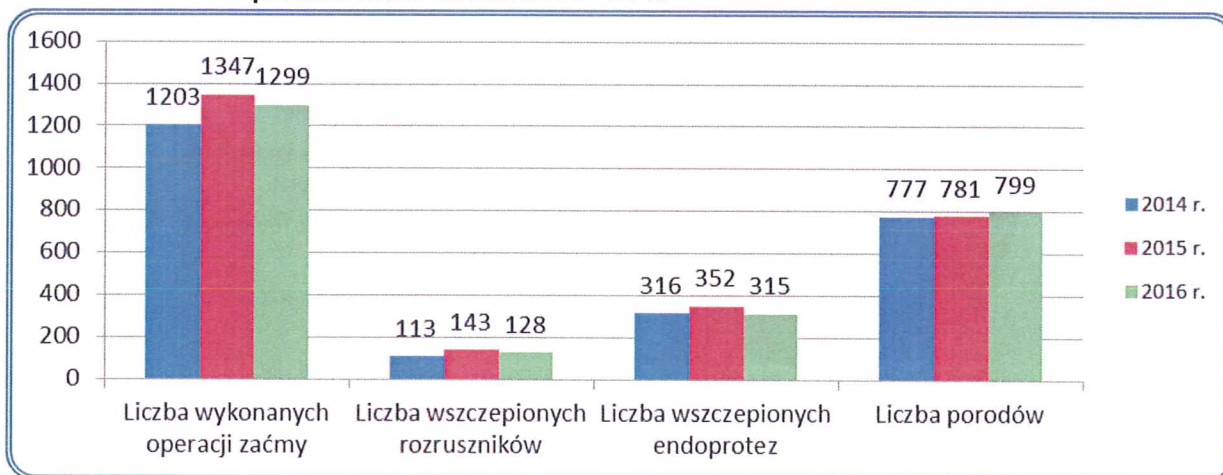
We wszystkich trzech rodzajach zabiegów operacyjnych to jest zaćmy, wszczepienia rozruszników oraz wszczepienia endoprotez nastąpił niewielki spadek liczby wykonanych zabiegów w porównaniu z rokiem 2015.

**Tabela numer 11 – Liczba porodów – analiza porównawcza oraz dynamika za lata 2014 – 2016**

| Rodzaj zabiegu                | 2014 r. | 2015 r. | 2016 r. | Dynamika 2015/2014 | Dynamika 2016/2013 |
|-------------------------------|---------|---------|---------|--------------------|--------------------|
| Liczba porodów                | 777     | 781     | 799     | 0,51%              | 2,83%              |
| w tym cięć cesarskich         | 268     | 260     | 299     | -2,99%             | 11,57%             |
| w tym porodów fizjologicznych | 509     | 521     | 500     | 2,36%              | -1,77%             |

Średnia liczba porodów w latach 2014 – 2016 wyniosła 785 i zauważyć można niewielką tendencję wzrostową liczby porodów do 799 w 2016 roku.

**Wykres numer 3 – Liczba wykonanych zabiegów operacyjnych z podziałem na zakres – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016**





Całkowita suma wykonanych zabiegów endoskopowych wyniosła odpowiednio: w 2014 roku – 968, w 2015 roku – 1.082, w 2016 roku – 1.084.

**Tabela numer 12 – Liczba wykonanych zabiegów endoskopowych – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016**

| Liczba wykonanych zabiegów endoskopowych | 2014 r. | 2015 r. | 2016 r. |
|--|---------|---------|---------|
| ECPW                                     | 846     | 911     | 962     |
| PTC                                      | 20      | 38      | 42      |
| Gastroskopia + proteza samorozprężalna   | 11      | 17      | 14      |
| Kolonoskopia + proteza samorozprężalna   | 8       | 15      | 8       |
| Tamowanie Krwawienia                     | 83      | 101     | 58      |

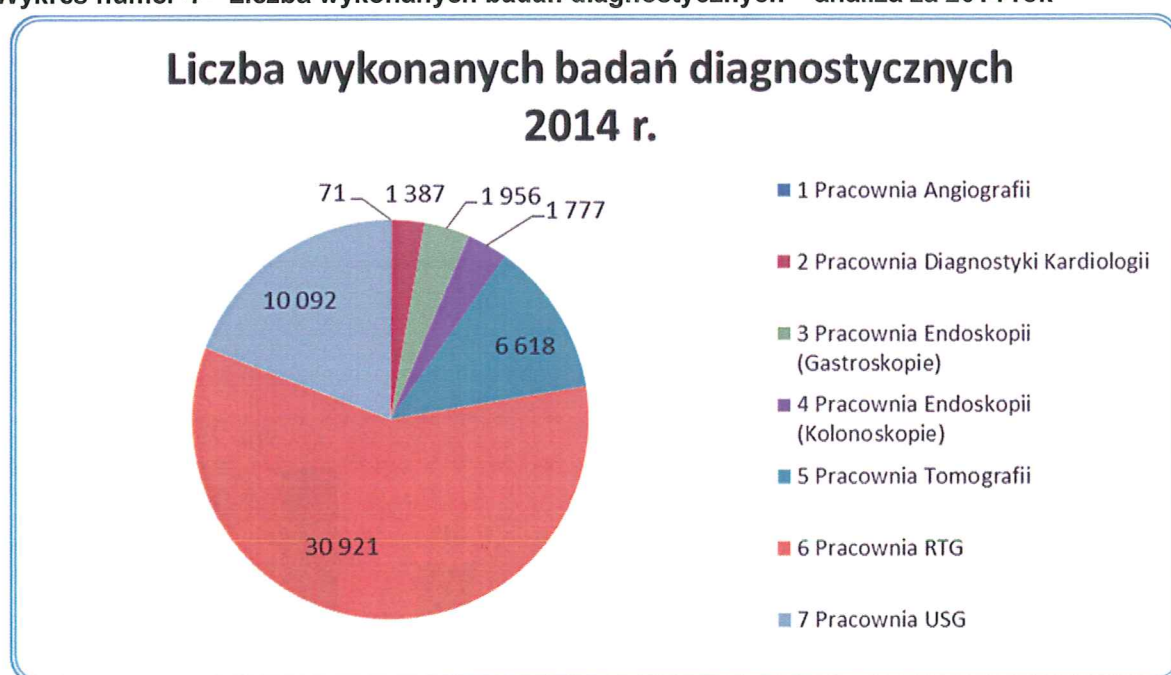
## 5. Badania diagnostyczne

Średnia liczba wykonanych badań diagnostycznych w latach 2014 – 2016 wyniosła 55.772. Ponadto obserwowana jest tendencja wzrostowa z liczby 52.822 w 2014 roku, poprzez 56.125 w 2015 roku, aż do 58.370 w 2016 roku. Najwięcej wykonywanych w wyżej wymienionym okresie jest zdjęć RTG – średnio 32.453, a najmniej Angiografii – średnio 57.

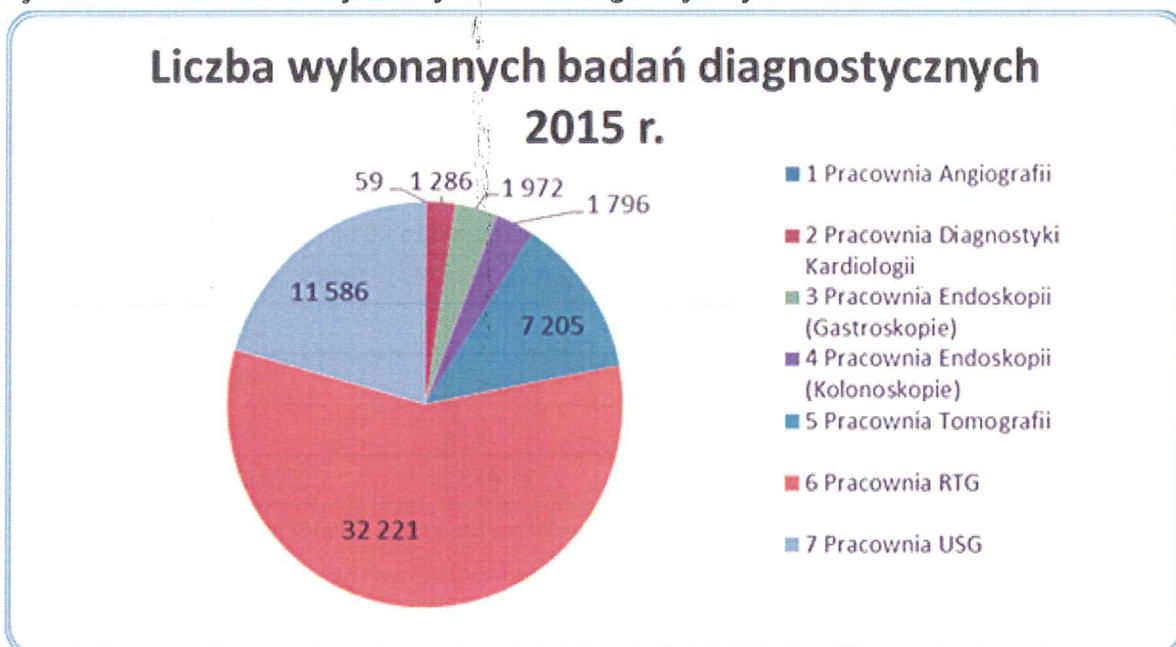
**Tabela numer 13 – Liczba wykonanych badań diagnostycznych – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016**

| Liczba wykonanych badań diagnostycznych |                                     |               |               |               |
|---|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Lp.                                     | Pracownia                           | 2014 r.       | 2015 r.       | 2016 r.       |
| 1                                       | Pracownia Angiografii               | 71            | 59            | 40            |
| 2                                       | Pracownia Diagnostyki Kardiologii   | 1 387         | 1 286         | 1 128         |
| 3                                       | Pracownia Endoskopii (Gastroskopia) | 1 956         | 1 972         | 2 072         |
| 4                                       | Pracownia Endoskopii (Kolonoskopia) | 1 777         | 1 796         | 2 103         |
| 5                                       | Pracownia Tomografii                | 6 618         | 7 205         | 7 136         |
| 6                                       | Pracownia RTG                       | 30 921        | 32 221        | 34 217        |
| 7                                       | Pracownia USG                       | 10 092        | 11 586        | 11 674        |
| <b>Razem</b>                            |                                     | <b>52 822</b> | <b>56 125</b> | <b>58 370</b> |

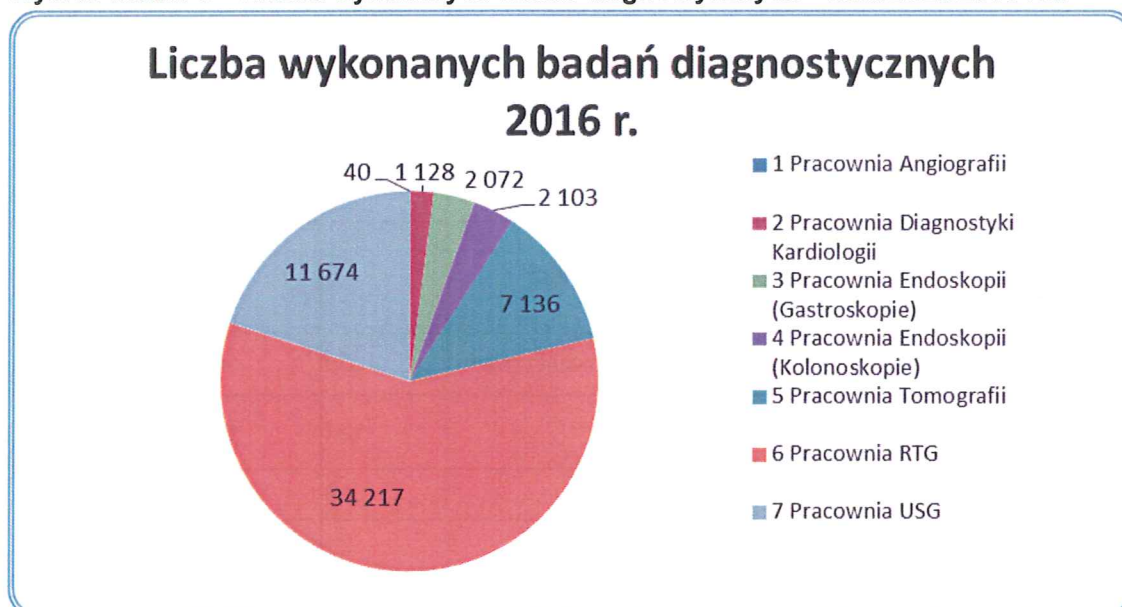
**Wykres numer 4 – Liczba wykonanych badań diagnostycznych – analiza za 2014 rok**



Wykres numer 5 – Liczba wykonanych badań diagnostycznych – analiza za 2015 rok



Wykres numer 6 – Liczba wykonanych badań diagnostycznych – analiza za 2016 rok



Średnia liczba badań w Pracowni Diagnostyki Laboratoryjnej w latach 2014 – 2016 wyniosła 360.822 i jest widoczna tendencja wzrostowa. Natomiast średnia liczba badań w Zakładzie Patomorfologii w analogicznym okresie wyniosła 7.623, natomiast średnia liczba zużytych preparatów 7.923.

Tabela numer 14 – Ilość badań w Pracowni Diagnostyki Laboratoryjnej – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016

| Ilość badań w Pracowni Diagnostyki Laboratoryjnej | 2014 r. | 2015 r. | 2016 r. |
|---|---------|---------|---------|
|   | 321 653 | 369 108 | 391 704 |

Tabela numer 15 – Zakład Patomorfologii – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016

| Zakład Patomorfologii | 2014 r. | 2015 r. | 2016 r. |
|-----------------------|---------|---------|---------|
| Ilość badań           | 8 029   | 8 337   | 6 504   |
| Ilość preparatów      | 8 295   | 8 590   | 6 885   |



## 6. Zgony

Średnia liczba zgonów w latach 2014 – 2016 wyniosła 612 przy średniej liczbie łóżek 403. Najwięcej zgonów zostało zanotowane w 2015 roku – 624, natomiast najmniej w 2016 roku – 604. Ponadto biorąc pod uwagę średnią liczbę zgonów z podziałem na oddziały, to najwięcej zgonów w omawianym okresie odnotowano na Oddziale Medycyny Paliatywnej – średnio 195, co jest związane ze specyfiką tego oddziału.

**Tabela numer 16 – Liczba zgonów – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016**

| Ilość zgonów                                     | 2014 r. | 2015 r. | 2016 r. |
|--|---------|---------|---------|
|  |         | 609     | 624     |
| przy liczbie łóżek rzeczywistych na dzień 31.12. | 403     | 403     | 403     |
| przy średniej liczbie łóżek w roku               | 403     | 403     | 403     |
| przy ilości hospitalizowanych                    | 21 613* | 23 618* | 24 304* |

\* ilość hospitalizowanych pacjentów z zakresów: Leczenie Szpitalne, Opieka Paliatywna i Hospicyjna, Rehabilitacja Lecznicza

**Tabela numer 17 – Liczba zgonów z podziałem na oddziały – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016**

| Lp.          | Nazwa  | Liczba zgonów |            |            |
|--------------|--|---------------|------------|------------|
|              |  | 2014 r.       | 2015 r.    | 2016 r.    |
| 1            | Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii   | 50            | 56         | 50         |
| 2            | Oddział Chirurgiczny Ogólny  | 20            | 34         | 25         |
| 3            | Oddział Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej z Pododdziałem Endoprotezoplastyki i Pododdziałem Chirurgii Kręgosłupa | 5             | 9          | 7          |
| 4            | Oddział Chorób Wewnętrznych I o Profilu Nefrologicznym   | 89            | 104        | 82         |
| 5            | Oddział Chorób Wewnętrznych II i o Profilu Gastrologicznym   | 134           | 134        | 144        |
| 6            | Oddział Chorób Zakaźnych   | 19            | 10         | 14         |
| 7            | Oddział Kardiologiczny   | 24            | 22         | 24         |
| 8            | Oddział Medycyny Paliatywnej   | 204           | 188        | 193        |
| 9            | Oddział Neonatologiczny  | 1             | 3          | -          |
| 10           | Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarowym  | 62            | 64         | 65         |
| 11           | Oddział Okulistyczny   | -             | -          | -          |
| 12           | Oddział Pediatryczny   | -             | -          | -          |
| 13           | Oddział Położniczo - Ginekologiczny z Salą Porodową  | -             | -          | -          |
| 14           | Oddział Reumatologiczny  | 1             | -          | -          |
| 15           | Ośrodek Rehabilitacji Diennej  | -             | -          | -          |
| 16           | Ośrodek Rehabilitacji Diennej dla Dzieci   | -             | -          | -          |
| 17           | Oddział Rehabilitacyjny  | -             | -          | -          |
| 18           | Oddział Rehabilitacji Neurologicznej   | -             | -          | -          |
| 19           | Ośrodek Dzielny Rehabilitacji Kardiologicznej  | -             | -          | -          |
| 20           | Oddział Onkologiczny Dzielny   | -             | -          | -          |
| <b>Razem</b> |  | <b>609</b>    | <b>624</b> | <b>604</b> |

\* po wyłączeniu SOR



## 7. Wskaźniki efektywności

Średni pobyt pacjenta w oddziale w latach 2014 – 2016 wyniósł 8,3 dnia – biorąc pod uwagę zakresy z Leczenia Szpitalnego, Opieki Paliatywnej i Hospicyjnej oraz Rehabilitacji Leczniczej. Natomiast biorąc pod uwagę tylko zakres Leczenia Szpitalnego to średni pobyt pacjenta w wyżej wymienionych latach wyniósł 4,6 dnia.

**Tabela numer 18 – Wskaźniki efektywności – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016**

| Średni pobyt pacjenta w Oddziałach (w dniach): | 2014 r. | 2015 r. | 2016 r. |
|--|---------|---------|---------|
|  |         | 4,6*    | 4,6*    |
| przy ilości łóżek rzeczywistych na dzień 31.12 | 403     | 403     | 403     |
| przy średniej liczbie łóżek w roku             | 403     | 403     | 403     |

\* Średni pobyt pacjenta w Oddziałach w zakresie Leczenie Szpitalne z wyłączeniem Opieki Paliatywnej i Hospicyjnej oraz Rehabilitacji Leczniczej

**Tabela numer 19 – Wskaźniki efektywności – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016**

| Średni pobyt pacjenta w Oddziałach (w dniach): | 2014 r. | 2015 r. | 2016 r. |
|--|---------|---------|---------|
|  |         | 8,3     | 8,3     |
| przy ilości łóżek rzeczywistych na dzień 31.12 | 403     | 403     | 403     |
| przy średniej liczbie łóżek w roku             | 403     | 403     | 403     |

\* Średni pobyt pacjenta w Oddziałach w zakresie Leczenie Szpitalne z wyłączeniem Ośrodków Rehabilitacji Leczniczej

**Tabela numer 20 – Wskaźniki efektywności z podziałem na oddziały – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016**

| Lp. | Nazwa  | Zestawienie hospitalizacji |                                     |                                   |                      |                                     |                                   |                      |                                     |                                   |
|-----|--|----------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
|     |  | 2014 r.                    |                                     |                                   | 2015 r.              |                                     |                                   | 2016 r.              |                                     |                                   |
|     |  | Średni pobyt chorego       | Procentowy wskaźnik obłożenia łóżek | Procentowy wskaźnik śmiertelności | Średni pobyt chorego | Procentowy wskaźnik obłożenia łóżek | Procentowy wskaźnik śmiertelności | Średni pobyt chorego | Procentowy wskaźnik obłożenia łóżek | Procentowy wskaźnik śmiertelności |
| 1   | Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii   | 8,88                       | 46,58                               | 38,76                             | 9,09                 | 47,67                               | 43,08                             | 9,13                 | 46,33                               | 39,37                             |
| 2   | Oddział Chirurgiczny Ogólny  | 3,31                       | 75,16                               | 0,66                              | 3,46                 | 81,93                               | 1,07                              | 3,52                 | 81,45                               | 0,80                              |
| 3   | Oddział Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej z Pododdziałem Endoprotezoplastyki i Pododdziałem Chirurgii Kręgosłupa | 4,02                       | 59,19                               | 0,27                              | 3,35                 | 60,11                               | 0,39                              | 3,11                 | 54,28                               | 0,31                              |
| 4   | Oddział Chorób Wewnętrznych I o Profilu Nefrologicznym   | 4,77                       | 58,37                               | 6,71                              | 4,67                 | 61,74                               | 7,23                              | 4,80                 | 63,09                               | 5,78                              |
| 5   | Oddział Chorób Wewnętrznych II i o Profilu Gastrologicznym   | 4,90                       | 64,42                               | 7,04                              | 4,93                 | 72,85                               | 6,27                              | 4,63                 | 74,01                               | 6,26                              |
| 6   | Oddział Chorób Zakaźnych   | 5,13                       | 58,58                               | 2,31                              | 5,56                 | 66,53                               | 1,15                              | 5,43                 | 66,73                               | 1,57                              |
| 7   | Oddział Kardiologiczny   | 3,69                       | 70,67                               | 1,11                              | 3,81                 | 72,94                               | 1,02                              | 3,79                 | 70,40                               | 1,15                              |
| 8   | Oddział Neonatologiczny  | 4,57                       | 50,29                               | 0,12                              | 4,59                 | 51,81                               | 0,35                              | 4,54                 | 51,57                               | -                                 |
| 9   | Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarowym  | 5,36                       | 53,62                               | 6,17                              | 5,05                 | 53,70                               | 5,96                              | 5,04                 | 60,21                               | 5,41                              |
| 10  | Oddział Okulistyczny   | 1,82                       | 45,29                               | -                                 | 2,00                 | 54,47                               | -                                 | 1,91                 | 58,00                               | -                                 |
| 11  | Oddział Pediatriczny   | 3,20                       | 39,13                               | -                                 | 2,82                 | 29,95                               | -                                 | 2,62                 | 27,84                               | -                                 |
| 12  | Oddział Położniczo - Ginekologiczny z Salą Porodową  | 3,28                       | 64,31                               | -                                 | 3,44                 | 75,53                               | -                                 | 3,34                 | 75,16                               | -                                 |
| 13  | Oddział Reumatologiczny  | 6,85                       | 70,64                               | 0,13                              | 6,97                 | 73,53                               | -                                 | 6,41                 | 75,71                               | -                                 |
| 14  | Oddział Medycyny Paliatywnej   | 20,82                      | 79,86                               | 75,56                             | 22,61                | 77,44                               | 80,00                             | 22,57                | 77,38                               | 81,78                             |
| 15  | Oddział Rehabilitacyjny  | 20,10                      | 90,31                               | -                                 | 19,90                | 94,20                               | -                                 | 19,97                | 90,79                               | -                                 |
| 16  | Oddział Rehabilitacji Neurologicznej   | 32,24                      | 71,39                               | -                                 | 30,80                | 71,74                               | -                                 | 32,77                | 67,14                               | -                                 |



## 8. Gospodarka lekiem

Średnia wartość zużytych z apteki leków w latach 2014 – 2016 wyniosła 6.775.024,46 zł, zaś z darów 22.914,09 zł. Ogólna wartość leków w wyżej wymienionych latach wyniosła odpowiednio: 5.118.162,12 zł – 2014 rok, 6.585.754,17 zł – 2015 rok, 8.689.899,35 zł – 2016 roku.

**Tabela numer 21 – Koszty leków w latach 2014 – 2016**

| Leki  | 2014 r.                | 2015 r.                | 2016 r.                |
|---|------------------------|------------------------|------------------------|
| Leki z apteki   | 2 605 270,73 zł        | 2 922 325,92 zł        | 2 763 209,03 zł        |
| Leki z darów  | 22 574,54 zł           | 19 584,93 zł           | 26 582,80 zł           |
| Leki - Terapeutyczne Programy Zdrowotne finansowane przez NFZ | 2 490 316,85 zł        | 3 643 843,32 zł        | 5 900 107,52 zł        |
| <b>Ogólna wartość</b>   | <b>5 118 162,12 zł</b> | <b>6 585 754,17 zł</b> | <b>8 689 899,35 zł</b> |

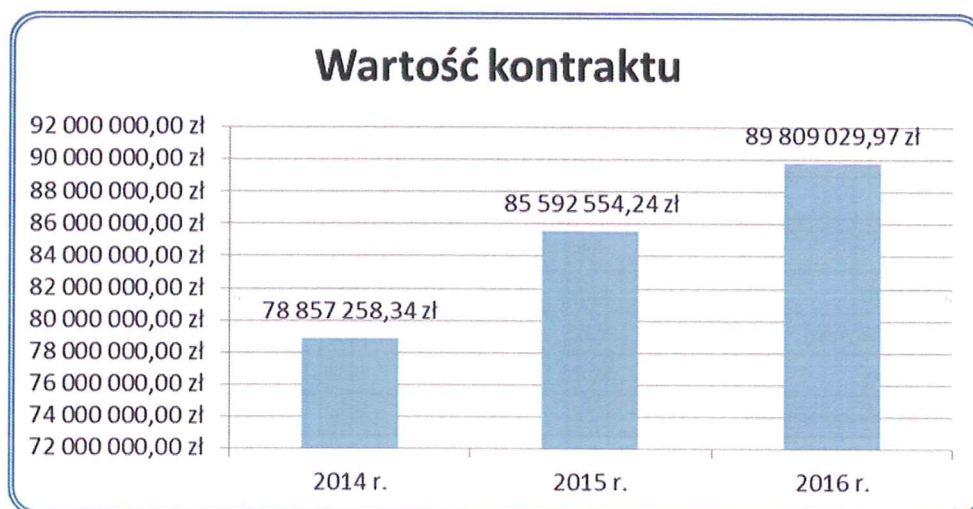
## 9. Realizacja kontraktów z NFZ

Średnia wartość kontaktów w latach 2014 – 2016 wniosła odpowiednio dla zakresu: Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna (Poradnie) – 4.756.924,03 zł, Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna (Badania Diagnostyczne) – 1.052.461,65 zł, Leczenie Szpitalne – 64.527.248,92 zł, Leczenie Szpitalne (Terapeutyczne Programy Zdrowotne + Chemioterapia) – 4.872.176,00 zł, Opieka Paliatywna i Hospicyjna – 1.196.090,00 zł, Opieka Psychiatryczna i Leczenie Uzależnień – 449.253,60 zł, Rehabilitacja Lecznicza – 3.319.332,93 zł, Świadczenia Zdrowotne Kontraktowane Odrębnie – 3.641.588,39 zł, Koszty świadczeń wynikających z § 2 Rozporządzenia zmieniającego Ogólne Warunki Umów – 937.872,00 zł. Natomiast ogólna średnia wartość kontraktu w wyżej wymienionych latach wyniosła 84.752.947,52 zł. Najwyższy kontrakt z NFZ w analizowanym okresie odnotowano w roku 2016 – 89.809.029,97 zł, a najniższy w roku 2014 – 78.857.258,34 zł.

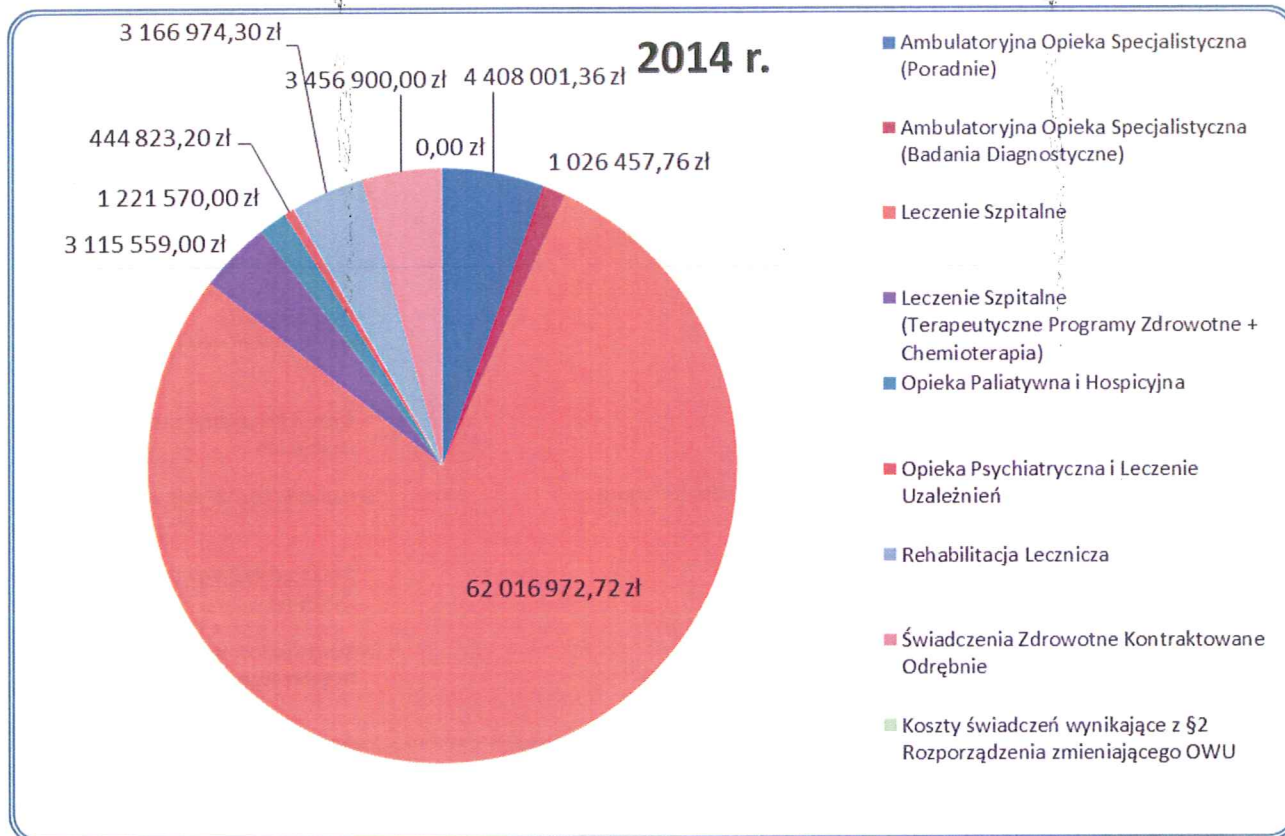
**Tabela numer 22 – Realizacja kontraktów – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016**

| Nazwa rodzaju świadczenia   | 2014 r.                 | 2015 r.                 | 2016 r.                 |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna (Poradnie)                       | 4 408 001,36 zł         | 4 734 814,22 zł         | 5 127 956,50 zł         |
| Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna (Badania Diagnostyczne)          | 1 026 457,76 zł         | 1 059 966,84 zł         | 1 070 960,35 zł         |
| Leczenie Szpitalne  | 62 016 972,72 zł        | 66 128 411,40 zł        | 65 436 362,65 zł        |
| Leczenie Szpitalne (Terapeutyczne Programy Zdrowotne + Chemioterapia) | 3 115 559,00 zł         | 4 444 315,00 zł         | 7 056 654,00 zł         |
| Opieka Paliatywna i Hospicyjna  | 1 221 570,00 zł         | 1 179 990,00 zł         | 1 186 710,00 zł         |
| Opieka Psychiatryczna i Leczenie Uzależnień                           | 444 823,20 zł           | 445 755,20 zł           | 457 182,40 zł           |
| Rehabilitacja Lecznicza   | 3 166 974,30 zł         | 3 532 883,58 zł         | 3 258 140,90 zł         |
| Świadczenia Zdrowotne Kontraktowane Odrębnie                          | 3 456 900,00 zł         | 3 510 306,00 zł         | 3 957 559,17 zł         |
| Koszty świadczeń wynikające z §2 Rozporządzenia zmieniającego OWU     | 0,00 zł                 | 556 112,00 zł           | 2 257 504,00 zł         |
| <b>Razem</b>  | <b>78 857 258,34 zł</b> | <b>85 592 554,24 zł</b> | <b>89 809 029,97 zł</b> |

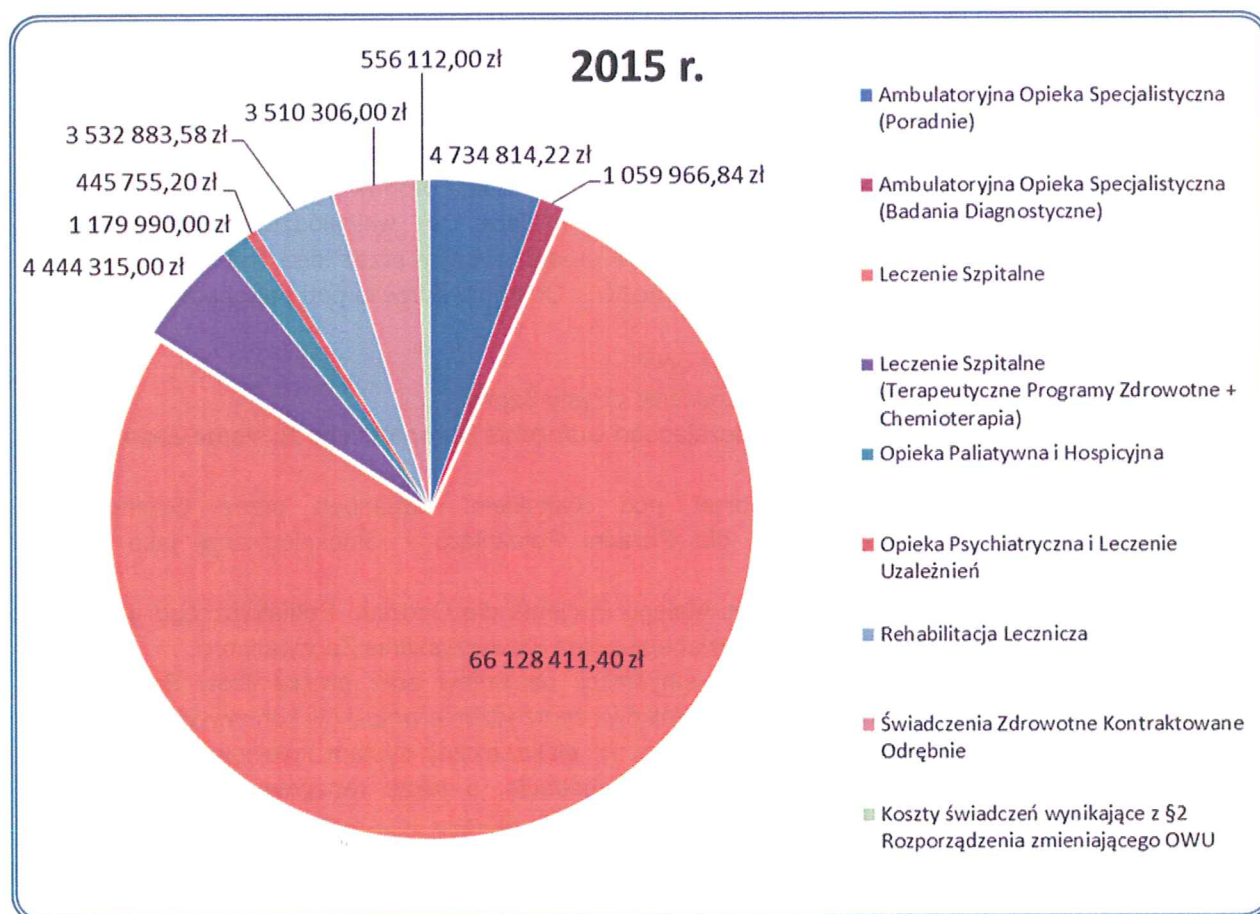
**Wykres numer 7 – Wartość kontraktu – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016**



Wykres numer 8 – Wartość kontraktu za 2014 rok

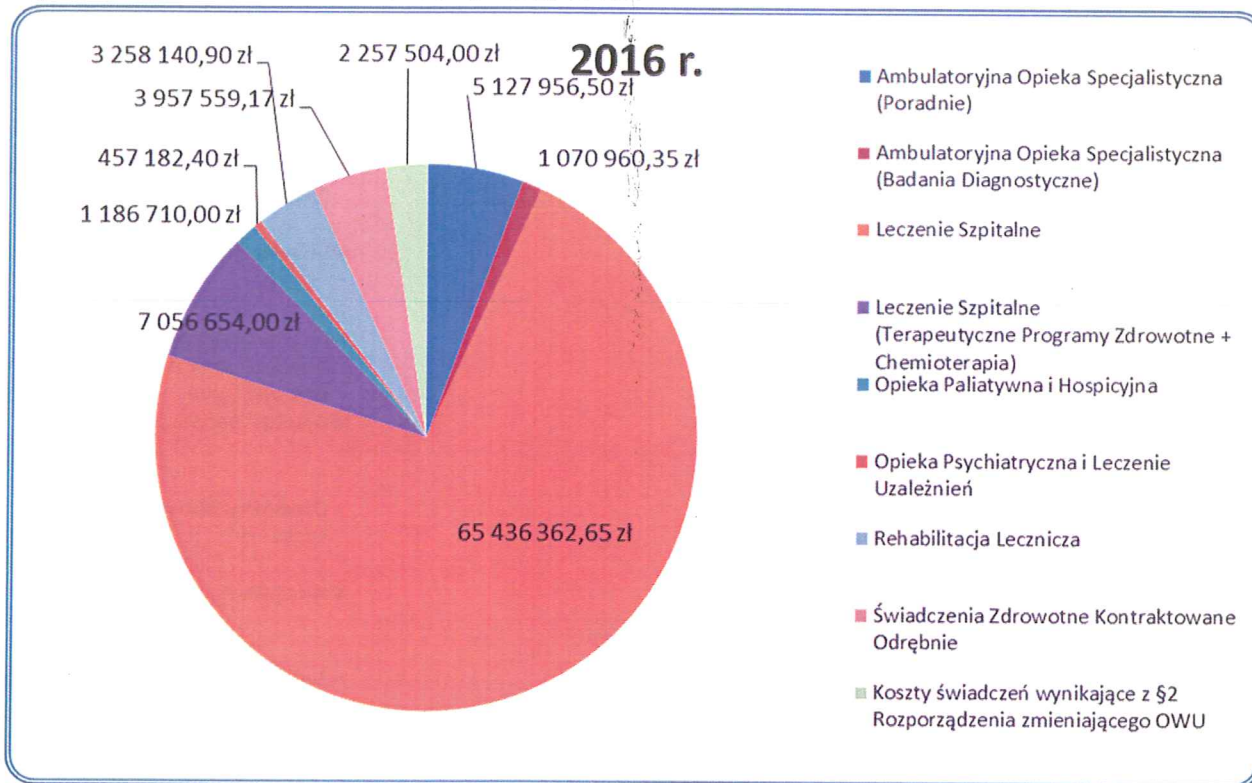


Wykres numer 9 – Wartość kontraktu za 2015 rok





## Wykres numer 10 – Wartość kontraktu za 2016 rok



### 10. Działania Marketingowe

Rok 2016 był dla Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej okresem intensywnej działalności marketingowej, która polegała na realizacji poniższych zadań:

1. inicjowanie, koordynowanie, kontrolowanie i wspieranie przedsięwzięć związanych z podnoszeniem jakości świadczonych usług medycznych i pozamedycznych,
2. uzyskanie (jako jeden z pierwszych szpitali w Polsce) certyfikatu jakości według nowej normy PN-EN ISO 9001:2015,
3. uzyskanie Polskiej Nagrody Jakości, której wręczenie miało nastąpić w listopadzie 2016 roku na Zamku Królewskim w Warszawie (niestety nagroda wstrzymana z uwagi na zdarzenie medyczne w Oddziale Położniczo – Ginekologicznym z Salą Porodową),
4. uzyskanie 40 miejsca w kraju oraz 3 miejsca w województwie świętokrzyskim w ogólnopolskim rankingu „Bezpieczny Szpital” organizowanym przez Idea Trade pod nadzorem merytorycznym Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia pod patronatem medialnym dziennika Rzeczpospolita i Radia Zet,
5. podtrzymywanie Certyfikatu „Szpital bez bólu”,
6. podtrzymywanie Certyfikatu „Czyste Leczenie Czysty Szpital”,
7. podtrzymywanie Certyfikatu poświadczającego wdrożenie Europejskiego Systemu Zapobiegania Złamaniom (FLS),
8. podtrzymywanie Certyfikatu „Gabinet pod Kwiatkiem” nadanego przez Ogólnopolskie Stowarzyszenie Kwiat Kobiecości dla Poradni Położniczo - Ginekologicznej jako jedynej w województwie świętokrzyskim,
9. podtrzymywanie tak zwanej Biblioteki Małego Pacjenta dla Oddziału Pediatrycznego w ramach Projektu Zaczytane Biblioteki organizowanego przez Stowarzyszenie Zaczytani.org,
10. przeprowadzenie badań ankietowych satysfakcji pacjentów oraz pracowników Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej, analiza ich wyników i sporządzenie wniosków końcowych,
11. utrzymanie nowych rozwiązań informatycznych: elektroniczny system kolejowania pacjentów, utworzenie nowego portalu z podstroną e-rejestracja, a także redagowanie profili Szpitala na portalach społecznościowych Facebook i Twitter w celu lepszego informowania pacjenta oraz umożliwienia zapisów on-line do poradni specjalistycznych,
12. organizowanie bezpłatnych konsultacji i badań dla mieszkańców Powiatu Starachowickiego w celu ułatwienia dostępu do usług medycznych między innymi w ramach Dnia Spirometrii oraz (w wyniku wygranego konkursu i podpisanej z Ministerstwem Zdrowia umowy) programu bezpłatnych badań przesiewowych dla wczesnego wykrywania raka jelita grubego, który potrwa do 2018 roku,



13. organizowanie, włączanie się i współorganizowanie imprez kulturalnych oraz akcji profilaktycznych i sportowych, które mają na celu między innymi szerzenie wiedzy na temat ochrony zdrowia i propagowania zdrowego trybu życia:
  - a) zintegrowane ćwiczenia służb ratowniczych, porządkowych oraz organizacji o profilu ratowniczym i porządkowym,
  - b) „Marsz Życia i Nadziei” – akcja profilaktyczno - edukacyjna organizowana przez Starachowickie Koło Amazonek,
  - c) „Jarmark u Starzecha” – impreza kulturalna organizowana przez Powiat Starachowicki,
  - d) Konferencja organizowana przez Państwową Powiatową Stację Sanitarno – Epidemiologiczną przy współpracy z Powiatowym Zakładem Opieki Zdrowotnej w ramach światowego Dnia Zdrowia,
  - e) Mistrzostwa Polski w Kickboxingu w Formule Oriental Rules Juniorów i Seniorów oraz w Formule Kick Night Weteranów organizowane przez Klub Sportowy DRAGON,
14. prowadzenie działań marketingowych (marketing wewnętrzny i zewnętrzny) oraz działań z zakresu public relations, w tym współpraca z lokalnymi, regionalnymi i ogólnopolskimi mediami między innymi: Gazetą Wyborczą, TVP Kielce, Radiem Kielce, Echem Dnia, portalem Wrota Świętokrzyskie, Radiem Eska Starachowice, Tygodnikiem Starachowickim, Gazetą Starachowicką, Telewizją Starachowice oraz portalami Starachowice-Net i Wirtualne Starachowice, a także branżowym portalem Rynek Zdrowia,
15. budowanie pozytywnego wizerunku szpitala oraz kultury organizacyjnej jednostki,
16. opracowywanie i wdrażanie działań mających na celu zwiększanie zakresu świadczonych usług,
17. pozyskiwanie innych źródeł finansowania (dotacje, darowizny),
18. organizowanie konkursów na usługi medyczne zewnętrzne,
19. stworzenie ofert komercyjnych usług medycznych oraz ofert z zakresu Medycyny Pracy i Podstawowej Opieki Zdrowotnej „MEDYK”, konkurencyjnych w stosunku do przedstawianych przez inne jednostki ochrony zdrowia w regionie,
20. bieżąca współpraca z organem założycielskim oraz przedstawicielami władzy regionalnej i krajowej (w tym zwłaszcza Narodowym Funduszem Zdrowia) mająca na celu szybkie dostosowanie Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej do zmian prawnych i rynkowych.

#### **Działania z zakresu polityki medialnej i public relations**

Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej stale współpracuje z mediami lokalnymi, regionalnymi i ogólnopolskimi. Dzięki rzetelnie i profesjonalnie prowadzonej polityce informacyjnej społeczność jest na bieżąco informowana o rozszerzaniu działalności, wszelkich wydarzeniach inicjowanych przez Szpital, zachodzących zmianach organizacyjnych i wprowadzanych udogodnieniach.

Podejmujemy także tematy trudne związane z interwencjami dziennikarskimi. W tym celu, każda zgłoszona sytuacja jest dokładnie badana i poddana szczegółowym wyjaśnieniom. Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej udziela rzetelnych informacji, unikając tym samym publicznych dyskusji i dąży do rozwiązywania ewentualnych sporów bezpośrednio pomiędzy Pacjentem, a Szpitalem.

Wszystkie podejmowane przedsięwzięcia z zakresu public relations miały na celu wzmocnienie pozytywnego wizerunku Szpitala jako nowoczesnej i profesjonalnej jednostki, która dba o zaspokojenie potrzeb obecnych i przyszłych pacjentów Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej.

W zakresie czynności związanych z marketingiem w Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej jest także dbałość o pozyskiwanie nowych pacjentów. Szczególne znaczenie ma tutaj promocja Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej oraz poszczególnych komórek organizacyjnych między innymi: Ośrodka Dziennego Rehabilitacji Kardiologicznej, Poradni Osteoporozy, czy Podstawowej Opieki Zdrowotnej „Medyk”. W tym celu przygotowywane są reklamy prasowe (w tym na łamach ogólnopolskiego dziennika Rzeczpospolita, regionalnych wydań Gazety Wyborczej Kielce, czy w lokalnej gazecie STARter), telewizyjne i internetowe (na antenie i portalu Telewizji Starachowice, portalu Starachowice-Net) oraz ulotki reklamowe.

Elementem pozytywnie wpływającym zarówno na wizerunek jak i prestiż PZOZ jest liczba realizowanych wysokospecjalistycznych procedur medycznych oraz uzyskiwane Certyfikaty.

Ponadto Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej w 2016 roku zrealizował wiele inicjatyw, które miały rangę lokalną, regionalną i krajową, między innymi:

- liczne szkolenia mające na celu podnoszenie jakości świadczonych usług,
- udział w plebiscycie Echa Dnia „Najlepszy Lekarz”, w którym troje lekarzy zatrudnionych w Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej znalazło się wśród najlepszych lekarzy z terenu województwa świętokrzyskiego,



- podtrzymanie projektu Zaczytane Biblioteki, dzięki któremu uzyskano Bibliotekę Małego Pacjenta (półkę na książki oraz roczny zapas publikacji dla dzieci i młodzieży),
- pozyskanie gry od Fundacji Dr. Clown oraz pozyskanie od Fundacji Agory kwoty 10.000,00 zł dla Oddziału Pediatrycznego,
- realizowano kampanie reklamowe,
- realizowano program „Zdrowym Być. Od maluszka do staruszka” we współpracy z TV Starachowice (jeden odcinek miesięcznie emitowany w weekend od piątku do poniedziałku); program promujący działania PZOZ, relacje z wydarzeń i konferencji odbywających się w Szpitalu,
- współpraca z Fundacją „Nasze Zdrowie” między innymi w zakresie doposażenia Oddziału Reumatologicznego oraz akcji mających na celu promowanie zdrowia i integrowanie różnych grup środowiskowych na przykład „Festiwal Radości” czy „Kolędowanie bez Barrier”.

Z myślą o podnoszeniu jakości świadczonych usług medycznych oraz satysfakcji pacjentów na terenie Szpitala organizowano akcje profilaktyczne, koncerty i kiermasze.

A co najważniejsze podejmowane są działania skutkujące zmianą lokalizacji wybranych komórek organizacyjnych oraz ich doposażenia w nowy sprzęt medyczny w celu poprawy komfortu leczenia pacjentów.

Efektom wszystkich działań było uzyskanie lub podtrzymanie przez Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej szeregu Certyfikatów, Polskiej Nagrody Jakości (wstrzymany) oraz wysokiej 40 lokaty w kraju i 3 w województwie świętokrzyskim w ogólnopolskim Rankingu Bezpieczny Szpital realizowanym pod patronatem dziennika Rzeczpospolita i Radia Zet, co daje podstawy do stwierdzenia, że Nasz podmiot leczniczy jest jednym z najlepszych w Polsce.

## **IV. Majątek, kapitały, finanse**

### **1. Analiza i ocena sytuacji ekonomiczno - finansowej**

**Bilans** Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej został sporządzony na dzień 31 grudnia. Jego składniki w czterech kolejnych latach to jest w roku 2013, 2014, 2015 i 2016 przedstawia Załącznik Numer 1. Wyniki obliczeń wskaźników struktury aktywów i pasywów, jak też wskaźników dynamiki poszczególnych elementów tych wielkości ekonomicznych zawiera Załącznik Numer 2.

Na podstawie **dynamiki aktywów** stwierdzono, że od 2013 roku do 2016 roku następuje spadek całości majątku Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej. Sytuacja ta spowodowana jest umarzaniem się majątku Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej.

W **majątku obrotowym** najwyższą dynamikę wykazują inwestycje krótkoterminowe (2014 rok = 241,44%, 2015 rok = 203,37%, 2016 rok = 351,46%) oraz należności krótkoterminowe (2014 rok = 90,91%, 2015 rok = 139,01%, a 2016 rok = 111,93%), co związane jest z podpisaniem w drugim półroczu 2016 roku aneksów do kontraktu z Świętokrzyskim Wojewódzkim Oddziałem Narodowego Funduszu Zdrowia. Wpływ na ogólny poziom wskaźnika wywierała również dynamika zapasów (2014 rok = 100,98%, 2015 rok = 117,42%, a 2016 rok = 145,19%), które mimo rosnącej wartości stanowią zabezpieczenie bieżącej działalności, a ich wzrost związany jest z wykonywaniem nowych procedur w funkcjonujących w Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej komórkach organizacyjnych.

**Kapitał podstawowy** to przede wszystkim wartość nieruchomości i ruchomości przekazanych w nieodpłatne użytkowanie Powiatowemu Zakładowi Opieki Zdrowotnej. Zmiany wartości kapitału w latach od 2013 do 2016 roku obrazuje Załącznik Numer 3. W roku 2016 roku można zauważyć wzrost kapitału podstawowego spowodowany osiągnięciem zysku.

Niezbędnym uzupełnieniem danych bilansowych są informacje zawarte w **rachunku zysków i strat** Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej. O ile bilans odzwierciedla stan jego zasobów (kapitału i majątku) w określonym czasie, o tyle rachunek zysków i strat w kategoriach dochodów, kosztów i zysków.

Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej uzyskał na prowadzenie działalności statutowej fundusze, które pochodzą ze sprzedaży usług medycznych zgodnie z kontraktem z Świętokrzyskim Wojewódzkim Oddziałem Narodowego Funduszu Zdrowia, sprzedaży badań diagnostycznych oraz usług medycznych osobom nieuprawnionym do bezpłatnego leczenia, pozyskał również fundusze z działalności gospodarczej między innymi sterylizacji sprzętu. Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej w 2016 roku świadczył usługi ponad podpisany z Narodowym Funduszem Zdrowia kontrakt co ma odzwierciedlenie w pozycji przychody ze sprzedaży.

Z zestawienia analitycznego rachunku zysków i strat Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej (Załącznik Numer 4) wynika, że od 2013 roku Szpital osiągnął zysk bilansowy odpowiednio w wysokości 2013 rok - 193.693,95 złotych, 2014 rok - 1.402.535,24 złote, 2015 rok - 1.910.265,96 złote,



a w 2016 roku – 113.525,67 złote. Zaznaczyć należy, iż niebagatelny wpływ na wynik na sprzedaży ma amortyzacja, co obrazuje tabela poniżej:

**Tabela numer 23 – Analiza porównawcza zysku (straty) netto w latach 2013 – 2016**

| Lp.  | Treść  | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         |
|------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 1    | 2  | 3            | 4            | 5            | 6            |
| N.   | Zysk (strata) netto                              | 193 693,95   | 1 402 535,24 | 1 910 265,96 | 113 525,67   |
| B.I. | Amortyzacja                                      | 8 142 003,42 | 6 541 298,60 | 6 665 812,03 | 6 957 890,99 |
| N.   | Zysk (strata) netto po uwzględnieniu amortyzacji | 8 335 697,37 | 7 943 833,84 | 8 576 077,99 | 7 071 416,66 |

W Załączniku Numer 5 określono dynamikę i strukturę poszczególnych kategorii wyniku finansowego. Analiza dynamiki danych rachunku zysków i strat pozwala stwierdzić, że w stosunku do roku bazowego, czyli roku 2013 w Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej następuje wzrost *przychodów netto ze sprzedaży* do poziomu 117,67% w 2016 roku. Wzrost ten wynika z dobrze wynegocjowanego i wykonanego kontraktu jak również ze zwiększonej sprzedaży dla pozostałych jednostek.

Rozpatrując natomiast obliczone wskaźniki struktury zauważyć należy, że wyrażają one relację procentową poszczególnych składników rachunku zysków i strat do wielkości wyjściowego składnika a mianowicie „Przychodów ze sprzedaży”. W związku z powyższym stwierdzić należy, iż ogólny poziom kosztów działalności operacyjnej w 2013 roku oscylował w granicach 100,58%, w 2014 roku poziom ten został obniżony do 95,51%, w 2015 roku osiągnął poziom 97,08%, zaś w 2016 roku wyniósł 99,77%. Co więcej zauważyć można, że przy rosnącym kontrakcie zahamowany został gwałtowny wzrost kosztów działalności operacyjnej. W roku 2016 koszty wzrosły w stosunku do 2013 roku o 16,72% przy wzroście przychodów o 17,67%, co stanowi stosunek kosztów do przychodów na poziomie 0,95. Wzrost kosztów spowodowany został w dużej mierze wzrostem o 49,04% podatków i opłat w związku z naliczeniem podatku od nieruchomości od posiadanych gruntów, budynków i budowli. W 2016 roku pomimo braku globalnych ruchów płacowych odnotowano również wzrost wynagrodzeń. Dynamika ta wynika ze zmiany poziomu minimalnej płacy, wypłaty dodatku dla pielęgniarek i położnych wynikającego z Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 8 września 2015 roku w sprawie ogólnych warunków umów o udzielanie świadczeń zdrowotnych (Dz. U. z 2015 roku pozycja 1400 z późniejszymi zmianami) oraz Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 14 października 2015 roku zmieniającego rozporządzenie w sprawie ogólnych warunków umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej (Dz. U. z dnia 15 października 2015 roku pozycja 1628 z późniejszymi zmianami) oraz wypłaty dodatku do wynagrodzeń zgodnie z porozumieniem zawartym pomiędzy pracodawcą a związkami zawodowymi działającymi w PZOZ. Ponadto pozytywnym sygnałem jest kształtowanie się wskaźnika wynagrodzeń liczonego udziałem w przychodach z działalności podstawowej – zjawisko to przedstawia poniższa tabela.

**Tabela numer 24 – Wskaźnik wynagrodzeń liczony udziałem w przychodach z działalności podstawowej w latach 2011 – 2016**

| ROK          | 2011                 | 2012                                       | 2013                 | 2014                 | 2015                 | 2016                 |
|--------------|----------------------|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1            | 26 541 491,17        | 28 925 935,59                              | 28 576 927,05        | 28 986 912,85        | 30 513 477,60        | 33 563 690,44        |
| 2            | 4 481 941,15         | 5 294 923,16                               | 5 417 088,94         | 5 593 758,76         | 6 632 743,60         | 7 170 400,78         |
| 3            | 5 396 637,89         | 5 741 969,46                               | 6 092 870,76         | 6 367 624,43         | 7 245 846,74         | 7 027 307,69         |
| <b>Razem</b> | <b>36 420 070,21</b> | <b>39 962 828,21</b>                       | <b>40 086 886,75</b> | <b>40 948 296,04</b> | <b>44 392 067,94</b> | <b>47 761 398,91</b> |
| 4            | 65 907 308,70        | 73 103 458,88                              | 78 546 040,10        | 83 236 141,04        | 89 326 400,42        | 92 422 805,04        |
| 5            | 55%                  | 55%  | 51%                  | 49%                  | 50%                  | 52%                  |
| 1            | -                    | Wynagrodzenia                              |                      |                      |                      |                      |
| 2            | -                    | Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia |                      |                      |                      |                      |
| 3            | -                    | Usługi kontraktowe                         |                      |                      |                      |                      |
| 4            | -                    | Przychody ze sprzedaży                     |                      |                      |                      |                      |
| 5            | -                    | Wskaźnik wynagrodzeń                       |                      |                      |                      |                      |

Głównym narzędziem oceny poszczególnych obszarów działalności Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej jest analiza wskaźnikowa. Do jej przeprowadzenia posłużyły wybrane dane zaczerpnięte z bilansu oraz rachunku zysków i strat Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej z lat 2013 – 2016 zamieszczone w Załączniku Numer 1 i 5.

Z punktu widzenia finansowego bezpieczeństwa funkcjonowania Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej utrzymanie na optymalnym poziomie płynności rozumianej jako zdolność do terminowego regulowania zobowiązań bieżących, jest jednym z podstawowych problemów. Wiąże się z nim



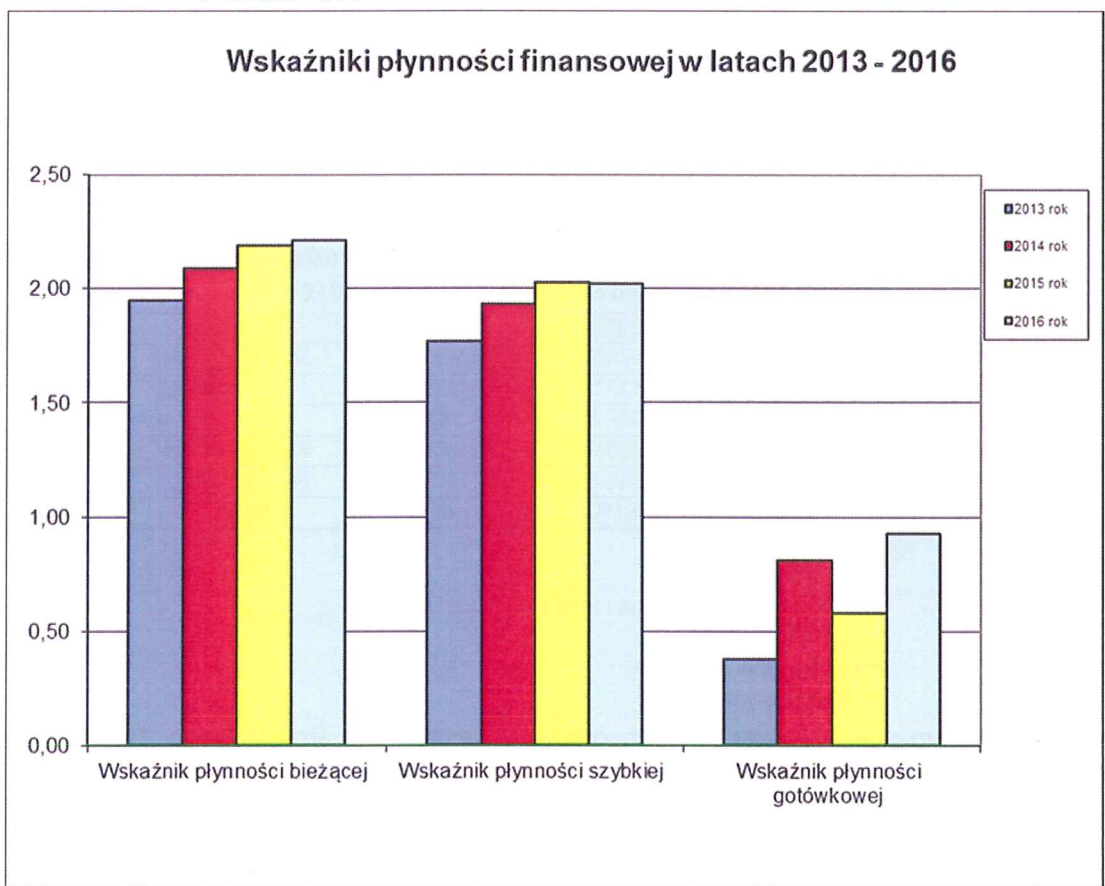
gospodarowanie zasobami pieniężnymi. Źródłem tych zasobów jest zysk, czyli nadwyżka finansowa. Do kontroli i oceny zjawiska  **płynności finansowej** wykorzystuje się najczęściej wskaźniki ujęte w poniższej tabeli.

**Tabela numer 25 – Wskaźniki płynności Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w latach 2013 – 2016**

| Wskaźnik  | 2013 rok | 2014 rok | 2015 rok | 2016 rok |
|---|----------|----------|----------|----------|
| Wskaźnik płynności bieżącej = aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) / zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe          | 1,95     | 2,09     | 2,19     | 2,21     |
| Wskaźnik płynności szybkiej = aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy / zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe | 1,77     | 1,93     | 2,03     | 2,02     |
| Wskaźnik płynności gotówkowej = inwestycje krótkoterminowe / zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe   | 0,38     | 0,81     | 0,58     | 0,93     |

Wskaźniki płynności bieżącej, szybkiej i gotówkowej od roku 2013 ulegały systematycznej poprawie i w kolejnych latach utrzymały się na zadawalającym poziomie. Biorąc pod uwagę wartość wskaźnika płynności bieżącej (winien oscylować w granicach od 1,2 do 2,0) jak również wskaźnika płynności szybkiej (winien oscylować w granicach 1,0) stwierdzić należy iż kondycja finansowa Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej jest zadowalająca i Szpital może sprostać bieżącym zobowiązaniom. Obrazuje to wykres numer 11.

**Wykres numer 11 – Wskaźniki płynności finansowej Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w latach 2013 - 2016**





Kolejną grupą wskaźników pozwalającą ocenić sytuację zakładu są **wskaźniki rentowności**. Najczęściej wykorzystywane wskaźniki do oceny obrotu sprzedaży umieszczono w tabeli poniżej.

**Tabela numer 26 - Wskaźniki rentowności Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w latach 2013 – 2016**

| Wskaźnik   | 2013 rok   | 2014 rok   | 2015 rok   | 2016 rok   |
|--|------------|------------|------------|------------|
| Wskaźnik rentowności sprzedaży (ROS) = wynik finansowy netto * 100 / przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe   | 0,23%      | 1,58%      | 2,01%      | 0,12%      |
| Wskaźnik rentowności aktywów (ROA) = wynik finansowy netto * 100 / średni stan aktywów   | 0,13%      | 0,92%      | 1,26%      | 0,08%      |
| Wskaźnik zyskowności na sprzedaży = zysk ze sprzedaży * 100 / przychody ze sprzedaży   | -0,58%     | 4,49%      | 2,92%      | 0,23%      |
| Wskaźnik zyskowności na działalności operacyjnej = wynik na działalności operacyjnej * 100 / przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne | 1,56%      | 2,83%      | 2,67%      | 0,65%      |
| Wskaźnik zyskowności na działalności gospodarczej = wynik na działalności gospodarczej * 100 / przychody ze sprzedaży + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe   | 0,23%      | 1,58%      | 2,00%      | 0,12%      |
| Wskaźnik wydajności pracy na 1 zatrudnionego = sprzedaż / przeciętny stan zatrudnienia realnego  | 120 654,44 | 127 662,79 | 131 944,46 | 132 982,45 |
| Wskaźnik rentowności pracy na 1 zatrudnionego = wynik finansowy netto / przeciętny stan zatrudnienia realnego  | 297,53     | 2 151,13   | 2 821,66   | 163,35     |

Należy zwrócić uwagę na fakt iż większość z przedstawionych powyżej wskaźników od 2013 roku wykazuje wartość powyżej zera, co świadczy o rentowności Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej a także fakcie iż każda zaangażowana w działalność złotówka generuje zysk. Obrazuje to między innymi wskaźnik rentowności sprzedaży ROS.

Prowadzenie działalności wiąże się z koniecznością zgromadzenia odpowiedniego majątku zarówno trwałego jak i obrotowego. Ustaleniu czy poziom tego majątku jest optymalny z punktu widzenia rozmiarów prowadzonej działalności służą **wskaźniki sprawności finansowej** przedstawione w poniższej tabeli.

**Tabela numer 27 - Wskaźniki sprawności finansowej Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w latach 2013 - 2016**

| Wskaźnik   | 2013 rok | 2014 rok | 2015 rok | 2016 rok |
|--|----------|----------|----------|----------|
| Wskaźnik rotacji należności krótkoterminowych (w dniach) = średni stan należności z tytułu dostaw i usług * 365 / przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów | 50       | 56       | 64       | 67       |
| Wskaźnik rotacji zobowiązań krótkoterminowych (w dniach) = średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług * 365 / przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów | 18       | 20       | 23       | 24       |
| Wskaźnik rotacji zapasów (w dniach) = średni stan zapasów * 365 / przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów   | 8        | 8        | 8        | 11       |

Wskaźnik rotacji należności krótkoterminowych (w dniach) pozwala ustalić przeciętną liczbę dni koniecznych do zmiany należności w gotówkę. W przypadku Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej można zauważyć duże wahania w rotacji należności krótkoterminowych. Liczba dni zwrotu należności, czyli kredytowania sprzedaży w 2016 roku w stosunku do roku 2015 wzrosła do 67. Wysoki poziom wskaźnika wynika z wykonywania dużej ilości świadczeń ponad przyznany przez Świętokrzyski Wojewódzki Oddział Narodowego Funduszu Zdrowia limit, co powoduje konieczność utrzymywania w zapasie drogich materiałów i wyposażenia do wszczepień. Odzwierciedlenie ma to również w wysokiej wartości wskaźnika rotacji zapasów w dniach, który w 2013 roku wynosił 8, a w 2016 roku wynosi 11.



Kolejną grupą wskaźników charakteryzujących sytuację finansową Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej są **wskaźniki zadłużenia**. Informują one o strukturze finansowania majątku Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej oraz jego zdolności do obsługi zadłużenia. Najważniejsze wskaźniki z tej grupy zaprezentowano w poniższej tabeli.

**Tabela numer 28 - Wskaźniki zadłużenia Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w latach 2013 – 2016**

| Wskaźnik  | 2013 rok | 2014 rok | 2015 rok | 2016 rok |
|---|----------|----------|----------|----------|
| Wskaźnik wypłacalności = (zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) / fundusz własny          | 0,40     | 0,39     | 0,38     | 0,36     |
| Wskaźnik zadłużenia aktywów = (zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) * 100 / aktywa razem | 28,19%   | 27,31%   | 26,91%   | 26,20%   |

Jak widać i tu utrzymuje się korzystna tendencja, wskaźniki wykazują wartość dodatnią oraz nie ulegają znacznym wahaniom a ich poziom świadczy o możliwości finansowania aktywów kapitałem własnym.

Analizując sytuację finansową Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej należy również zwrócić uwagę na **wskaźniki produktywności** (sprawności działania), których kształtowanie w latach 2013 – 2016 przedstawiono w Tabeli numer 29. Pokazują one stopień wykorzystania majątku Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej, jego produktywność oraz sprawność gospodarowania składnikami majątku.

**Tabela numer 29 - Wskaźniki produktywności Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w latach 2013 - 2016**

| Wskaźnik   | 2013 rok | 2014 rok | 2015 rok | 2016 rok |
|--|----------|----------|----------|----------|
| Wskaźnik produktywności aktywów = przychody ogółem / aktywa                                | 0,52     | 0,55     | 0,59     | 0,63     |
| Wskaźnik produktywności aktywów trwałych = przychody ze sprzedaży / rzeczowe aktywa trwałe | 0,59     | 0,65     | 0,74     | 0,80     |

Wskaźniki te wykazują od 2013 roku niewielki wzrost co świadczy o stabilności Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej.

#### **WNIOSKI:**

Szczegółowe przeprowadzenie analizy bilansu, rachunku zysków i strat, rachunku przepływów pieniężnych oraz analizy wskaźnikowej pokazuje, że sytuacja ekonomiczno - finansowa Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej utrzymuje się na zadowalającym poziomie. Wskaźniki płynności są optymalne, zatrzymano proces zadłużania Szpitala, kapitał własny jest wartością dodatnią. Gdyby na bieżąco płacone były należności z tytułu ponadlimitowych rozliczeń z Świętokrzyskim Wojewódzkim Oddziałem Narodowego Funduszu Zdrowia Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej mógłby myśleć o nowych inwestycjach celem wykorzystania swojego potencjału.

Rok 2016 był rokiem trudnym dla Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej (realizacja planu naprawczego), ale również rokiem obiecującym i należy oczekiwać, iż wszystkie poczynione zmiany będą procentować w kolejnych latach dalszą poprawą sytuacji finansowej, wzrostem i poprawą jakości świadczonych usług medycznych jak również poprawą wizerunku Szpitala, w zależności od uwarunkowań zewnętrznych powstających w najbliższym czasie.

## **2. Outsourcing**

**Żywnienie** - w roku obrotowym 2016 w wyniku procedury przetargowej Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej zawarł w dniu 26 lutego 2016 roku z Konsorcjum DGP Catering Partner Sp. z o.o. z siedzibą w Legnicy, ul. Najświętszej Marii Panny 14 lok. 1, 59-220 Legnica; Przedsiębiorstwo Usługowe GOS-ZEC Sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu, ul. Gdyńska 54, 61-016 Poznań; „Derśław” Sp. z o.o. z siedzibą w Połańcu, ul. Ruszczańska 24, 28-230 Połaniec; Pani Anna Głowacka prowadząca działalność gospodarczą zarejestrowaną w Centralnej Ewidencji Informacji o Działalności Gospodarczej Rzeczypospolitej Polskiej pod nazwą Przedsiębiorstwo Handlowo – Usługowe „OLIWIER” – Anna Głowacka, adres głównego miejsca wykonywania działalności ul. Jana Nowaka Jeziorańskiego 125 A, 25-432 Kielce umowę numer P/60/11/2015/Żywnienie, na okres 48 miesięcy to jest do 29 lutego 2020 roku.



Jednocześnie uległa rozwiązaniu umowa zawarta z firmą IMPEL Catering Sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu, ul. Ślężna 118, 53-111 Wrocław, z dnia 06 listopada 2012 roku. Skalkulowana stawka żywieniowa (diety podstawowej) wynikająca z umowy wynosiła 13,87 zł brutto za osobodzień.

Na podstawie umowy zawartej z Konsorcjum DGP Catering Partner Sp. z o.o. z siedzibą w Legnicy, ul. Najświętszej Marii Panny 14 lok. 1, 59-220 Legnica; Przedsiębiorstwo Usługowe GOS-ZEC Sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu, ul. Gdyńska 54, 61-016 Poznań; „Derśław” Sp. z o.o. z siedzibą w Połańcu, ul. Ruszczajska 24, 28-230 Połaniec; Pani Anna Głowacka prowadząca działalność gospodarczą zarejestrowaną w Centralnej Ewidencji Informacji o Działalności Gospodarczej Rzeczypospolitej Polskiej pod nazwą Przedsiębiorstwo Handlowo – Usługowe „OLIWIER” – Anna Głowacka, adres głównego miejsca wykonywania działalności ul. Jana Nowaka Jeziorańskiego 125 A, 25-432 Kielce stawka żywieniowa (diety podstawowej) wynosi 13,74 zł brutto za osobodzień.

**Monitoring i ochrona** – w roku obrotowym 2016 w wyniku procedury przetargowej Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej zawarł w dniu 20 stycznia 2016 roku z firmą „Derśław” Sp. z o.o. z siedzibą w Połańcu, ul. Ruszczajska 24, 28-230 Połaniec umowę numer P/67/12/2015/OCH, na okres 24 miesięcy to jest do 01 lutego 2018 roku.

Jednocześnie uległa rozwiązaniu umowa zawarta z firmą ARGOS-1 Sp. z o.o. w Chęcinach, ul. Sosnowka 1b, 26-060 Chęciny, z dnia 15 października 2012 roku.

**Sprzątanie i opieka przy pacjencie** – w roku obrotowym 2016 w wyniku procedury przetargowej Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej zawarł w dniu 25 stycznia 2016 roku z Konsorcjum firm: Lider konsorcjum IMPEL CLEANING Sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu, ul. Ślężna 118, 53-111 Wrocław oraz HOSPITAL SERVICE „Company” Sp. z o.o. Sp. K. z siedzibą we Wrocławiu, ul. Ślężna 118, 53-111 Wrocław umowę numer P/56/11/2015/SPR, na okres 48 miesięcy to jest do dnia 31 stycznia 2020 roku.

Jednocześnie uległa rozwiązaniu umowa zawarta z Konsorcjum Spółek: Lider konsorcjum IMPEL CLEANING Sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu, ul. Ślężna 118, 53-111 Wrocław oraz HOSPITAL SERWIS „Company” Sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu, ul. Ślężna 118, 53-111 Wrocław, z dnia 29 października 2013 roku.

## V. Inwestycje

**Inwestycje** – to celowo wydatkowane środki finansowe, które tworzą lub powiększają majątek rzeczowy, majątek finansowy i wartości niematerialne firmy. Od poziomu realizowanych zadań i trafności podjętych inwestycji zależy perspektywiczna konkurencyjność jednostki.

Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej przeznaczył na nakłady inwestycyjne w 2016 roku łączną kwotę **3.337.811,40 złotych**, co stanowiło **3,62 %** wszystkich poniesionych w tym okresie kosztów.

Inwestycje w 2016 roku wiązały się z wykonaniem zadań z zakresu doposażenia Szpitala w sprzęt medyczny i informatyczny oraz w zakresie infrastruktury technicznej. Do największych inwestycji związanych z zakupem sprzętu medycznego należał zakup aparatu OCT oraz Angio-OCT na Oddział Okulistyczny, konsoli diagnostycznej z oprogramowaniem do Pracowni Diagnostyki Obrazowej, zestawu video HDTV z endoskopem i bronchoskopu do Pracowni Endoskopii, monitora i telekamery do laparoskopii oraz stołu operacyjnego dla Bloku Operacyjnego. Dla Oddziału Położniczo – Ginekologicznego z Salą Porodową został zakupiony scentralizowany system monitorowania i nadzoru okołoporodowego – system archiwizacji i przeglądania KTG. W obszarze wyposażenia informatycznego zakupione zostały zestawy komputerowe. Dostosowano i uruchomiono Kotłownię dla potrzeb zasilania rezerwowego w ciepło oraz opracowano dokumentację projektową dotyczącą termomodernizacji budynków kompleksu głównego szpitala oraz przeniesienia Oddziału Chorób Zakaźnych do budynku C.

Nakłady inwestycyjne w kwocie **3.337.811,40 złotych** zostały sfinansowane z następujących źródeł:

1. Darowizny – **4.305,00 zł**, w tym:
  - 1) Darowizna od osoby fizycznej – **4.305,00 zł**
2. Środki własne – **3.333.506,40 zł**.

Udział procentowy poszczególnych źródeł finansowania wydatków inwestycyjnych w całkowitych wydatkach przedstawiono na poniższym wykresie.

## Źródła finansowania inwestycji

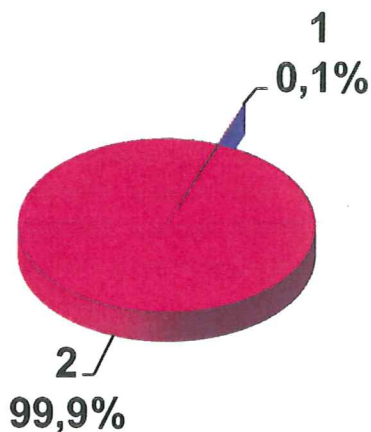


Tabela numer 30 - Inwestycje zrealizowane w 2016 roku ze środków Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej

| Treść  | Lokalizacja   | Ilość | Cena jednostkowa |
|--|---|-------|------------------|
| <b>Zakup wyposażenia medycznego</b>                            |   |       |                  |
| Inhalator ultradźwiękowy                                       | Oddział Chirurgiczny Ogólny   | 1     | 8 000,00         |
| Aparat EKG 12-kanalowy   | Oddział Pediatriczny  | 1     | 4 644,00         |
| Kardiomonitor  | Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarowym                                   | 2     | 12 998,88        |
| Wózek do przewożenia chorych do badań EMG                      | Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarowym                                   | 1     | 778,35           |
| Aparat OCT oraz Angio-OCT                                      | Oddział Okulistyczny  | 1     | 310 000,00       |
| Aparat do krioterapii  | Oddział Okulistyczny  | 1     | 34 500,00        |
| Kaseta okulistyczna  | Oddział Okulistyczny  | 1     | 1 800,00         |
| Aparat do pomiaru laboratoryjnych parametrów krytycznych       | Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii                                    | 1     | 46 440,00        |
| Łóżko intensywnej terapii                                      | Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii                                    | 1     | 27 000,00        |
| Strzykawkowe pompy infuzyjne                                   | Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii                                    | 7     | 21 924,00        |
| Macerator  | Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii                                    | 1     | 19 065,00        |
| Ruchomy podnośnik pacjenta                                     | Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii                                    | 1     | 4 657,00         |
| Materac pneumatyczny przeciwoleżynowy z automatyczną pompą     | Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii                                    | 1     | 6 900,00         |
| Scentralizowany system monitorowania i nadzoru okołoporodowego | Oddział Położniczo – Ginekologiczny z Salą Porodową                             | 1     | 100 332,00       |
| Aparat KTG + telemetria  | Oddział Położniczo – Ginekologiczny z Salą Porodową                             | 1     | 22 140,00        |
| Wziernik otolaryngologiczny                                    | Poradnia Otolaryngologiczna   | 1     | 18 499,99        |
| Kabina ciszy do badań słuchu                                   | Poradnia Otolaryngologiczna   | 1     | 14 695,08        |
| Aparat EKG   | Poradnia Kardiologiczna   | 1     | 5 399,00         |
| Kaseta RTG 34x43 cm z wbudowaną kratką                         | Pracownia Diagnostyki Obrazowej   | 1     | 7 020,00         |
| Konsola diagnostyczna z oprogramowaniem                        | Pracownia Diagnostyki Obrazowej   | 1     | 430 089,93       |
| Ochronny fartuch RTG   | Blok Operacyjny   | 3     | 6 771,76         |
| Kompletne narzędzie bipolarne                                  | Blok Operacyjny   | 1     | 4 080,78         |
| Stół do Bobathów   | Ośrodek Rehabilitacji Diennej / Ośrodek Rehabilitacji Diennej dla Dzieci        | 2     | 7 643,01         |
| Aplikator skanujący  | Zakład Rehabilitacji Leczniczej / Ośrodek Diennej Rehabilitacji Kardiologicznej | 1     | 19 500,01        |
| Lodówka  | Apteka szpitalna  | 1     | 7 134,00         |



| Treść  | Lokalizacja  | Ilość | Cena jednostkowa    |
|--|--|-------|---------------------|
| Chłodziarka  | Apteka szpitalna   | 1     | 7 134,00            |
| Łóżko rehabilitacyjne  | Stacja Dializ  | 1     | 4 298,40            |
| Histeroskop diagnostyczno - operacyjny                                     | Oddział Położniczo – Ginekologiczny z Salą Porodową            | 1     | 13 451,51           |
| Bronchoskop  | Pracownia Endoskopii   | 1     | 126 079,20          |
| Stół rehabilitacyjny   | Ośrodek Rehabilitacji Diennej                                  | 1     | 5 984,98            |
| Aparat do elektrokardiografii  | Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii                   | 1     | 4 644,00            |
| Aparat do magnetoterapii   | Oddział Rehabilitacyjny / Oddział Rehabilitacji Neurologicznej | 1     | 5 722,00            |
| Lampy operacyjne oraz źródła światła                                       | Blok Operacyjny  | 2     | 16 005,60           |
| Wirówka do kończyn górnych   | Zakład Rehabilitacji Leczniczej                                | 1     | 8 690,23            |
| Głowica konweksowa do aparatu USG z przystawką biopsyjną do głowicy Convex | Oddział Chirurgiczny Ogólny                                    | 1     | 32 400,00           |
| Aparat EEG   | Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarowym                  | 1     | 72 316,80           |
| Angiograf okulistyczny - upgraid   | Oddział Okulistyczny   | 1     | 74 234,01           |
| Wyświetlacz optotypów LCD  | Oddział Okulistyczny   | 1     | 9 600,00            |
| Głowica liniowa do echokardiografu   | Oddział Kardiologiczny   | 1     | 50 800,00           |
| Autokeratorefraktometr   | Poradnia Okulistyczna  | 1     | 22 900,00           |
| Aparat do diagnostyki urodynamicznej                                       | Poradnia Urologiczna   | 1     | 44 820,00           |
| Cieplarka  | Pracownia Diagnostyki Laboratoryjnej                           | 1     | 7 373,85            |
| Zestaw video HDTV kompletny z endoskopem                                   | Pracownia Endoskopii   | 1     | 460 777,98          |
| Monitor i telekamera do laparoskopii                                       | Blok Operacyjny  | 1     | 180 068,61          |
| Szafy i taborety medyczne  | Blok Operacyjny  | 5+6   | 44 445,00           |
| Stół operacyjny  | Blok Operacyjny  | 1     | 144 936,00          |
| <b>RAZEM</b>   |  |       | <b>2 478 694,96</b> |
| <b>Zakup wyposażenia informatycznego</b>                                   |  |       |                     |
| Zestawy komputerowe  | Dział ds. Informatyki  | -     | 189 777,02          |
| <b>RAZEM</b>   |  |       | <b>189 777,02</b>   |
| <b>Zakup wyposażenia niemedyceznego</b>                                    |  |       |                     |
| Miernik do pomiaru rezystancji izolacji                                    | Dział ds. Techniczno - Gospodarczych                           | 1     | 2 933,55            |
| Dmuchawa (odsysacz)  | Dział ds. Techniczno - Gospodarczych                           | 1     | 1 537,29            |
| Kontener na sprzęt ppoż.   | Dział ds. Techniczno - Gospodarczych                           | 1     | 13 714,50           |
| Tester do badania akumulatorów   | Dział ds. Techniczno - Gospodarczych                           | 1     | 6 345,00            |
| <b>RAZEM</b>   |  |       | <b>24 530,34</b>    |
| <b>Inwestycje w obrębie infrastruktury technicznej</b>                     |  |       |                     |
| Podłączenie klapy przeciwpożarowej   | Budynek D  | -     | 4 328,97            |
| Adaptacja pomieszczeń poddasza budynku B                                   | Budynek B  | -     | 9 681,45            |
| Utworzenie wydzielonych pomieszczeń dla potrzeb rehabilitacji              | Budynek E  | -     | 51 116,06           |
| Uzupełnienie ogrodzenia PZOZ   | Teren PZOZ   | -     | 5 250,00            |
| Wykonanie klimatyzacji w wybranych pomieszczeniach Apteki Szpitalnej       | Budynek B  | -     | 25 657,80           |

| Treść   | Lokalizacja                          | Ilość | Cena jednostkowa    |
|---|--------------------------------------|-------|---------------------|
| Wykonanie klimatyzacji sal porodowych na Oddziale Położniczo – Ginekologicznym z Salą Porodową              | Budynek C                            | -     | 56 211,00           |
| Uruchomienie urządzeń Kotłowni dla potrzeb zasilania rezerwowego w ciepło                                   | Kotłownia                            | -     | 208 691,76          |
| Przeniesienie Oddziału Chorób Zakaźnych (dokumentacja projektowa)   | Oddział Chorób Zakaźnych             | -     | 121 155,00          |
| Modernizacja budynku D  | Budynek D                            | -     | 2 385,15            |
| Wykonanie dojazdu do magazynu Stacji Dializ   | Teren PZOZ                           | -     | 8 029,04            |
| Modernizacja rejestracji Szpitalnego Oddziału Ratunkowego   | Budynek C                            | -     | 5 727,00            |
| Wykonanie klimatyzacji w wybranych pomieszczeniach Szpitalnego Oddziału Ratunkowego                         | Budynek C                            | -     | 22 140,00           |
| Termomodernizacja budynków kompleksu głównego szpitala (bloki A, B, C, D, E, i F) (dokumentacja projektowa) | Budynek A, B, C, D, E i F            | -     | 105 657,00          |
| Pylon   | Dział ds. Administracyjnych          | 1     | 10 365,65           |
| <b>RAZEM</b>  |                                      |       | <b>636 395,88</b>   |
| <b>Zakup wartości niematerialnych i prawnych</b>  |                                      |       |                     |
| Program do kosztorysowania robót budowlanych  | Dział ds. Techniczno - Gospodarczych | 1     | 4 108,20            |
| <b>RAZEM</b>  |                                      |       | <b>4 108,20</b>     |
| <b>OGÓŁEM</b>   |                                      |       | <b>3 333 506,40</b> |

Wśród nakładów inwestycyjnych poniesionych przez Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej najwyższą wartość wyniosły nakłady na zakup wyposażenia medycznego **2.478.694,96 zł**, które stanowiły **około 74,36%** wszystkich nakładów. Najmniej nakładów ze środków własnych przeznaczono na zakup środków niematerialnych i prawnych **4.108,20 zł**, co dało około **0,1%**.

#### Tabela numer 31 - Otrzymane w 2016 roku darowizny

| Treść                               | Lokalizacja          | Ilość | Cena jednostkowa |
|-------------------------------------|----------------------|-------|------------------|
| <b>Darowizna od osoby fizycznej</b> |                      |       |                  |
| Klimatyzator stacjonarny            | Oddział Okulistyczny | 1     | 4 305,00         |
| <b>OGÓŁEM</b>                       |                      |       | <b>4 305,00</b>  |

Obok nakładów inwestycyjnych zostały poniesione nakłady na naprawy, przeglądy i konserwacje sprzętu medycznego w wysokości **1.222.382,37 zł (1,33%)** oraz na naprawy, przeglądy i konserwacje infrastruktury technicznej **372.605,42 zł (0,40%)**.

## VI. Sprawy organizacyjne i pracownicze

### 1. Zatrudnienie

Przeciętna wielkość zatrudnienia ogółem w latach 2014 – 2016 miała tendencję wzrostową. Pracowników Szpitala można podzielić na dwie podstawowe grupy – pracowników medycznych oraz pracowników niemedyków. Zatrudnienie dotyczące personelu medycznego, w tym lekarzy jest dopasowane przede wszystkim do potrzeb Narodowego Funduszu Zdrowia oraz do wymagań określonych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 20 lipca 2011 roku w sprawie kwalifikacji wymaganych od pracowników na poszczególnych rodzajach stanowisk pracy w podmiotach leczniczych niebędących przedsiębiorcami.

Na średnioroczne wskaźniki zatrudnienia za rok 2016, jak również na wskaźniki zatrudnienia liczone według stanu na ostatni dzień kalendarzowy roku w poszczególnych grupach wpłynęło głównie czasowe zatrudnienie na umowy o pracę osób po odbytych w Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej stażach z Powiatowego Urzędu Pracy oraz zwiększenie liczby skierowań lekarzy do Szpitala celem odbycia szkolenia specjalizacyjnego w trybie rezydentury i staży podyplomowych, utworzenie nowej komórki organizacyjnej to jest Działu ds. Pozyskiwania Funduszy Zewnętrznych



oraz zmiana formy zatrudnienia osób świadczących usługi na rzecz Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej na podstawie umów cywilnoprawnych na umowy o pracę.

Wskaźniki zatrudnienia, o których mowa powyżej, wraz z ich porównaniem do wskaźników za lata wcześniejsze, przedstawiają poniższe tabele i wykresy.

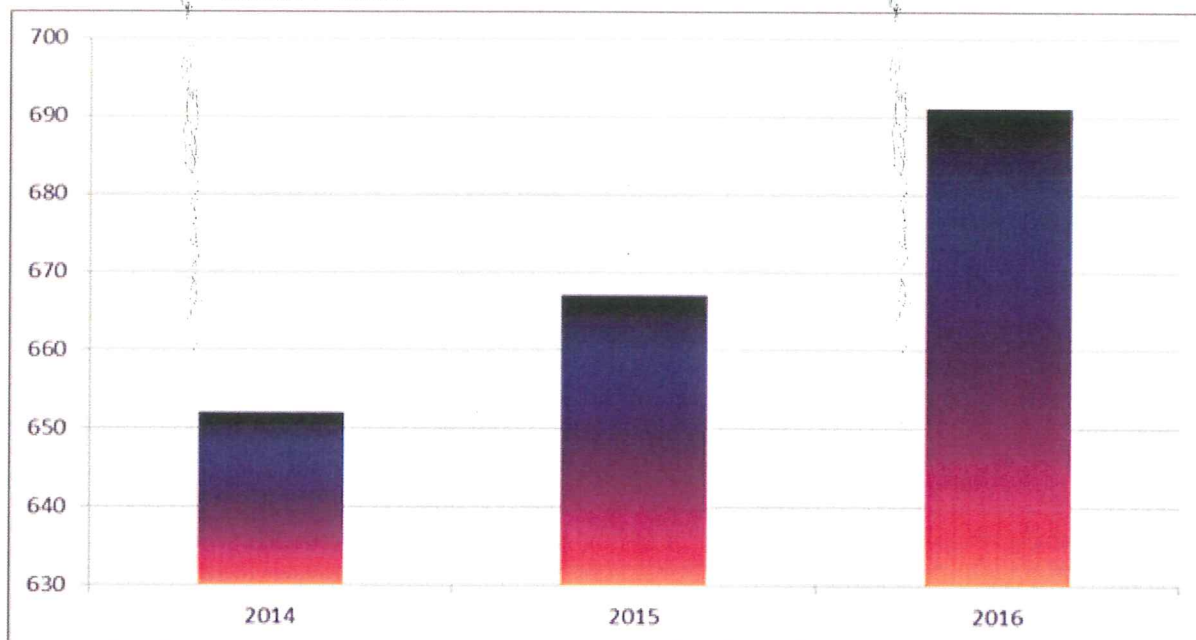
**Tabela numer 32 - Porównanie stanu etatów pracowniczych na ostatni dzień kalendarzowy 2015 roku i 2016 roku**

| Grupa zawodowa                                 | STAN ETATÓW<br>PRZELICZENIOWYCH |               | RÓŻNICA<br>w etatach<br>(31.12.2016r. do<br>31.12.2015r.) | Zmiana<br>w % |
|--|---------------------------------|---------------|---|---------------|
|  | 31.12.2015r.                    | 31.12.2016r.  |   |               |
| Lekarze  | 122,95                          | 123,27        | 0,32  | 0,26%         |
| Personel wyższy medyczny                       | 48,5                            | 50,5          | 2   | 4,12%         |
| Pielęgniarki                                   | 294                             | 298,84        | 4,84  | 1,65%         |
| Położne  | 42                              | 35            | -7  | -16,66%       |
| Średni personel medyczny                       | 115,1                           | 111,5         | -3,6  | -3,46%        |
| Personel pozostały w działalności podstawowej  | 1                               | 1             | 0   | 0%            |
| <b>Razem personel działalności podstawowej</b> | <b>624,55</b>                   | <b>620,11</b> | <b>-3,64</b>  | <b>-0,71%</b> |
| Administracja                                  | 49                              | 53            | 4   | 8,16%         |
| Obsługa techniczno-gospodarcza                 | 25                              | 27            | 2   | 8%            |
| <b>Razem personel pozostały</b>                | <b>74</b>                       | <b>80</b>     | <b>6</b>  | <b>8,1%</b>   |
| <b>OGÓŁEM SZPITAL:</b>                         | <b>698,55</b>                   | <b>700,11</b> | <b>2,36</b>   | <b>0,22%</b>  |

**Tabela numer 33 - Średnioroczny stan etatów pracowniczych w latach 2014 – 2016**

| Grupa zawodowa                                 | Średnioroczny stan etatów<br>przeliczeniowych |               |               | RÓŻNICA<br>w etatach<br>(2016 rok<br>do<br>2014 rok) | Zmiana<br>w %<br>(2016 rok<br>do<br>2014 rok) | RÓŻNICA<br>w etatach<br>(2016 rok<br>do<br>2015 rok) | Zmiana<br>w %<br>(2016 rok<br>do<br>2015 rok) |
|--|---|---------------|---------------|--|---|--|---|
|  | 2014<br>rok                                   | 2015<br>rok   | 2016<br>rok   |  |   |  |   |
| Lekarze  | 116,18  | 118,84        | 121,81        | 5,63   | 4,84%   | 2,97   | 2,50%   |
| Personel wyższy medyczny                       | 36,84   | 40,66         | 46,44         | 9,60   | 26,06%  | 5,78   | 14,22%  |
| Pielęgniarki                                   | 287,63  | 289,37        | 295,85        | 8,22   | 2,86%   | 6,48   | 2,24%   |
| Położne  | 38  | 40            | 40,67         | 2,67   | 7,02%   | 0,67   | 1,67%   |
| Średni personel medyczny                       | 105,01  | 107,28        | 109,61        | 4,60   | 4,38%   | 2,33   | 2,17%   |
| Personel pozostały w działalności podstawowej  | 2,25  | 1,92          | 1             | -1,25  | -55,56%                                       | -0,92  | -47,92%                                       |
| <b>Razem personel działalności podstawowej</b> | <b>585,91</b>                                 | <b>598,07</b> | <b>615,37</b> | <b>29,46</b>   | <b>5,03%</b>                                  | <b>17,30</b>   | <b>2,89%</b>                                  |
| Administracja                                  | 42,22   | 44,92         | 50,56         | 8,34   | 19,76%  | 5,64   | 12,56%  |
| Obsługa techniczno-gospodarcza                 | 24  | 23,67         | 25,12         | 1,12   | 4,67%   | 1,45   | 6,13%   |
| <b>Razem personel pozostały</b>                | <b>66,22</b>                                  | <b>68,59</b>  | <b>75,68</b>  | <b>9,46</b>  | <b>14,29%</b>                                 | <b>7,09</b>  | <b>10,34%</b>                                 |
| <b>OGÓŁEM SZPITAL:</b>                         | <b>652,13</b>                                 | <b>666,66</b> | <b>691,02</b> | <b>38,92</b>   | <b>5,97%</b>                                  | <b>24,39</b>   | <b>3,66%</b>                                  |

**Wykres numer 13 - Kształtowanie się stanu zatrudnienia pracowniczego na przestrzeni lat 2014 - 2016**



Porównując średnioroczne wskaźniki zatrudnienia z okresu ostatnich trzech lat zaobserwować można wzrost etatów pracowniczych w roku 2016 w stosunku do lat wcześniejszych, to jest o około 5,97 % - w stosunku do roku 2014 oraz o około 3,66 % - w stosunku do roku 2015.

W trakcie roku miały miejsce zarówno przyjęcia nowych pracowników, jak i zwolnienia pracownicze. W przypadku zwolnień i ich trybu sytuacja przedstawiała się następująco:

**Tabela numer 34 - Pracownicy zwolnieni w roku 2016**

| Zwolnieni z pracy w okresie 01.01.2016 - 31.12.2016              | 51 |
|--|----|
| na mocy porozumienia stron                                       | 29 |
| za wypowiedzeniem przez pracodawcę                               | 0  |
| za wypowiedzeniem przez pracownika                               | 0  |
| bez wypowiedzenia z winy pracownika                              | 8  |
| na mocy porozumienia stron z przyczyn nie dotyczących pracownika | 0  |
| za wypowiedzeniem z przyczyn nie dotyczących pracownika          | 0  |
| z upływem czasu, na który była zawarta umowa                     | 11 |
| z innych przyczyn (zgon, długotrwała choroba, art. 23.1 Kp)      | 3  |

Jak wynika z przedstawionych danych najczęstszym trybem rozwiązania stosunku pracy w 2016 roku było rozwiązanie umowy o pracę na mocy porozumienia stron. W znacznej liczbie przypadków taki tryb był wybierany przez pracowników, którzy uzyskali uprawnienia emerytalne i zdecydowali się z nich skorzystać. Druga najczęstsza przyczyna rozwiązania stosunku pracy związana była z upływem okresu, na który była zawarta umowa.

## 2. Wynagrodzenia pracowników

Przeciętne miesięczne wynagrodzenie za pracę liczone według metodologii Głównego Urzędu Statystycznego, a więc wypłacone pracownikom ze stosunku pracy (obejmujące między innymi: wynagrodzenie zasadnicze, dodatek za staż pracy, dodatek funkcyjny itp., dodatki za pracę w godzinach nadliczbowych, w tym: z tytułu dyżurów medycznych, nagród jubileuszowych, odpraw emerytalno - rentowych, odpraw ekonomicznych, wynagrodzenia chorobowego, ekwiwalentów pieniężnych), przypadające na jednego pracownika wyniosło w 2016 roku **4.102,57 zł** i było wyższe w stosunku do roku 2015 o kwotę 310,87 zł, to jest **o około 8,20%**. Różnice w kwotach średniego miesięcznego wynagrodzenia za pracę przypadającego na jednego pracownika Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w poszczególnych grupach zawodowych występujące pomiędzy 2015 rokiem a 2016 rokiem wynikają przede wszystkim z przyznania dodatków miesięcznych do wynagrodzenia pracownikom na mocy stosownych porozumień zawartych z organizacjami związków zawodowych. Największy wzrost średniego wynagrodzenia w stosunku do roku poprzedniego odnotowano w grupie zawodowej pielęgniarek i położnych. Na taki wynik składają się przede wszystkim przyznane w tej grupie dodatki do wynagrodzenia to jest dodatek Ministra Zdrowia czy dodatek wynikający



z zawartego porozumienia z organizacjami zawodowymi. Największy spadek średniego wynagrodzenia odnotowano wśród pracowników administracji. Na taką sytuację wpływ miała konieczność zatrudnienia na umowy o pracę osób po odbytych w Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej stażach z Powiatowego Urzędu Pracy, gdzie wysokość wynagrodzenia tych pracowników kształtowała się na poziomie minimalnego wynagrodzenia za pracę obowiązującego w roku 2016. Ponadto Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej zatrudnił osoby do nowopowstałej komórki organizacyjnej to jest Działu ds. pozyskiwania funduszy zewnętrznych, gdzie wysokość miesięcznego wynagrodzenia brutto dla tych pracowników kształtowała się na poziomie niewiele wyższym niż obowiązujące minimalne.

Na podstawie podpisanego w 2016 roku porozumienia Pracodawca na wypłatę stosownych dodatków w okresie od miesiąca stycznia do miesiąca grudnia przeznaczył łączną kwotę 3.303.300,91 zł.

Zestawienie przeciętnego wynagrodzenia za pracę liczonego według metodologii Głównego Urzędu Statystycznego za 2016 rok w poszczególnych grupach zawodowych zawiera tabela numer 35. Natomiast wartość wypłaconego w 2014 roku, 2015 roku i 2016 roku dodatku w rozbięciu na poszczególne miesiące prezentuje tabela numer 36.

**Tabela numer 35 - Średnie wynagrodzenie za pracę w latach 2015 - 2016 w poszczególnych grupach zawodowych przypadające na jednego pracownika**

| Grupa zawodowa                                | 2015 rok        | 2016 rok        | RÓŻNICA<br>(2016 rok do<br>2015 roku) | Zmiana<br>w % |
|---|-----------------|-----------------|---------------------------------------|---------------|
| Lekarze                                       | 6 597,15        | 6 929,39        | 332,24                                | 5,04%         |
| Personel wyższy medyczny                      | 2 877,72        | 3 042,17        | 164,45                                | 5,71%         |
| Pielęgniarki                                  | 3 301,99        | 3 871,86        | 569,87                                | 17,29%        |
| Położne                                       | 3 328,24        | 3 801,31        | 473,07                                | 14,21%        |
| Średni personel medyczny                      | 2 425,32        | 2 743,13        | 317,81                                | 13,10%        |
| Personel pozostały w działalności podstawowej | 2 141,97        | 2 407,96        | 265,99                                | 12,42%        |
| Administracja                                 | 3 934,69        | 3 658,01        | -276,68                               | -7,03%        |
| Obsługa techniczno-gospodarcza                | 2 489,87        | 2 628,25        | 138,38                                | 5,56%         |
| <b>OGÓLEM SZPITAL:</b>                        | <b>3 791,70</b> | <b>4 102,57</b> | <b>310,87</b>                         | <b>8,20%</b>  |

**Tabela numer 36 – Wartość wypłaconego w latach 2014 - 2016 dodatku w rozbięciu na poszczególne miesiące**

| Miesiąc      | 2014 rok   | 2015 rok   | 2016 rok   | Różnica                          |                                  |
|--------------|--|--|--|----------------------------------|----------------------------------|
|              | Dodatek z porozumienia razem z ZUS pracodawcy 19,91% | Dodatek z porozumienia razem z ZUS pracodawcy 19,91% | Dodatek z porozumienia razem z ZUS pracodawcy 19,91% | 2015 rok w stosunku do 2014 roku | 2016 rok w stosunku do 2015 roku |
| 1            | 2  | 3  | 4  | 5=3-2                            | 6=4-3                            |
| Styczeń      | 0,00   | 192 840,84   | 319 320,31   | 192 840,84                       | 126 479,47                       |
| Luty         | 0,00   | 192 559,49   | 317 653,04   | 192 559,49                       | 125 093,55                       |
| Marzec       | 201 509,20   | 192 802,47   | 317 017,51   | -8 706,73                        | 124 215,04                       |
| Kwiecień     | 200 494,69   | 193 071,07   | 313 745,23   | -7 423,62                        | 120 674,16                       |
| Maj          | 200 280,96   | 191 740,85   | 307 808,56   | -8 540,11                        | 116 067,71                       |
| Czerwiec     | 200 320,64   | 190 014,17   | 311 026,56   | -10 306,47                       | 121 012,39                       |
| Lipiec       | 200 075,54   | 187 280,70   | 309 798,89   | -12 794,84                       | 122 518,19                       |
| Sierpień     | 199 173,69   | 188 057,22   | 371 893,97   | -11 116,47                       | 183 836,75                       |
| Wrzesień     | 198 018,47   | 185 607,08   | 367 164,54   | -12 411,39                       | 181 557,46                       |
| Październik  | 197 817,90   | 184 923,57   | 367 872,30   | -12 894,33                       | 182 948,73                       |
| Listopad     | 197 924,39   | 183 695,70   | 0,00   | -14 228,69                       | -183 695,70                      |
| Grudzień     | 0,00   | 184 854,20   | 0,00   | 184 854,20                       | -184 854,20                      |
| <b>RAZEM</b> | <b>1 795 615,48</b>                                  | <b>2 267 447,36</b>                                  | <b>3 303 300,91</b>                                  | <b>471 831,88</b>                | <b>1 035 853,55</b>              |



W 2016 roku Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej zabezpieczał w drodze podwykonawstwa udzielanie świadczeń zdrowotnych przez lekarzy (głównie w ramach tak zwanych „dyżurów medycznych” oraz całodobowo w Pracowni Hemodynamiki), pielęgniarki, fizjoterapeutów, ratowników medycznych, psychologów - specjalistów terapii uzależnień. Zadanie te realizowały głównie osoby wykonujące zawód medyczny w ramach indywidualnej praktyki lub indywidualnej specjalistycznej praktyki, w większości wyłonione w drodze konkursu na podstawie art. 26 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej lub – w przypadku osób, z którymi umowy zawierane były przed dniem wejścia w życie przepisów wyżej wymienionej ustawy - na podstawie art. 35 ustawy z dnia 30 sierpnia 1991 roku o zakładach opieki zdrowotnej. Całkowita kwota należności wypłaconych wyżej wymienionym podmiotom w związku z udzielaniem przez nie świadczeń zdrowotnych w roku 2016 wyniosła **11.030.070,99 zł**, co w porównaniu do roku 2015 daje kwotę mniejszą o 138.321,83 zł, to jest **o około 1,24%**.

Ponadto w roku 2016 Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej zatrudniał na podstawie umów cywilnoprawnych osoby fizyczne nie prowadzące działalności gospodarczej. Były to zarówno osoby udzielające świadczeń zdrowotnych, jak i osoby wykonujące na rzecz Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej czynności nie związane z udzielaniem świadczeń zdrowotnych. Roczna łączna kwota kosztów wynagrodzenia wypłaconego z tego tytułu wyniosła **1.206.559,07 zł** i była niższa, w porównaniu z rokiem 2015, o 209.922,37 zł, to jest **o około 14,81%**. Spadek kosztów wynagrodzenia z tytułu umów cywilnoprawnych, to jest umów zlecenia i umów o dzieło, wynika przede wszystkim z rozwiązaniem umów z lekarzami – rezydentami, którzy w ramach programu specjalizacyjnego pełnili „dyżury medyczne” w oddziałach szpitalnych oraz z nie zawieraniem umów o dzieło dotyczących takich zamówień jak: modernizacja urządzeń energetycznych, przygotowanie danych dla Agencji Oceny Technologii Medycznych i Taryfikacji, czy zamówienie filmu informacyjno – reklamowego dotyczącego działalności Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej.

### 3. Absencje pracowników

W 2016 roku absencje pracowników kształtowały się następująco:

**Tabela numer 37 - Zestawienie absencji według grup zawodowych w 2016 roku (w dniach/etat/m-c)**

| Grupa zawodowa                                | L4 i urlopy związane z rodziciel. płatne przez ZUS | Urlop wypocz. | Urlop okoliczn./ opieka nad dzieckiem do lat 14 | Urlop szkolen./ dni na doksztalc./ delegacje | Inne nieobec. uspraw./ urlop bezpłatny /urlop wychow. | <b>RAZEM ABSENCJA</b> | Czas normat. | Czas faktycznie przeprac. |
|---|--|---------------|---|--|---|-----------------------|--------------|---------------------------|
| Lekarze                                       | 1,91   | 1,83          | 0,04  | 0,99   | 0,01  | <b>4,78</b>           | 21           | 16,22                     |
| Personel wyższy medyczny                      | 1,61   | 1,51          | 0,06  | 0,26   | 0,16  | <b>3,60</b>           | 21           | 17,40                     |
| Pielęgniarki                                  | 0,91   | 2,02          | 0,04  | 0,16   | 0,01  | <b>3,14</b>           | 21           | 17,86                     |
| Położne                                       | 1,04   | 1,76          | 0,02  | 0,27   | 0,00  | <b>3,09</b>           | 21           | 17,91                     |
| Średni personel medyczny                      | 0,94   | 1,99          | 0,04  | 0,04   | 0,00  | <b>3,01</b>           | 21           | 17,99                     |
| Personel pozostały w działalności podstawowej | 0,42   | 1,83          | 0,00  | 0,00   | 0,00  | <b>2,25</b>           | 21           | 18,75                     |
| Administracja                                 | 1,29   | 1,78          | 0,04  | 0,27   | 0,00  | <b>3,38</b>           | 21           | 17,62                     |
| Obsługa techniczno-gospodarcza                | 1,08   | 1,86          | 0,02  | 0,05   | 0,00  | <b>3,01</b>           | 21           | 17,99                     |



#### 4. Organizacje związkowe

W Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w 2016 roku funkcjonowało 5 organizacji związkowych. W 2016 roku odbyło się 9 spotkań z przedstawicielami związków zawodowych to jest w dniach: 28 stycznia 2016 roku, 19 lutego 2016 roku, 30 marca 2016 roku, 25 kwietnia 2016 roku, 29 kwietnia 2016 roku, 22 sierpnia 2016 roku, 24 sierpnia 2016 roku, 5 września 2016 roku, 6 grudnia 2016.

Omawiane na spotkaniach tematy dotyczyły m.in.:

- porozumienia w zakresie wypłaty dodatku do wynagrodzenia na rzecz pracowników zatrudnionych w Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej,
- ustalenia regulaminu funkcjonowania Rady Pracowników,
- aneksu do Porozumienia w sprawie informowania i prowadzenia konsultacji z przedstawicielami pracowników reprezentującymi organizacje związków zawodowych reprezentatywnych w rozumieniu art. 241/25a Kodeksu Pracy

Organizacje Związków Zawodowych otrzymały również zaproszenia na posiedzenia Rady Społecznej Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej (wraz z kompletem materiałów), na których podawane i omawiane są informacje na temat sytuacji ekonomicznej, inwestycyjnej, organizacyjnej i pracowniczej. Posiedzenia Rady Społecznej odbyły się w dniach 10 lutego 2016 roku, 23 marca 2016 roku, 4 maja 2016 roku, 10 czerwca 2016 roku i 8 listopada 2016 roku.

Ponadto w 2016 roku Dyrektor i osoby przez niego upoważnione współpracowały z organizacjami związków zawodowych w zakresie spraw pracowniczych realizując zasady określone w ustawie z dnia 26 czerwca 1974 roku kodeks pracy (tekst jednolity Dz. U. z 2016 roku pozycja 1666 z późniejszymi zmianami) i przepisów wykonawczych między innymi w zakresie ustalenia informacji dotyczącej dni wolnych od pracy wynikających z rozkładu czasu pracy w przeciętnie pięciodniowym tygodniu pracy dla pracowników Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w 2017 roku.

Dyrekcja Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej spotykała się również z kierownikami poszczególnych komórek organizacyjnych, Pielęgniarkami Oddziałowymi oraz pracownikami celem rozwiązywania bieżących spraw w tym dotyczących sytuacji ekonomicznej, organizacyjnej i pracowniczej. Przedmiotowe spotkania odbyły się w dniach: 3 i 16 marca 2016 roku; 10 maja 2016 roku; 16 czerwca 2016 roku; 7, 19 i 21 lipca 2016 roku; 1, 8, i 28 września 2016 roku; 19, 20 i 21 października 2016 roku; 22 listopada 2016 roku i 14 grudnia 2016 roku. Poza wyżej wymienionymi spotkaniami odbywało się również szereg indywidualnych spotkań celem realizacji bieżących spraw poszczególnych komórek organizacyjnych.

#### 5. Szkolenia pracowników

W 2016 roku sukcesywnie realizowano politykę stałego podnoszenia kwalifikacji zatrudnionych pracowników, planując na ten cel kwotę **170.000,00 zł**. Była to kwota niższa w stosunku do kwoty planowanej na szkolenia pracownicze w roku 2015 o 18.000,00 zł, to jest **o około 9,57%**.

Niemniej jednak kwota ostatecznie wydana na szkolenia kształtowała się na poziomie **255.633,45 zł**, w tej kwocie uwzględnione zostały również środki przyznane z Krajowego Funduszu Szkoleniowego z przeznaczeniem na finansowanie działań dotyczących kształcenia ustawicznego pracowników w wysokości **110,400,00 zł**.

Poziom wykształcenia pracowników oraz rodzaj nabytych przez nich w ramach kształcenia podyplomowego kwalifikacji zawodowych w 2016 roku obrazują tabele nr 38 i 39.

**Tabela numer 38 - Wykształcenie oraz stopnie naukowe pracowników Szpitala według stanu na dzień 31.12.2016 roku**

| Grupa zawodowa           | Stan zatrudnienia w osobach na dzień 31.12.2016r. | Poziom wykształcenia |            |                |                             |                     | Stopień naukowy |       |         |            |
|--------------------------|---|----------------------|------------|----------------|-----------------------------|---------------------|-----------------|-------|---------|------------|
|                          |   | wyższe               | policealne | średnie ogólne | średnie zawodowe/techniczne | zasadnicze zawodowe | podstawowe      | prof. | dr hab. | dr n. med. |
| Lekarze                  | 126   | 126                  |            |                |                             |                     |                 |       |         | 7          |
| Personel wyższy medyczny | 51  | 51                   |            |                |                             |                     |                 |       |         |            |
| Pielęgniarki             | 299   | 145                  | 73         |                | 81                          |                     |                 |       |         |            |
| Położne                  | 36  | 17                   | 19         |                |                             |                     |                 |       |         |            |

| Grupa zawodowa                                 | Stan zatrudnienia w osobach na dzień 31.12.2016r. | Poziom wykształcenia |            |                |                           |                   | Stopień naukowy |          |          |            |
|--|---|----------------------|------------|----------------|---------------------------|-------------------|-----------------|----------|----------|------------|
|  |   | wyższe               | policealne | średnie ogólne | średnie zawowe/techniczne | zasadnicze zawowe | podstawowe      | prof.    | dr hab.  | dr n. med. |
| Średni personel medyczny                       | 112   | 34                   | 53         | 10             | 11                        | 4                 |                 |          |          |            |
| Personel pozostały w działalności podstawowej  | 1   |                      |            |                |                           | 1                 |                 |          |          |            |
| <b>Razem personel działalności podstawowej</b> | <b>625</b>  | <b>373</b>           | <b>145</b> | <b>10</b>      | <b>92</b>                 | <b>5</b>          | <b>0</b>        | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>7</b>   |
| Administracja                                  | 52  | 37                   | 4          | 5              | 6                         |                   |                 |          |          |            |
| Obsługa techniczno-gospodarcza                 | 27  | 1                    |            | 1              | 9                         | 15                | 1               |          |          |            |
| <b>Razem personel pozostały</b>                | <b>79</b>   | <b>38</b>            | <b>4</b>   | <b>6</b>       | <b>15</b>                 | <b>15</b>         | <b>1</b>        | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>   |
| <b>OGÓŁEM SZPITAL:</b>                         | <b>704</b>  | <b>411</b>           | <b>149</b> | <b>16</b>      | <b>107</b>                | <b>20</b>         | <b>1</b>        | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>7</b>   |

Tabela numer 39 - Podnoszenie przez pracowników kwalifikacji zawodowych w ramach kształcenia podyplomowego w 2016 roku

| Grupa zawodowa | Forma kształcenia | Dziedzina                               | Liczba pracowników wg stanu zatrudnienia na dzień 31.12.2016r. |
|----------------|-------------------|---|--|
| Lekarze        | Specjalizacje     | ortopedia i traumatologia narządu ruchu | 1  |
|                |                   | anestezjologia i intensywne terapia     | 1  |
|                |                   | okulistyka                              | 1  |
|                |                   | kardiologia                             | 1  |
| Pielęgniarki   | Specjalizacje     | pielęgniarstwo chirurgiczne             | 1  |

### 6. Informacja o stanie bezpieczeństwa i higieny pracy

W 2016 roku miało miejsce 9 wypadków przy pracy, należących do kategorii wypadków lekkich, wynikłych z czynników ludzkich. Świadczenia z tytułu uszczerbku na zdrowiu w 2016 roku otrzymało 8 osób na łączną kwotę **29.295,00 zł**.

Nie stwierdzono wypadków ciężkich, śmiertelnych i zbiorowych oraz chorób zawodowych.

Tabela numer 40 - Liczba wypadków przy pracy w latach 2014 - 2016

| Liczba wypadków przy pracy | 2014 r. | 2015 r. | 2016 r. |
|----------------------------|---------|---------|---------|
|                            | 5       | 9       | 9       |



Wykres numer 14 - Wypadki przy pracy w latach 2014 – 2016



W związku ze stosowaniem ostrych narzędzi podczas procedur medycznych doszło do 6 przypadków zakłuć. Postępowanie poekspozycyjne nie wykazało przeniesienia niebezpiecznego czynnika biologicznego.

W 2016 roku przeprowadzono wstępne (instruktaż ogólny oraz instruktaż stanowiskowy) szkolenia z zakresu bezpieczeństwa i higieny pracy dla 70 nowo zatrudnionych.

Wydatki poniesione w związku z poprawą warunków pracy to jest:

- zakup odzieży roboczej,
- zakup obuwia roboczego,
- zakup środków ochrony indywidualnej,
- zakup wody mineralnej,
- refundacja zakupu okularów korekcyjnych do pracy przy monitorach ekranowych,
- koszt pomiarów czynników środowiska pracy oraz pomiary dozymetryczne,
- przeglądy i konserwacja środków ochronnych,

wyniosły łącznie **95.642,63 zł.**

## 7. Sprawy sądowe i ich wyniki

**Sprawy Sądowe z powództwa i przeciwko  
Powiatowemu Zakładowi Opieki Zdrowotnej  
z siedzibą w Starachowicach przy ul. Radomskiej 70**



Tabela numer 41 - Postępowania sądowe i komornicze w latach 2013 – 2016

| TOCZĄCE SIĘ<br>POSTĘPOWANIA SĄDOWE I<br>EGZEKUCYJNE   | 2013 ROK   | 2014 ROK   | 2015 ROK  | 2016 ROK  |
|---|--|--|-----------|---|
| <b>POWÓD/WNIOSKODAWCA<br/>W SPRAWACH W TYM:</b>   | <b>12 SĄDOWYCH,<br/>94<br/>KOMORNICZYCH<br/>(w tym 5 spraw<br/>przeszło z<br/>sądowych 2013<br/>roku, pozostałe z<br/>lat poprzednich)</b> | <b>38</b>  | <b>36</b> | <b>24</b>   |
| Sprawy ugodowe lub zakończone<br>ugodą  | 1 sądowa   | 4  | 1         | 1   |
| Sprawy dotyczące skarg na<br>decyzje administracyjne  | 2 sądowe   | 1  | 0         | 0   |
| Sprawy przeciwko pacjentom<br>nieubezpieczonym i z artykułu 33<br>ustęp 4 i 5 ustawy o zakładach<br>opieki zdrowotnej | 4 sądowe   | 0  | 0         | 0   |
| Sprawy przeciwko osobom<br>prawnym  | 4 sądowe   | 7  | 3         | 6   |
| Sprawy przeciwko osobom<br>fizycznym  | 1 sądowa   | 31   | 33        | 18  |
| <b>POZWANY/PRZECIWNİK<br/>W SPRAWACH W TYM:</b>   | <b>17</b>  | <b>21</b>  | <b>17</b> | <b>22</b>   |
| Sprawy ugodowe lub zakończone<br>ugodą  | 3  | 5  | 1         | 0   |
| Sprawy z powództwa pacjentów  | 9  | 13 w tym 10 w<br>Sądzie i 3 przed<br>Wojewódzką<br>Komisją ds.<br>Orzekania o<br>Zdarzeniach<br>Medycznych | 15        | 10 w tym 9 w<br>Sądzie i 1 przed<br>Wojewódzką<br>Komisją ds.<br>Orzekania o<br>Zdarzeniach<br>Medycznych |
| Sprawy z powództwa osób<br>prawnych   | 1  | 1  | 1         | 1   |
| Sprawy z powództwa osób<br>fizycznych   | 4  | 20   | 16        | 21  |
| <b>ŁĄCZNA LICZBA<br/>POSTĘPOWAŃ SĄDOWYCH I<br/>KOMORNICZYCH</b>   | <b>123 (w tym 5<br/>komorniczych,<br/>które przeszły ze<br/>spraw sądowych z<br/>2013 roku)</b>  | <b>59</b>  | <b>53</b> | <b>46</b>   |

W 2016 roku toczyło się łącznie 46 postępowań sądowych i egzekucyjnych w tym:

- I. 22** sprawy przeciwko Powiatowemu Zakładowi Opieki Zdrowotnej z siedzibą w Starachowicach, z których:
- **10** spraw toczyło się z powództwa pacjentów, w tym 9 w Sądzie i 1 przed Wojewódzką Komisją do spraw Orzekania o Zdarzeniach Medycznych z czego 1 zakończyła się wynikiem negatywnym i 9 spraw pozostaje w toku,
  - **11** spraw toczyło się z powództwa osób fizycznych w tym: 10 spraw z powództwa osób mających podpisaną z Powiatowym Zakładem Opieki Zdrowotnej umowę o pracę – 2 zakończyły się wynikiem pozytywnym na etapie pierwszej instancji lecz zostały założone apelacje; 8 spraw jest w toku; 1 sprawa toczyła się przed sądem administracyjnym i dotyczyła informacji publicznej - sprawa rozstrzygnięta na korzyść Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej (wyrok nieprawomocny),



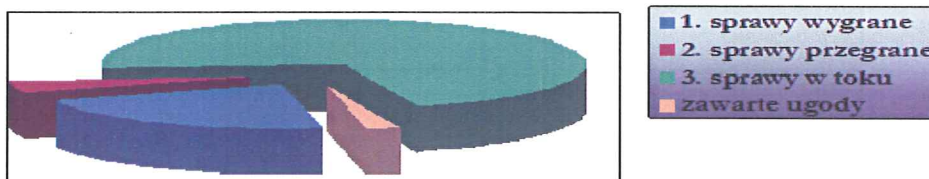
- 1 sprawa toczyła się z powództwa osoby prawnej, postępowanie w toku.

**II. 24** sprawy sądowe z powództwa Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej z siedzibą w Starachowicach z których:

- 18 postępowań toczyło się przeciwko osobom fizycznym,.
- 6 postępowań toczyło się przeciwko osobom prawnym.

W związku z toczaniem się wyżej wymienionych postępowań 5 spraw było wygranych jednak na etapie komorniczym postępowanie zostało umorzone ze względu na bezskuteczność egzekucji natomiast w 2 sprawach wpłata należności następuje sukcesywnie, jedna sprawa (o pozbawienie tytułu wykonawczego) zakończyła się negatywnie, jedna sprawa zakończyła się ugodą to jest Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej uzyskał kwotę 528.294,21 zł, 15 spraw jest w toku postępowań sądowych i egzekucyjnych oraz zaważań do próby ugodowej.

**Wykres numer 15 - Stan spraw zakończonych na etapie sądowym w 2016 roku**



Analizując powyższy wykres w 2016 roku z toczących się łącznie 46 spraw zarówno z powództwa jak i przeciwko Powiatowemu Zakładowi Opieki Zdrowotnej 10 zakończyło się wynikiem pozytywnym, 2 negatywnym, 1 ugodą a 33 sprawy były w toku.

Natomiast z 22 spraw wytoczonych przeciwko Powiatowemu Zakładowi Opieki Zdrowotnej 3 sprawy zakończyły się wynikiem pozytywnym, 1 wynikiem negatywnym a 18 spraw jest w toku.

Jak widać tendencja postępowań procesowych przeciwko Powiatowemu Zakładowi Opieki Zdrowotnej jest spadkowa.

W Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej prowadzony jest rejestr spraw sądowych ułatwiający organizację pracy w zakresie spraw prawnych i stanowiący cenne źródło wiedzy wykorzystywane do wdrażania środków zapobiegawczych w szczególności w dziedzinach objętych ryzykiem procesowym.

### 8. Kontrole przeprowadzone przez podmioty zewnętrzne

W 2016 roku w Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej podmioty zewnętrzne przeprowadziły 25 kontroli łącznie przez 267 dni, co stanowi średnio 2,08 kontroli na miesiąc. W stosunku do 2015 roku liczba kontroli zmniejszyła się o 5, a obłożenie kontrolami zwiększyło się o 87 dni. Na taki wynik niewątpliwie zapracowały kontrole z Najwyższej Izby Kontroli, których w 2016 roku była 1 jednak trwała łącznie przez 194 dni, 4 kontrole ze Świętokrzyskiego Oddziału Wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia w Kielcach trwające łącznie 35 dni, kontrole Świętokrzyskiego Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego w Kielcach, których w 2016 roku było 7 i trwały łącznie przez 14 dni oraz kontrole Starostwa Powiatowego w Starachowicach, których w 2016 roku było 3 i trwały łącznie przez 13 dni. Szczegółowy wykaz podmiotów zewnętrznych które w okresie od 2013 do 2016 roku kontrolowały Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej przedstawiono w tabeli numer 42.

**Tabela numer 42 - Kontrole przeprowadzone przez podmioty zewnętrzne w latach 2013 - 2016**

| Podmiot kontrolujący                             | Kontrole za 2013 rok |           | Kontrole za 2014 rok |           | Kontrole za 2015 rok |           | Kontrole za 2016 rok |           |
|--|----------------------|-----------|----------------------|-----------|----------------------|-----------|----------------------|-----------|
|  | Ilość kontroli       | Ilość dni | Ilość kontroli       | Ilość dni | Ilość kontroli       | Ilość dni | Ilość kontroli       | Ilość dni |
| Najwyższa Izba Kontroli<br>Delegatura w Kielcach | 1                    | 7         | -                    | -         | 2                    | 104       | 1                    | 194       |



| Podmiot kontrolujący   | Kontrole za 2013 rok |           | Kontrole za 2014 rok |            | Kontrole za 2015 rok |            | Kontrole za 2016 rok |            |
|--|----------------------|-----------|----------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|------------|
|  | Ilość kontroli       | Ilość dni | Ilość kontroli       | Ilość dni  | Ilość kontroli       | Ilość dni  | Ilość kontroli       | Ilość dni  |
| <i>Okręgowy Inspektor Pracy w Kielcach</i>                                     | -                    | -         | 3                    | 9          | 1                    | 1          | -                    | -          |
| <i>Świętokrzyski Oddział Wojewódzki Narodowego Funduszu Zdrowia w Kielcach</i> | 9                    | 54        | 11                   | 77         | 6                    | 21         | 4                    | 35         |
| <i>Wojewódzki Ośrodek Medycyny Pracy w Kielcach</i>                            | -                    | -         | 2                    | 2          | -                    | -          | -                    | -          |
| <i>Wojewódzki Inspektor Ochrony Środowiska w Kielcach</i>                      | -                    | -         | -                    | -          | 1                    | 6          | -                    | -          |
| <i>Urząd Marszałkowski w Kielcach</i>  | 1                    | 1         | -                    | -          | -                    | -          | -                    | -          |
| <i>Regionalne Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa w Kielcach</i>            | -                    | -         | 1                    | 1          | -                    | -          | -                    | -          |
| <i>Wojewódzki Inspektor Farmaceutyczny</i>                                     | 2                    | 2         | -                    | -          | 1                    | 3          | 1                    | 1          |
| <i>Urząd Wojewódzki w Kielcach</i>   | 2                    | 2         | -                    | -          | 1                    | 3          | 2                    | 3          |
| <i>Konsultanci Wojewódzcy</i>  | 5                    | 6         | 4                    | 4          | 3                    | 3          | 5                    | 5          |
| <i>Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej</i>                            | -                    | -         | 4                    | 1          | -                    | -          | -                    | -          |
| <i>Urząd Skarbowy</i>  | 2                    | 2         | -                    | -          | -                    | -          | -                    | -          |
| <i>Starostwo Powiatowe w Starachowicach</i>                                    | 4                    | 2         | 3                    | 9          | 4                    | 23         | 3                    | 13         |
| <i>SPZOZ Lotnicze Pogotowie Ratunkowe</i>                                      | -                    | -         | -                    | -          | -                    | -          | 1                    | 1          |
| <i>Minister Zdrowia</i>  | -                    | -         | -                    | -          | -                    | -          | 1                    | 1          |
| <i>Zakład Ubezpieczeń Społecznych</i>  | -                    | -         | -                    | -          | -                    | -          | -                    | -          |
| <b>Kontrole merytoryczno – finansowe razem:</b>                                | <b>26</b>            | <b>76</b> | <b>28</b>            | <b>103</b> | <b>19</b>            | <b>164</b> | <b>18</b>            | <b>253</b> |



| Podmiot kontrolujący   | Kontrole za 2013 rok |           | Kontrole za 2014 rok |            | Kontrole za 2015 rok |            | Kontrole za 2016 rok |            |
|--|----------------------|-----------|----------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|------------|
|  | Ilość kontroli       | Ilość dni | Ilość kontroli       | Ilość dni  | Ilość kontroli       | Ilość dni  | Ilość kontroli       | Ilość dni  |
| <b>KONTROLE SANITARNE</b>  |                      |           |                      |            |                      |            |                      |            |
| <i>Państwowy Powiatowy Inspektorat Sanitarny w Starachowicach</i>        | -                    | -         | -                    | -          | 1                    | 1          | -                    | -          |
| <i>Świętokrzyski Państwowy Wojewódzki Inspektor Sanitarny w Kielcach</i> | 7                    | 8         | 5                    | 12         | 10                   | 15         | 7                    | 14         |
| <i>Powiatowa Stacja Sanitarno - Epidemiologiczna</i>                     | -                    | -         | -                    | -          | -                    | -          | -                    | -          |
| <b>Kontrole sanitarne razem:</b>   | <b>7</b>             | <b>8</b>  | <b>5</b>             | <b>12</b>  | <b>11</b>            | <b>16</b>  | <b>7</b>             | <b>14</b>  |
| <b>KONTROLE OGÓLEM</b>   | <b>33</b>            | <b>84</b> | <b>33</b>            | <b>115</b> | <b>30</b>            | <b>180</b> | <b>25</b>            | <b>267</b> |

Podnieść należy również, iż w Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej prowadzony jest rejestr kontroli zewnętrznych, stanowiący źródło cennych informacji między innymi z zakresu stwierdzonych podczas kontroli nieprawidłowości i zaleceń pokontrolnych. Powyższa wiedza pozwala wdrażać środki zapobiegawcze i podejmować działania usprawniające w zakresie wykrytych nieprawidłowości.

## 9. Sprawozdanie z ankiet

Ocena satysfakcji pacjentów z procesu hospitalizacji oraz rozpoznanie ich wymagań są istotne z punktu widzenia zarządzania podmiotami leczniczymi. Przykładem rozpoznania oczekiwań pacjentów w trakcie pobytu w Szpitalu jest badanie poziomu satysfakcji przy użyciu kwestionariusza ankiety. Dlatego też na przełomie 2016 i 2017 roku w Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej przeprowadzono anonimowe badania satysfakcji pacjenta.

Poziom zadowolenia pacjenta zmierzony został za pomocą anonimowego badania ankietowego. Przeprowadzono je na 11 Oddziałach Szpitalnych w okresie od miesiąca grudnia 2016 roku do miesiąca lutego 2017 roku. Badaniu poddano losową próbę hospitalizowanych wówczas pacjentów – z różnych grup socjodemograficznych. Dbając o uzyskanie rzetelnych wyników badania satysfakcji pacjentów respondentami były osoby pełnoletnie, których stan zdrowia pozwalał na własnoręczne zaznaczanie odpowiedzi. Z uczestnictwa w badaniu wyłączono osoby niepełnoletnie oraz chorych, których stan zdrowia nie pozwalał na samodzielne wypełnienie.

W związku z powyższym z badania wyłączono Oddziały: Anestezjologii i Intensywnej Terapii, Neonatologiczny, Blok Operacyjny, Pediatriczny, Medycyny Paliatywnej. Kwestionariusze ankiet były rozdawane przez personel oddziałów poddanych badaniu. Wypełnione druki składano do urn zapewniając anonimowość respondentom.

W przedmiotowym badaniu satysfakcji pacjenta na oddziały szpitalne rozdano łącznie 275 ankiet.

Z niżej wymienionych oddziałów szpitalnych:

1. Oddział Kardiologiczny - 23 ankiet
2. Oddział Chirurgiczny Ogólny - 17 ankiet
3. Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarowym - 24 ankiet
4. Oddział Rehabilitacyjny i Oddział Rehabilitacji Neurologicznej - 17 ankiet
5. Oddział Chorób Wewnętrznych I o Profilu Nefrologicznym - 25 ankiet
6. Oddział Chorób Wewnętrznych II i o Profilu Gastrologicznym - 23 ankiet
7. Oddział Okulistyczny - 22 ankiet
8. Oddział Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej z Pododdziałem Endoprotezoplastyki i z Pododdziałem Chirurgii Kręgosłupa - 17 ankiet
9. Oddział Położniczo – Ginekologiczny z Salą Porodową - 13 ankiet

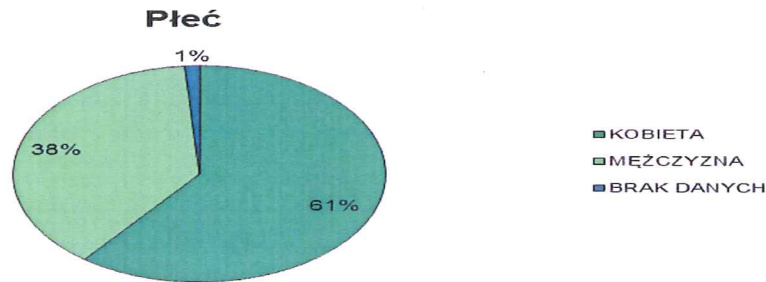
10. Oddział Chorób Zakaźnych - 25 ankiet  
 11. Oddział Reumatologiczny - 21 ankiet

uzyskano łącznie 233 wypełnionych kwestionariuszy, co daje wskaźnik zwrotności na poziomie 84,7%. Kwestionariusz ankiety podzielony został na sześć części. Dotyczyły one odpowiednio danych socjodemograficznych respondentów, rejestracji pacjenta, przyjęcia na Oddział, oceny personelu medycznego, oceny pobytu na Oddziale oraz oceny hospitalizacji. Zbiorcza analiza ankiet przedstawiona została w kolejności zadawanych pytań.

**Dane socjodemograficzne:**

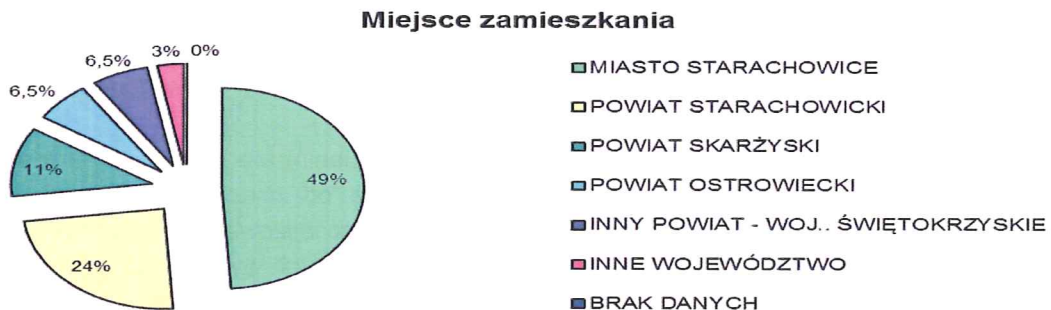
**1. Płeć**

- ✓ kobieta - 141 (60,5%)
- ✓ mężczyzna - 89 (38,2%)
- ✓ brak danych - 3 ( 1,3%)



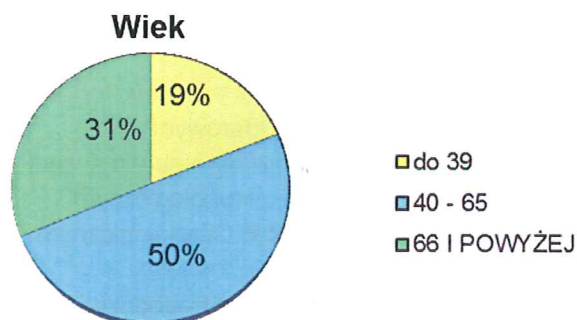
**2. Miejsce zamieszkania:**

- ✓ Miasto Starachowice - 114 (49,0%)
- ✓ Powiat Starachowicki - 56 (24,0%)
- ✓ Powiat Skarżyski - 26 (11,0%)
- ✓ Powiat Ostrowiecki - 15 ( 6,5%)
- ✓ inny powiat – woj. świętokrzyskie - 15 ( 6,5%)
- ✓ inne województwo - 7 ( 3,0%)
- ✓ brak danych - 0 ( 0,0%)



**3. Wiek:**

- ✓ do 39 lat - 44 (19%)
- ✓ 40 – 65 lat - 116 (50%)
- ✓ 66 lat i powyżej - 73 (31%)
- ✓ brak danych - 0 ( 0%)



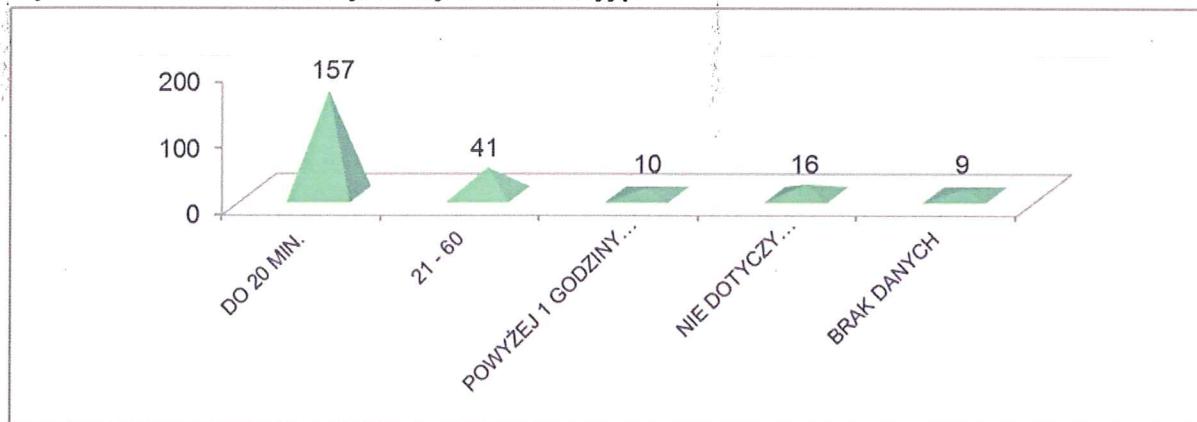


## Część I – Rejestracja Pacjenta

### 1. Jak długo trwała rejestracja w okienku Izby Przyjęć?

- do 20 min. – 157 odpowiedzi (67,38%)
- 21 – 60 min. – 41 odpowiedzi (17,60%)
- powyżej 60 min. (ile?) – 10 odpowiedzi (4,29%)
- nie dotyczy (przyjęcie przez SOR/przywiezienie karetką) – 16 odpowiedzi (6,87%)
- brak odpowiedzi – 6 odpowiedzi (3,86%)

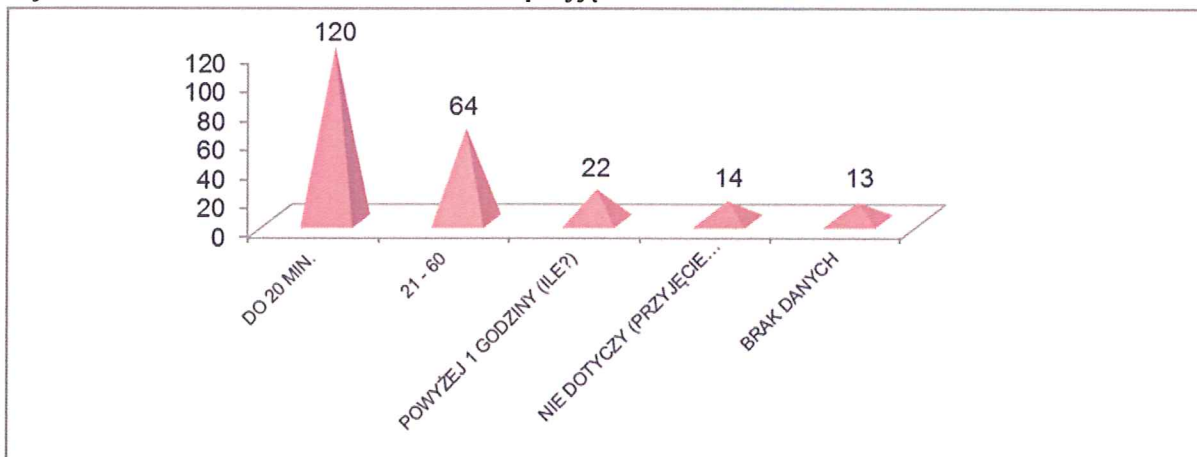
Wykres numer 16 – Czas rejestracji w Izbie Przyjęć



### 2. Jak długo oczekiwał/-a Pan/Pani na przyjęcie na oddział od momentu zarejestrowania w okienku Izby Przyjęć?

- do 20 min. – 120 odpowiedzi (51,50%)
- 21 – 60 min. – 64 odpowiedzi (27,47%)
- powyżej 1 godziny (ile?) – 22 odpowiedzi (9,44%)
- nie dotyczy (przyjęcie przez SOR / przywiezienie karetką) – 14 odpowiedzi (6,00%)
- brak danych – 13 odpowiedzi (5,58%)

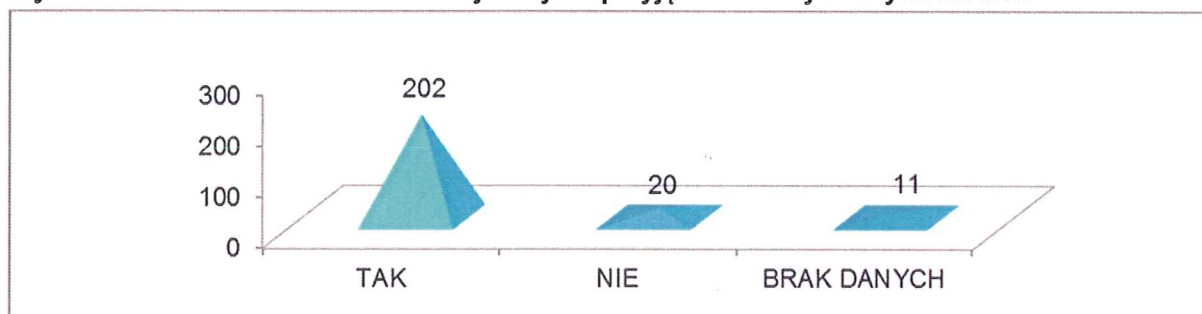
Wykres numer 17 – Czas oczekiwania na przyjęcie do oddziału



### 3. Czy personel Izby Przyjęć podczas rejestracji przekazywał informacje o trybie przyjęcia i dalszych czynnościach (m. in.: zmiana odzieży, możliwość pozostawienia rzeczy, przejście na Oddział)?

- tak – 202 odpowiedzi (86,70%)
- nie – 20 odpowiedzi (8,58%)
- brak danych – 11 odpowiedzi (4,72%)

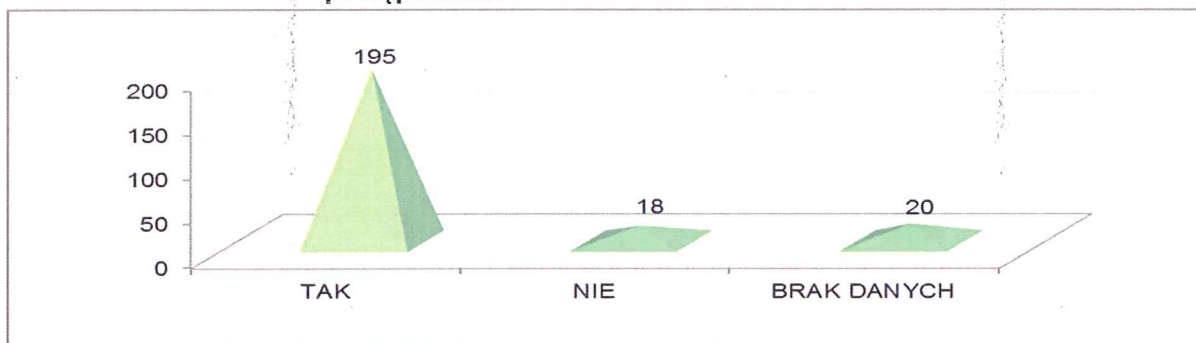
Wykres numer 18 – Przekaz informacji o trybie przyjęcia i dalszych czynnościach



**4. Czy personel medyczny przekazywał informacje o sytuacji zdrowotnej i planowanym trybie postępowania wobec Pana/Pani osoby?**

- tak – 195 odpowiedzi (83,70%)
- nie – 18 odpowiedzi ( 7,73%)
- brak danych – 20 odpowiedzi ( 8,58%)

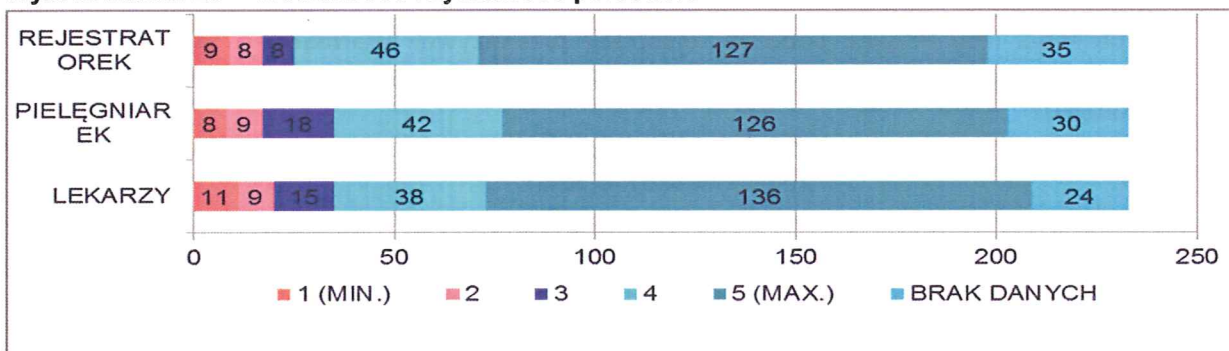
**Wykres numer 19 – Przekaz informacji o sytuacji zdrowotnej i planowanym trybie postępowania**



**5. Jak ocenia Pan/Pani troskliwość i życzliwość personelu medycznego Izby Przyjęć w skali od 1 (min.) do 5 (max.)?**

- lekarzy
  - 1 (min.) – 11 odpowiedzi ( 4,72%)
  - 2 – 9 odpowiedzi ( 3,86%)
  - 3 – 15 odpowiedzi ( 6,44%)
  - 4 – 38 odpowiedzi (16,30%)
  - 5 (max.) – 136 odpowiedzi (58,37%)
  - brak danych – 24 odpowiedzi (10,30%)
- pielęgniarek / ratowników medycznych
  - 1 (min.) – 8 odpowiedzi ( 3,43%)
  - 2 – 9 odpowiedzi ( 3,86%)
  - 3 – 18 odpowiedzi ( 7,73%)
  - 4 – 42 odpowiedzi (18,00%)
  - 5 (max.) – 126 odpowiedzi (54,10%)
  - brak danych – 30 odpowiedzi (12,90%)
- rejestratorek
  - 1 (min.) – 9 odpowiedzi ( 3,86%)
  - 2 – 8 odpowiedzi ( 3,43%)
  - 3 – 8 odpowiedzi ( 3,43%)
  - 4 – 46 odpowiedzi (19,74%)
  - 5 (max.) – 127 odpowiedzi (54,51%)
  - brak danych – 35 odpowiedzi (15,00%)

**Wykres numer 20 – Troskliwość i życzliwość personelu**

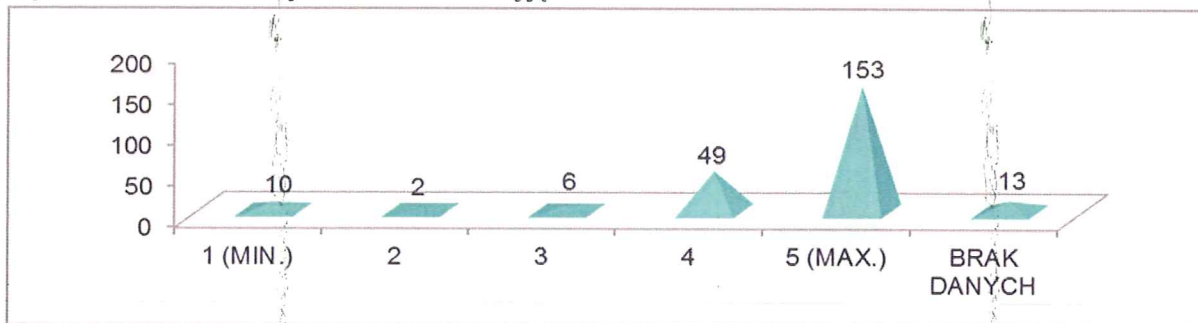


**6. Jak ocenia Pan/Pani czystość na Izbie Przyjęć w skali od 1 (min.) do 5 (max.)?**

- 1 (min.) – 10 odpowiedzi ( 4,30%)
- 2 – 2 odpowiedzi ( 0,86%)
- 3 – 6 odpowiedzi ( 2,58%)
- 4 – 49 odpowiedzi (21,00%)
- 5 (max.) – 153 odpowiedzi (65,67%)
- brak danych – 13 odpowiedzi ( 5,58%)



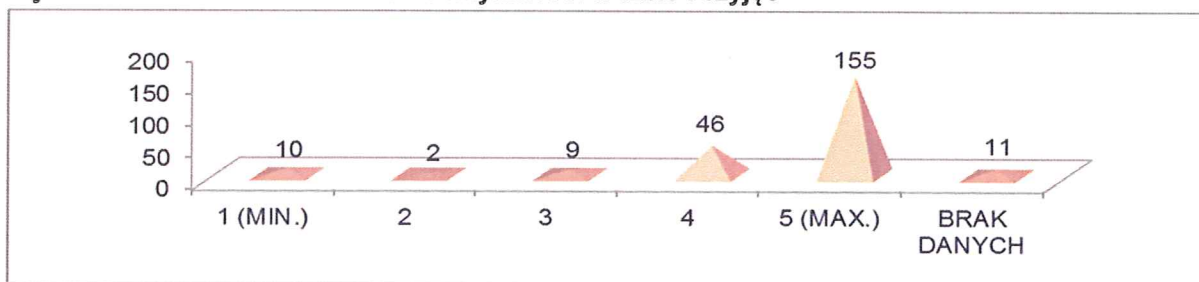
**Wykres numer 21 – Czystość w Izbie Przyjęć**



**7. Jak ocenia Pan/Pani poszanowanie intymności na Izbie Przyjęć w skali od 1 (min.) do 5 (max.)?**

- 1 (min.) – 10 odpowiedzi ( 4,29%)
- 2 – 2 odpowiedzi ( 0,86%)
- 3 – 9 odpowiedzi ( 3,86%)
- 4 – 46 odpowiedzi (19,74%)
- 5 (max.) – 155 odpowiedzi (66,52%)
- brak danych – 11 odpowiedzi ( 4,72%)

**Wykres numer 22 – Poszanowanie intymności w Izbie Przyjęć**

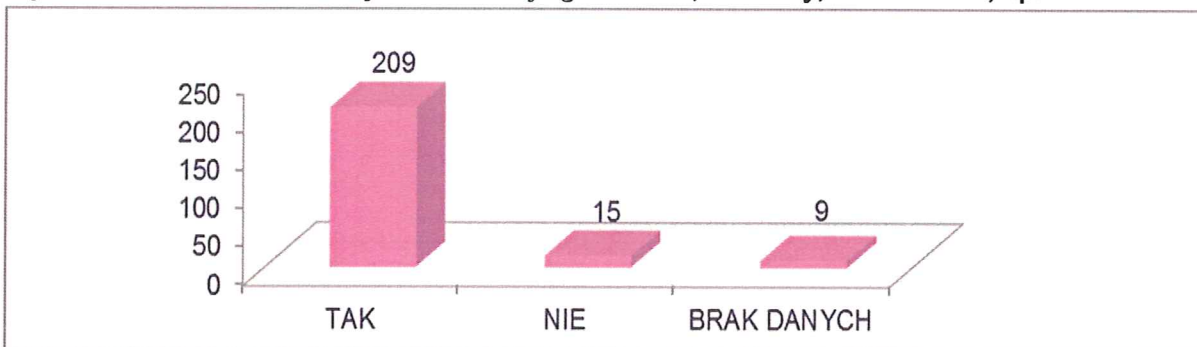


**Część II – Przyjęcie na Oddział**

**1. Czy został/-a Pan/Pani zapoznany/-a z lokalizacją: gabinetów, świetlicy, sanitariatów, itp.?**

- tak – 209 odpowiedzi (89,70%)
- nie – 15 odpowiedzi ( 6,44%)
- brak danych – 9 odpowiedzi ( 3,86%)

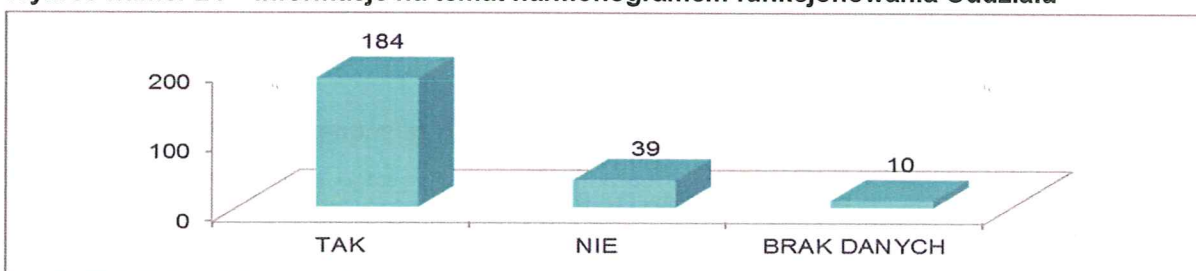
**Wykres numer 23 – Informacje o lokalizacji: gabinetów, świetlicy, sanitariatów, itp.**



**2. Czy został/-a Pan/Pani zapoznany/a z harmonogramem funkcjonowania Oddziału: pory posiłków, wizyty lekarskiej, badań, zabiegów i czasu wolnego?**

- tak – 184 odpowiedzi (79,00%)
- nie – 39 odpowiedzi (16,70%)
- brak danych – 10 odpowiedzi ( 4,30%)

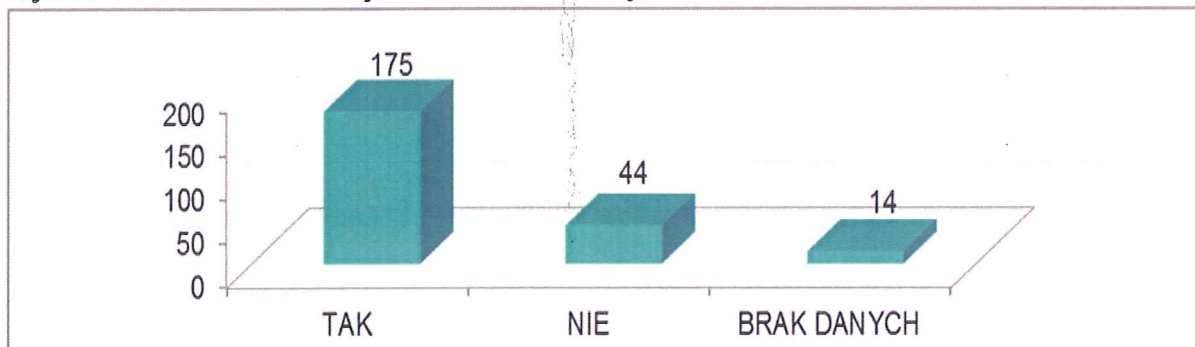
**Wykres numer 24 – Informacje na temat harmonogramem funkcjonowania Oddziału**



### 3. Czy został/-a Pan/Pani zapoznany/-a z Prawami Pacjenta?

- tak – 175 odpowiedzi (75,10%)
- nie – 44 odpowiedzi (18,90%)
- brak danych – 14 odpowiedzi (6,00%)

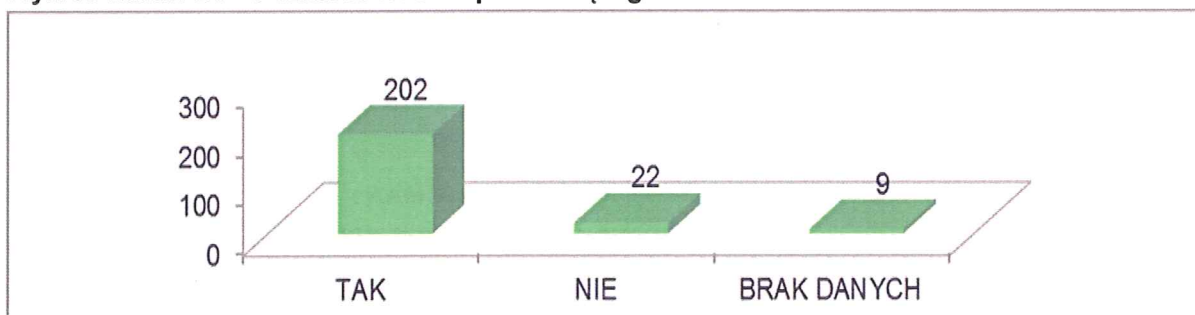
Wykres numer 25 – Informacje na temat Praw Pacjenta



### 4. Czy wie Pan/Pani kto jest Pana/Pani lekarzem prowadzącym?

- tak – 202 odpowiedzi (86,70%)
- nie – 22 odpowiedzi (9,44%)
- brak danych – 9 odpowiedzi (3,86%)

Wykres numer 26 – Poznanie lekarza prowadzącego



### 5. Czy był Pan/Pani informowany/-a o:

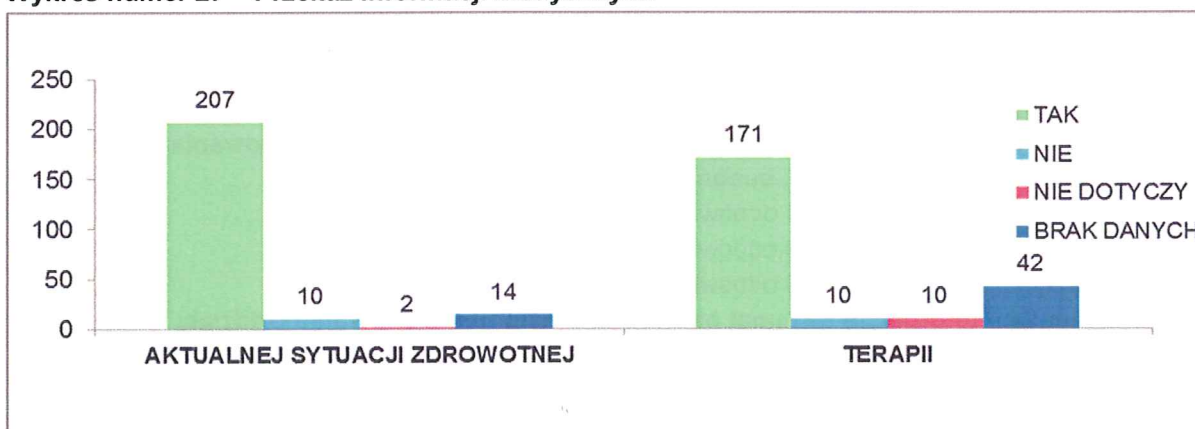
#### a) aktualnej sytuacji zdrowotnej

- tak – 207 odpowiedzi (88,84%)
- nie – 10 odpowiedzi (4,29%)
- nie dotyczy – 2 odpowiedzi (0,86%)
- brak danych – 14 odpowiedzi (6,00%)

#### b) terapii

- tak – 171 odpowiedzi (73,39%)
- nie – 10 odpowiedzi (4,29%)
- nie dotyczy – 10 odpowiedzi (4,29%)
- brak danych – 42 odpowiedzi (18,03%)

Wykres numer 27 – Przekaz informacji medycznych

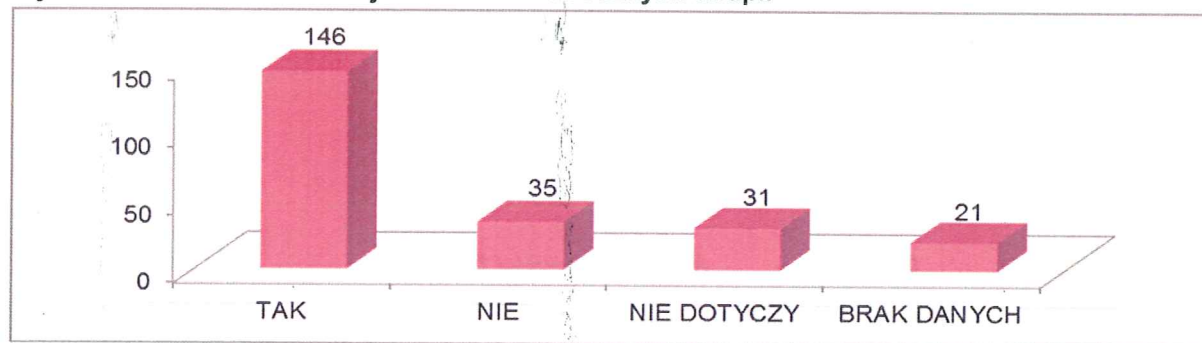


### 6. Czy lekarz poinformował Pana/Panią o skutkach ubocznych zalecanej terapii?

- tak – 146 odpowiedzi (62,66%)
- nie – 35 odpowiedzi (15,02%)
- nie dotyczy – 31 odpowiedzi (13,30%)
- brak danych – 21 odpowiedzi (9,01%)



**Wykres numer 28 – Informacje o skutkach ubocznych terapii**



**7. Czy personel informował Pana/Panią o:**

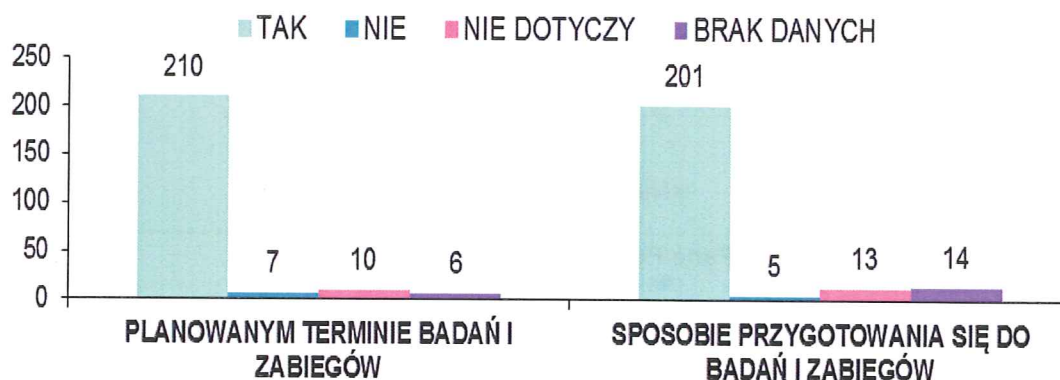
**a) planowanym terminie badań i zabiegów**

- tak - 210 odpowiedzi (90,13%)
- nie - 7 odpowiedzi (3,00%)
- nie dotyczy - 10 odpowiedzi (4,29%)
- brak danych - 6 odpowiedzi (2,58%)

**b) sposobie przygotowania się do badań i zabiegów**

- tak - 201 odpowiedzi (86,27%)
- nie - 5 odpowiedzi (2,15%)
- nie dotyczy - 13 odpowiedzi (5,58%)
- brak danych - 14 odpowiedzi (6,00%)

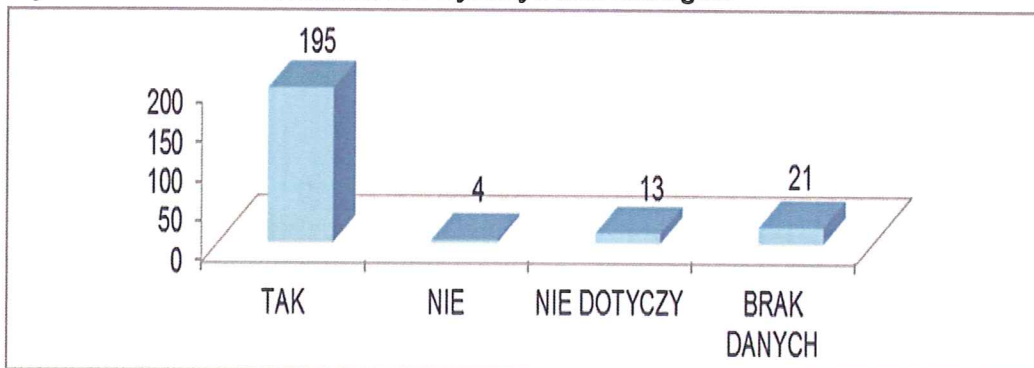
**Wykres numer 29 – Informacje o planowanym terminie badań i zabiegów oraz sposobie przygotowania się do badań i zabiegów**



**8. Czy badania i zabiegi były wykonywane zgodnie z planem?**

- tak - 195 odpowiedzi (83,69%)
- nie - 4 odpowiedzi (1,72%)
- nie dotyczy - 13 odpowiedzi (5,58%)
- brak danych - 21 odpowiedzi (9,01%)

**Wykres numer 30 – Terminowość wykonywania zabiegów**

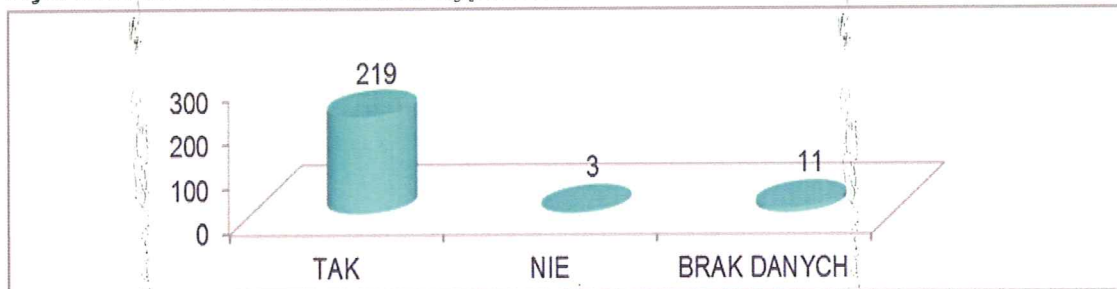


**Część III – Ocena personelu Oddziału**

**1. Czy lekarz wyrażał się w sposób zrozumiały dla Pana/Pani?**

- tak - 219 odpowiedzi (94,00%)
- nie - 3 odpowiedzi (1,30%)
- brak danych - 11 odpowiedzi (4,70%)

Wykres numer 31 – Zrozumiałość wypowiedzi



2. Czy lekarz był dla Pana/Pani dostępny w razie potrzeby?

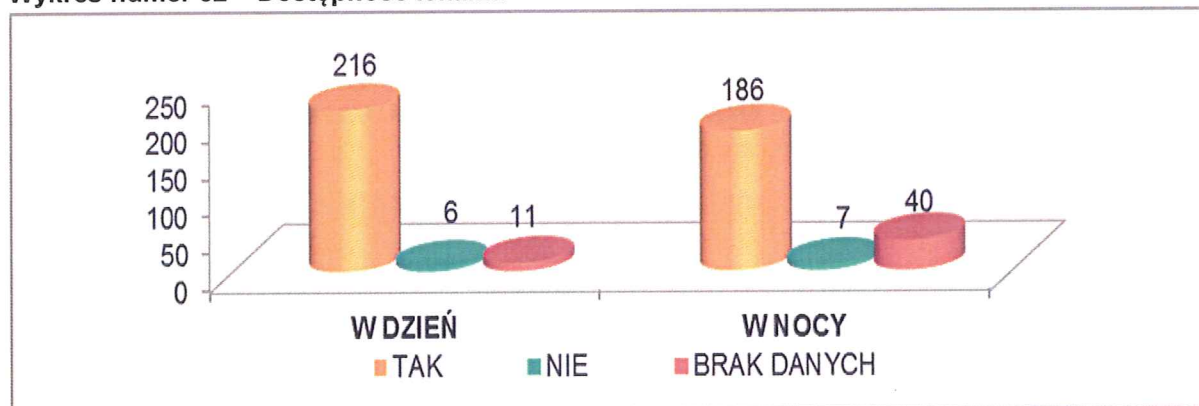
a) w dzień

- tak - 216 odpowiedzi (92,70%)
- nie - 6 odpowiedzi ( 2,58%)
- brak danych - 11 odpowiedzi ( 4,72%)

b) w nocy

- tak - 186 odpowiedzi (79,82%)
- nie - 7 odpowiedzi ( 3,00%)
- brak danych - 40 odpowiedzi (17,17%)

Wykres numer 32 – Dostępność lekarza



3. Czy personel pielęgniarski był dla Pana/Pani dostępny w każdej chwili?

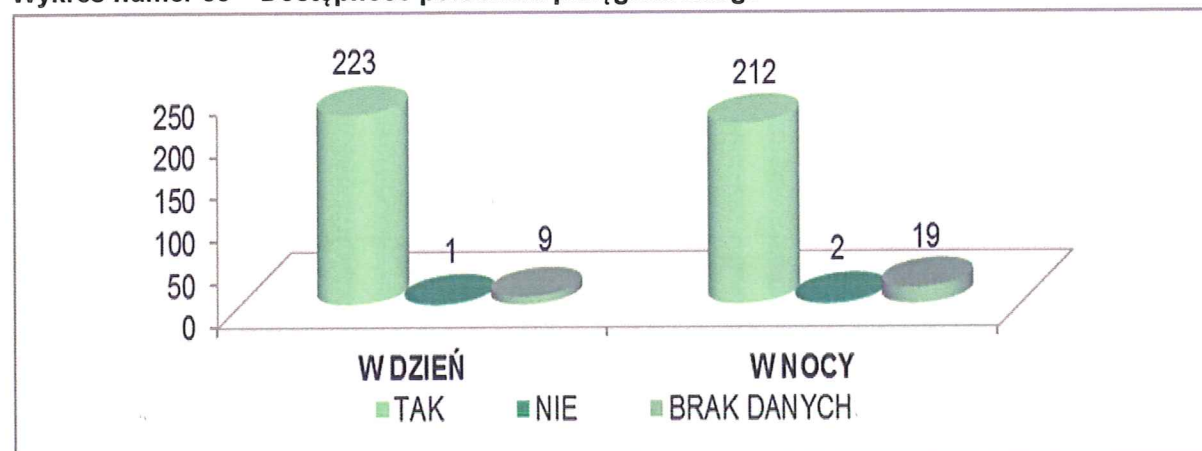
c) w dzień

- tak - 223 odpowiedzi (95,71%)
- nie - 1 odpowiedź ( 0,43%)
- brak danych - 9 odpowiedzi ( 3,86%)

d) w nocy

- tak - 212 odpowiedzi (91,00%)
- nie - 2 odpowiedzi ( 0,86%)
- brak danych - 19 odpowiedzi ( 8,15%)

Wykres numer 33 – Dostępność personelu pielęgniarskiego

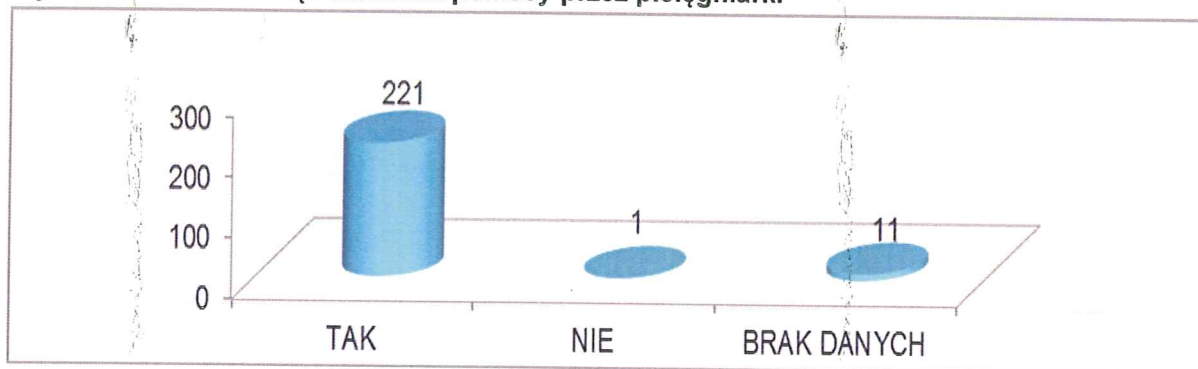


4. Czy personel pielęgniarski chętnie służył pomocą?

- tak - 221 odpowiedzi (94,85%)
- nie - 1 odpowiedź ( 0,43%)
- brak danych - 11 odpowiedzi ( 4,72%)



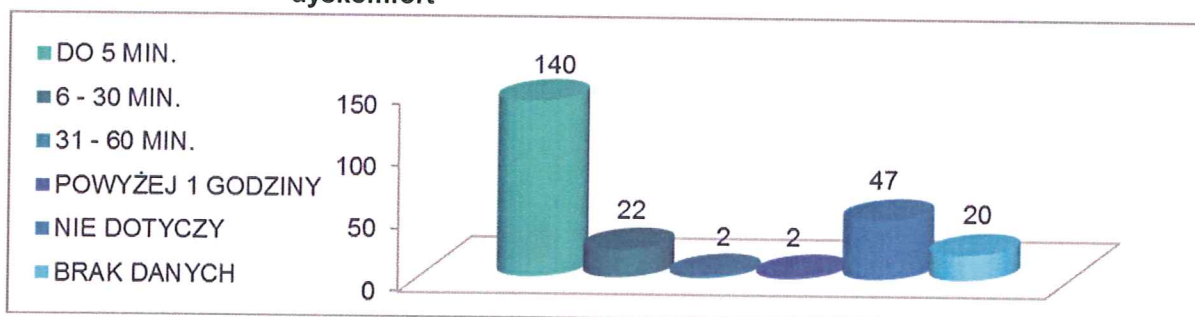
**Wykres numer 34 – Chęć niesienia pomocy przez pielęgniarki**



**5. Jak długo czekał/a Pan/Pani na reakcję personelu po zgłoszeniu bólu, gorszego samopoczucia, czy innego dyskomfortu?**

- |                            |                           |
|----------------------------|---------------------------|
| - do 5 min.                | - 140 odpowiedzi (60,10%) |
| - 6 – 30 min.              | - 22 odpowiedzi ( 9,44%)  |
| - 31 – 60 min.             | - 2 odpowiedzi ( 0,86%)   |
| - powyżej 1 godziny (ile?) | - 2 odpowiedzi ( 0,86%)   |
| - nie dotyczy              | - 47 odpowiedzi (20,17%)  |
| - brak danych              | - 20 odpowiedzi ( 8,58%)  |

**Wykres numer 35 – Reakcja personelu na zgłoszony ból, gorsze samopoczucie, czy inny dyskomfort**

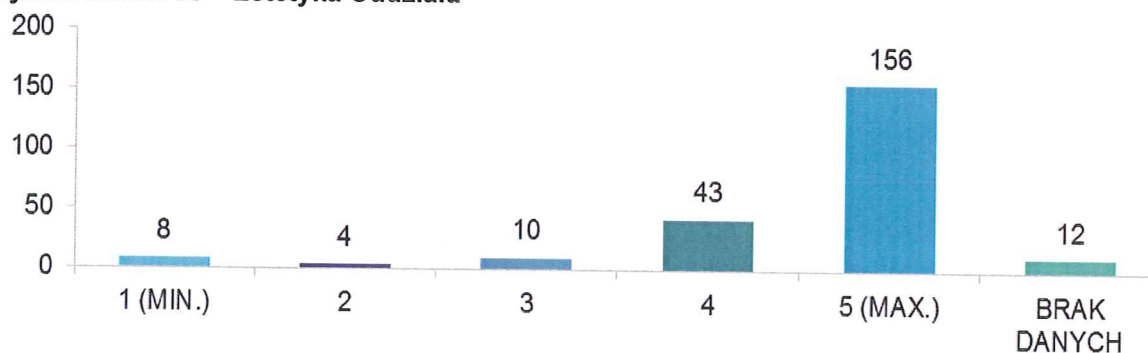


#### **Część IV – Ocena pobytu w Oddziale**

**1. Jak ocenia Pan/Pani estetykę Oddziału w skali od 1 (min.) do 5 (max.)?**

- |               |                           |
|---------------|---------------------------|
| - 1 (min.)    | - 8 odpowiedzi ( 3,43%)   |
| - 2           | - 2 odpowiedzi ( 0,86%)   |
| - 3           | - 10 odpowiedzi ( 4,29%)  |
| - 4           | - 43 odpowiedzi (18,45%)  |
| - 5 (max.)    | - 156 odpowiedzi (66,95%) |
| - brak danych | - 12 odpowiedzi ( 5,15%)  |

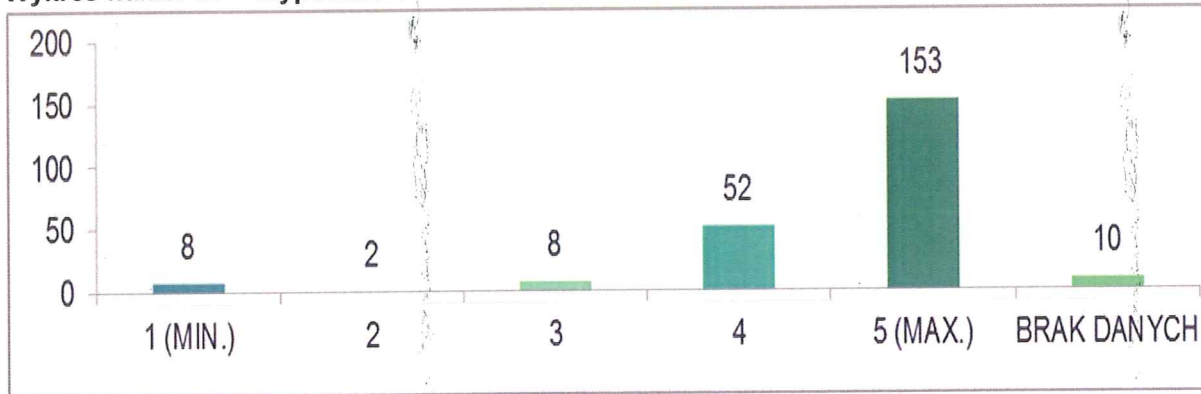
**Wykres numer 36 – Estetyka Oddziału**



**2. Jak ocenia Pan/Pani wyposażenie sali chorych (meble, oświetlenie, dzwonki) w skali od 1 (min.) do 5 (max.)?**

- |               |                           |
|---------------|---------------------------|
| - 1 (min.)    | - 8 odpowiedzi ( 3,43%)   |
| - 2           | - 2 odpowiedzi ( 0,86%)   |
| - 3           | - 8 odpowiedzi ( 3,43%)   |
| - 4           | - 52 odpowiedzi (22,32%)  |
| - 5 (max.)    | - 153 odpowiedzi (65,67%) |
| - brak danych | - 10 odpowiedzi ( 4,29%)  |

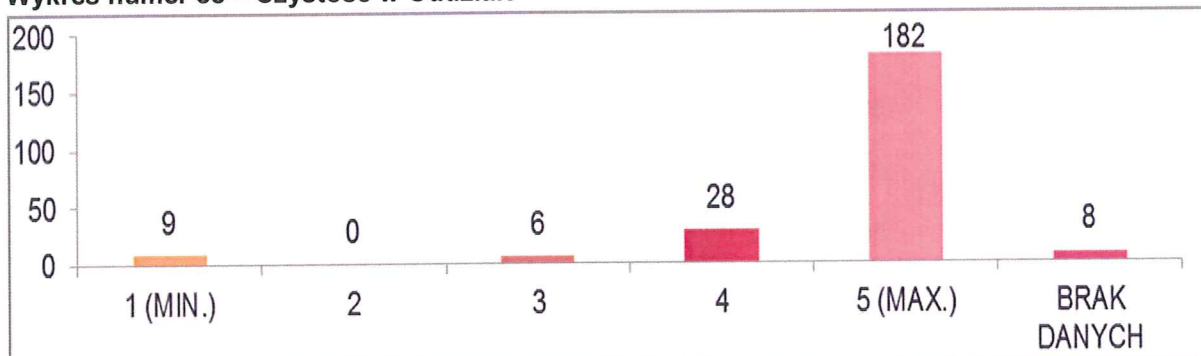
**Wykres numer 37 – Wyposażenie Oddziału**



**3. Jak ocenia Pan/Pani czystość w Oddziale (m. in.: sale chorych, sale zabiegowe, gabinety, korytarze) w skali od 1 (min.) do 5 (max.)?**

- 1 (min.) – 9 odpowiedzi ( 3,86%)
- 2 – 0 odpowiedzi ( 0,00%)
- 3 – 6 odpowiedzi ( 2,58%)
- 4 – 28 odpowiedzi (12,02%)
- 5 (max.) – 182 odpowiedzi (78,11%)
- brak danych – 8 odpowiedzi ( 3,43%)

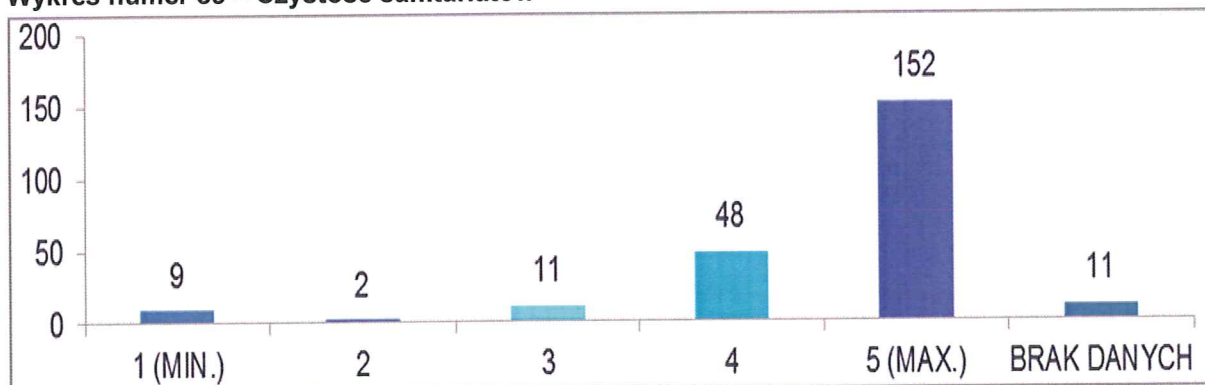
**Wykres numer 38 – Czystość w Oddziale**



**4. Jak ocenia Pan/Pani czystość sanitariatów w skali od 1 (min.) do 5 (max.)?**

- 1 (min.) – 9 odpowiedzi ( 3,86%)
- 2 – 2 odpowiedzi ( 0,86%)
- 3 – 11 odpowiedzi ( 4,72%)
- 4 – 48 odpowiedzi (20,60%)
- 5 (max.) – 152 odpowiedzi (65,24%)
- brak danych – 11 odpowiedzi ( 4,72%)

**Wykres numer 39 – Czystość sanitariatów**

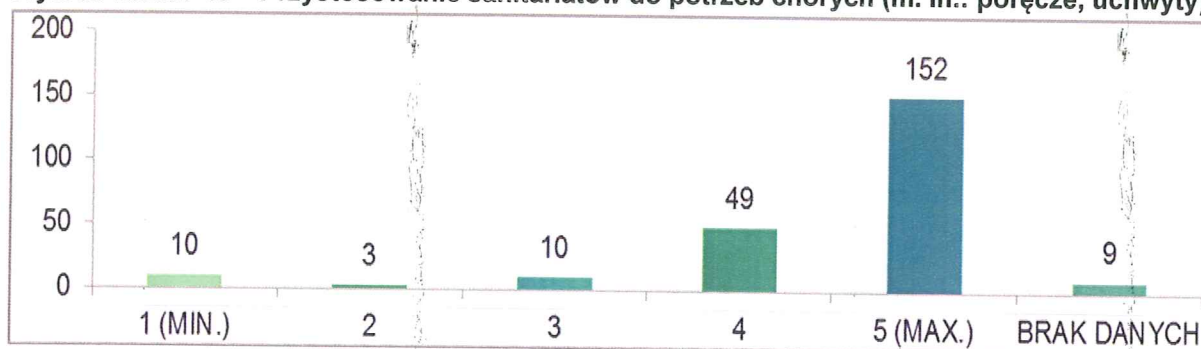


**5. Jak ocenia Pan/Pani przystosowanie sanitariatów do potrzeb chorych (m. in.: poręcze, uchwyty, balkoniki) w skali od 1 (min.) do 5 (max.)?**

- 1 (min.) – 10 odpowiedzi ( 4,29%)
- 2 – 3 odpowiedzi ( 1,29%)
- 3 – 10 odpowiedzi ( 4,29%)
- 4 – 49 odpowiedzi (21,03%)
- 5 (max.) – 152 odpowiedzi (65,24%)
- brak danych – 9 odpowiedzi ( 3,86%)



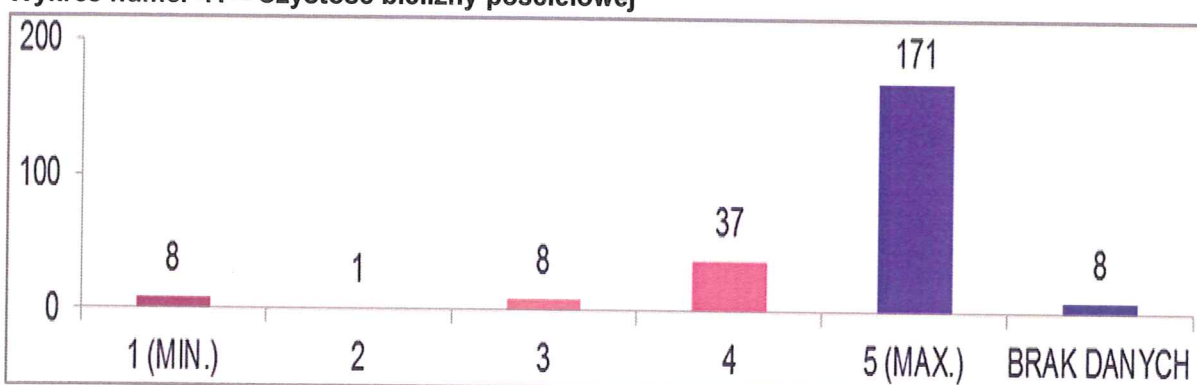
**Wykres numer 40 – Przystosowanie sanitariatów do potrzeb chorych (m. in.: poręcze, uchwyty)**



**6. Jak ocenia Pan/Pani czystość bielizny pościelowej w skali od 1 (min.) do 5 (max.)?**

- 1 (min.) – 8 odpowiedzi ( 3,43%)
- 2 – 1 odpowiedź ( 0,43%)
- 3 – 8 odpowiedzi ( 3,43%)
- 4 – 37 odpowiedzi (15,88%)
- 5 (max.) – 171 odpowiedzi (73,40%)
- brak danych – 8 odpowiedzi ( 3,43%)

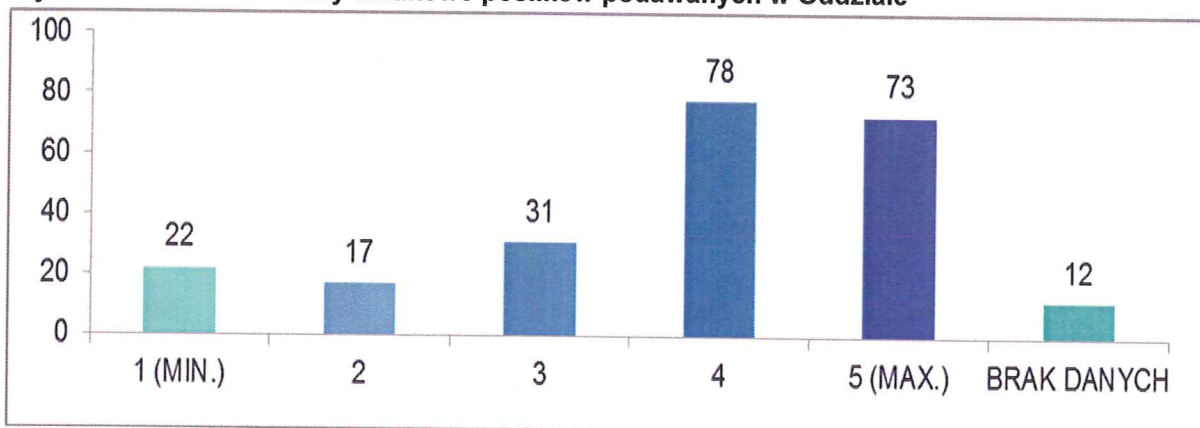
**Wykres numer 41 – Czystość bielizny pościelowej**



**7. Jak ocenia Pan/Pani walory smakowe posiłków podawanych w Oddziale w skali od 1 (min.) do 5 (max.)?**

- 1 (min.) – 22 odpowiedzi ( 9,44%)
- 2 – 17 odpowiedzi ( 7,30%)
- 3 – 31 odpowiedzi (13,30%)
- 4 – 78 odpowiedzi (33,48%)
- 5 (max.) – 73 odpowiedzi (31,33%)
- brak danych – 12 odpowiedzi ( 5,15%)

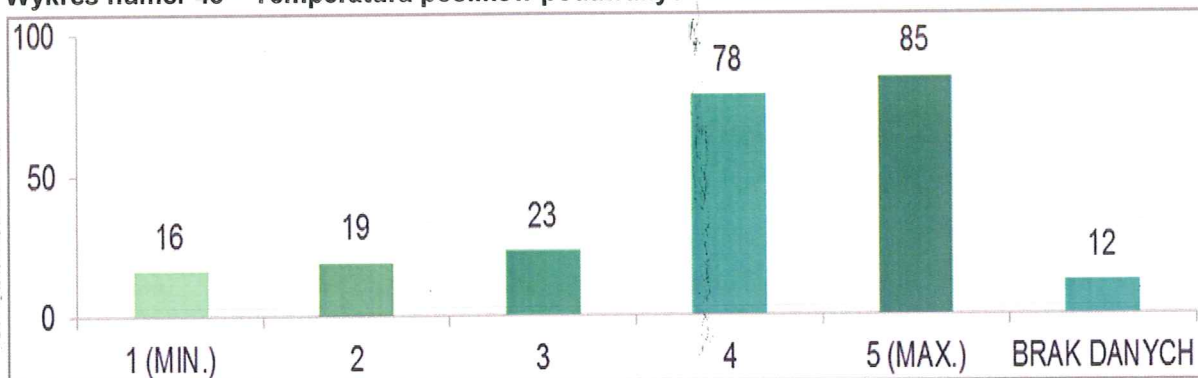
**Wykres numer 42 – Walory smakowe posiłków podawanych w Oddziale**



**8. Jak ocenia Pan/Pani temperaturę posiłków podawanych w Oddziale w skali od 1 (min.) do 5 (max.)?**

- 1 (min.) – 16 odpowiedzi ( 6,87%)
- 2 – 19 odpowiedzi ( 8,15%)
- 3 – 23 odpowiedzi ( 9,87%)
- 4 – 78 odpowiedzi (33,48%)
- 5 (max.) – 85 odpowiedzi (36,48%)
- brak danych – 12 odpowiedzi ( 5,15%)

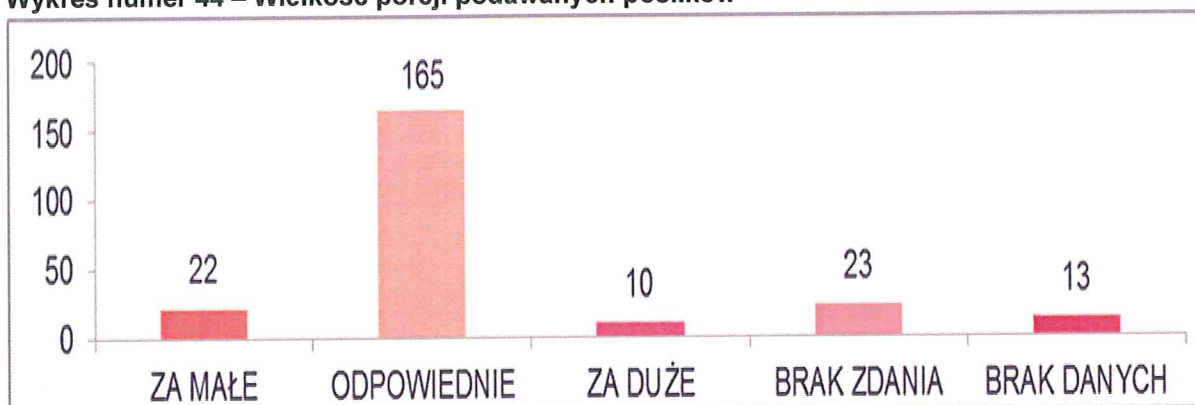
**Wykres numer 43 – Temperatura posiłków podawanych w Oddziale**



**9. Jak ocenia Pan/Pani wielkość porcji podawanych posiłków?**

- za małe – 22 odpowiedzi ( 9,44%)
- odpowiednie – 165 odpowiedzi (70,82%)
- za duże – 10 odpowiedzi ( 4,29%)
- brak zdania – 23 odpowiedzi ( 9,87%)
- brak danych – 13 odpowiedzi ( 5,58%)

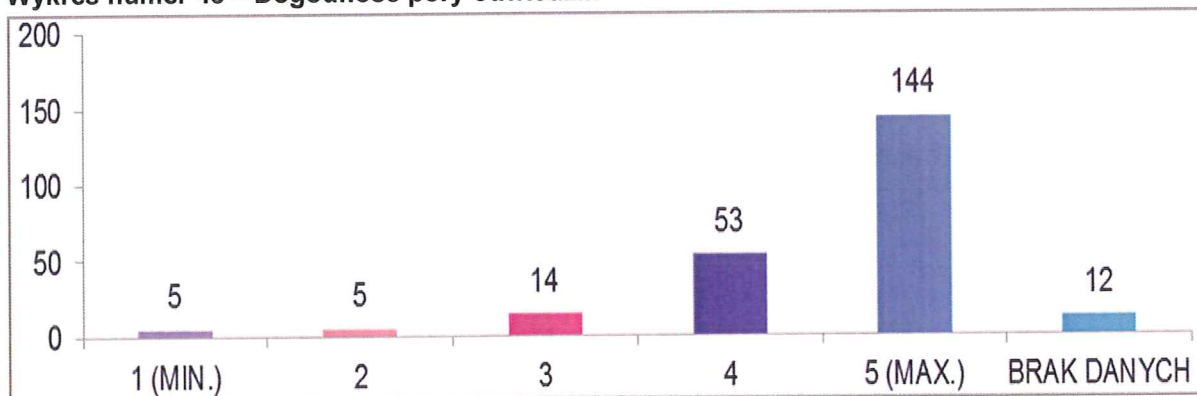
**Wykres numer 44 – Wielkość porcji podawanych posiłków**



**10. Jak ocenia Pan/Pani pory odwiedzin w skali od 1 (min.) do 5 (max.)?**

- 1 (min.) – 5 odpowiedzi ( 2,15%)
- 2 – 5 odpowiedzi ( 2,15%)
- 3 – 14 odpowiedzi ( 6,00%)
- 4 – 53 odpowiedzi (22,75%)
- 5 (max.) – 144 odpowiedzi (61,80%)
- brak danych – 12 odpowiedzi ( 5,15%)

**Wykres numer 45 – Dogodność pory odwiedzin**



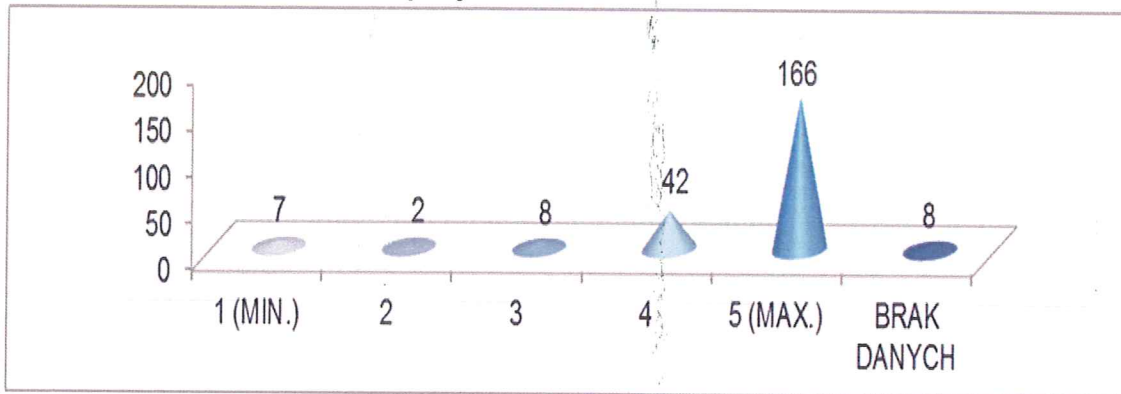
**Część V – Ocena hospitalizacji**

**1. Czy jest Pan/Pani zadowolony/a z pobytu w Oddziale w skali od 1 (min.) do 5 (max.)?**

- 1 (min.) – 7 odpowiedzi ( 3,00%)
- 2 – 2 odpowiedzi ( 0,86%)
- 3 – 8 odpowiedzi ( 3,43%)
- 4 – 42 odpowiedzi (18,03%)
- 5 (max.) – 166 odpowiedzi (71,24%)
- brak danych – 8 odpowiedzi ( 3,43%)



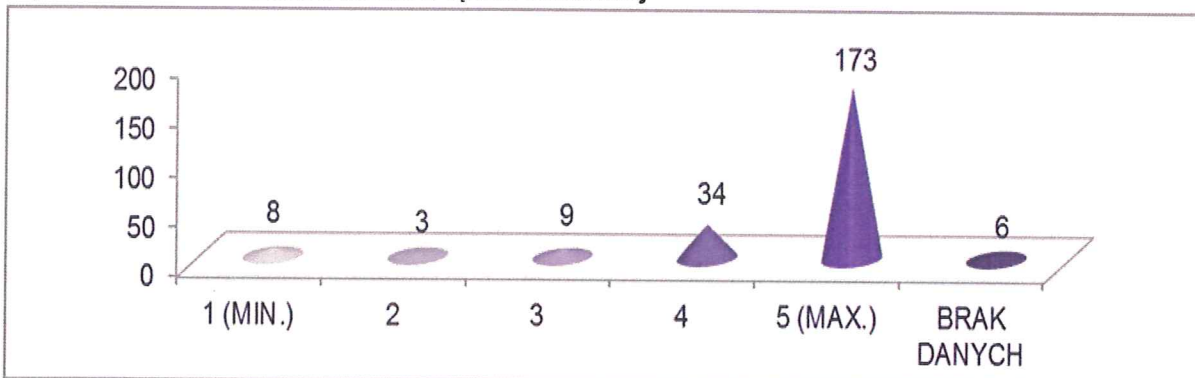
**Wykres numer 46 – Zadowolenie z pobytu w Oddziale**



**2. Czy jest Pan/Pani zadowolony/a z opieki lekarskiej w Oddziale w skali od 1 (min.) do 5 (max.)?**

- 1 (min.)                    - 8 odpowiedzi ( 3,43%)
- 2                            - 3 odpowiedzi ( 1,29%)
- 3                            - 9 odpowiedzi ( 3,86%)
- 4                            - 34 odpowiedzi (14,59%)
- 5 (max.)                  - 173 odpowiedzi (74,25%)
- brak danych            - 6 odpowiedzi ( 2,58%)

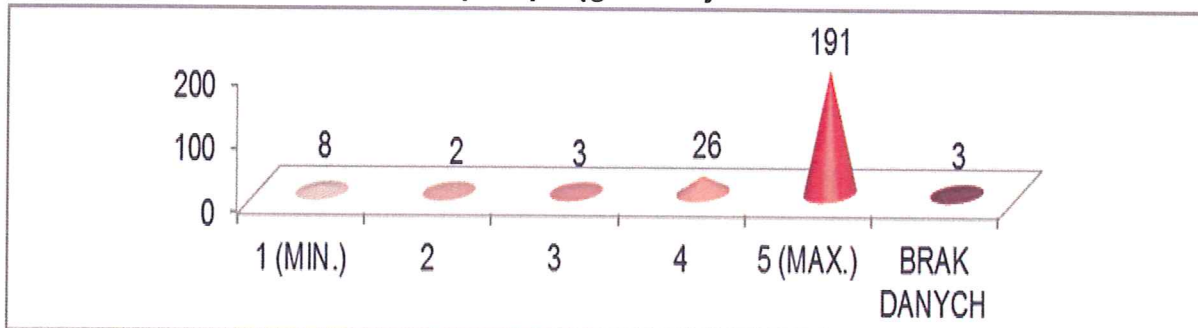
**Wykres numer 47 – Zadowolenie z opieki lekarskiej**



**3. Czy jest Pan/Pani zadowolony/a z opieki pielęgniarskiej w Oddziale w skali od 1 (min.) do 5 (max.)?**

- 1 (min.)                    - 8 odpowiedzi ( 3,43%)
- 2                            - 2 odpowiedzi ( 0,86%)
- 3                            - 3 odpowiedzi ( 1,29%)
- 4                            - 26 odpowiedzi (11,16%)
- 5 (max.)                  - 191 odpowiedzi (81,97%)
- brak danych            - 3 odpowiedzi ( 1,29%)

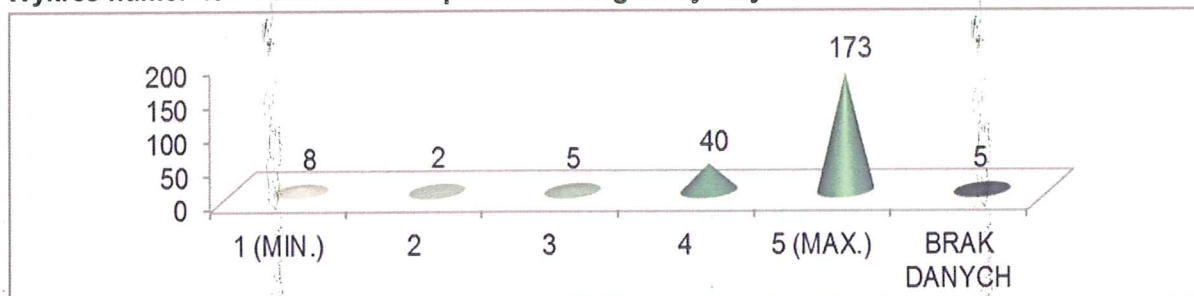
**Wykres numer 48 – Zadowolenie z opieki pielęgniarskiej**



**4. Czy jest Pan/Pani zadowolony/a z poziomu świadczonych usług medycznych w Oddziale w skali od 1 (min.) do 5 (max.)?**

- 1 (min.)                    - 8 odpowiedzi ( 3,43%)
- 2                            - 2 odpowiedzi ( 0,86%)
- 3                            - 5 odpowiedzi ( 2,15%)
- 4                            - 40 odpowiedzi (17,17%)
- 5 (max.)                  - 173 odpowiedzi (74,25%)
- brak danych            - 5 odpowiedzi ( 2,15%)

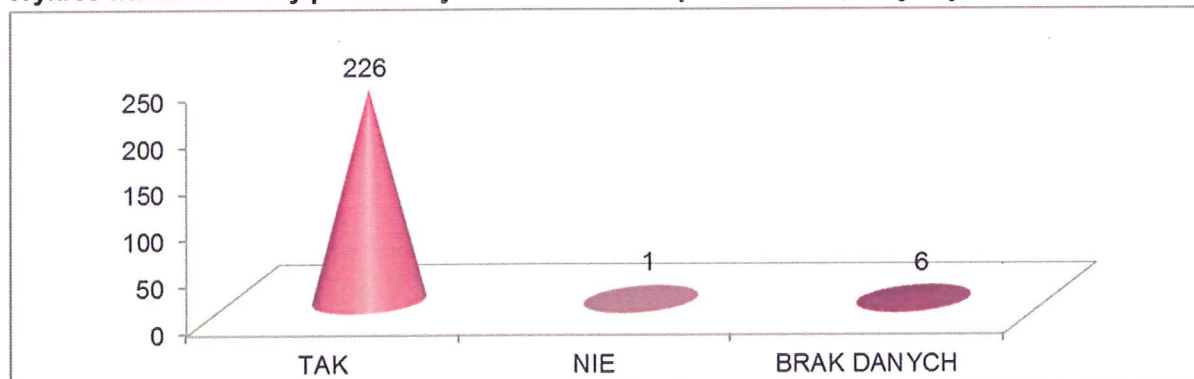
Wykres numer 49 – Zadowolenie z poziomu usług medycznych



**5. Czy polecili/a by Pan/Pani nasz Szpital rodzinie, znajomym?**

- tak – 226 odpowiedzi (97,00%)
- nie – 1 odpowiedź (0,43%)
- brak danych – 6 odpowiedzi (2,57%)

Wykres numer 50 – Czy polecili/a by Pan/Pani nasz Szpital rodzinie, znajomym?



**PODSUMOWANIE**

Badania satysfakcji hospitalizowanych pacjentów przeprowadzone w Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej wykazało, iż pacjenci są zadowoleni z usług świadczonych przez placówkę. Po raz kolejny bardzo dobrze oceniono komunikatywność, dostępność i troskliwość personelu medycznego zatrudnionego w oddziałach szpitalnych. Ponadto respondenci wysoko ocenili estetykę i wyposażenie oddziałów szpitalnych, a także czystość - zarówno w salach, na korytarzach, jak i w sanitariatach. Z przeprowadzonej analizy ankiet wynika, iż aż **89,54%** ankietowanych pozytywnie oceniło pobyt w oddziale: 5 (max.) – 166 osób (71,24%), 4 – 42 osoby (18,03%), 3 – 8 osób (3,43%), 2 – 2 osoby (0,86%), 1 – 7 osób (3%). Z opieki lekarskiej w oddziale zadowolonych jest **88,84%** respondentów. Aż 173 osoby (74,25%) dokonało najwyższej oceny. „Czwórkę” wystawiło 34 ankietowanych (14,59%). Jeszcze wyżej oceniono opiekę pielęgniarską. Pozytywne odpowiedzi stanowią 93,14%. Ocenę 5 (max.) zaznaczyło 191 ankietowanych (81,98%), a ocenę 4 – 26 respondentów (11,16%). Warto dodać, że 91,42% ankietowanych wyraziło zadowolenie z poziomu świadczonych usług medycznych. Ocenę 5 (max.) zakreśliły 173 osoby (74,25%), zaś 4 – 40 osób (17,17%).

W ogólnej ocenie aż **97%** respondentów poleciliby Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej swojej rodzinie i znajomym.

**Uwagi**

Analiza zebranych ankiet wykazała, iż nieco gorzej ocenione zostały posiłki podawane w Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej. Pacjenci mieli możliwość wystawić ocenę w skali od 1 (min.) do 5 (max.). Walory smakowe pozytywnie oceniło 64,81% respondentów. Z pośród 233 ankietowanych 73 zaznaczyło najwyższą notę (31,33%), zaś 78 osób oceniło smak posiłków na 4 (33,48%). Ocenę 3 wystawiło 31 respondentów. Negatywnej oceny walorów smakowych dokonało 16,74% ankietowanych. Minimalną notę 1 – zaznaczyły 22 osoby (9,44%), a „dwójkę” wystawiło 17 osób (7,3%). Temperaturę podawanych posiłków oceniono następująco: 5(max.) – 85 osób (36,48%), 4 – 78 osób (33,48%), 3 – 23 osoby (9,87%), 2 – 19 osób (8,15%), 1 – 16 osób (6,87%). Respondenci mieli również możliwość ocenienia wielkości podawanych posiłków. Dla 70,82% ankietowanych (165 osób) porcje są odpowiednie. Z kolei 9,44% respondentów (22 osoby) uważa, że posiłki są za małe. Prawie 10% ankietowanych nie miało zdania na ten temat.

**VII. Perspektywy działalności i główne zadania w 2017 roku**

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej w dającej się przewidzieć przyszłości. Nie istnieją okoliczności wskazujące na zagrożenie dla kontynuowania przez Szpital działalności.



Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej w ciągu ostatnich lat uzyskał stabilizację finansową, poprawił swój wizerunek oraz wzmocnił pozycję na konkurencyjnym rynku. Mimo to istnieje ryzyko istotnych zakłóceń przepływów pieniężnych oraz utraty w 2019 roku płynności finansowej. Zagrożenie płynności finansowej związane jest z posiadaniem kredytu długoterminowego zaciągniętego, w celu pozytywnego zakończenia procesu restrukturyzacji finansowej, w 2008 roku w Powszechnej Kasie Oszczędności Banku Polskim Spółce Akcyjnej będącej prawnym następcą Nordea Banku Polskiego Spółka Akcyjna na kwotę 33.500.000,00 zł plus koszty kredytu w kwocie 25.322.149,14 zł. Zgodnie z podpisaną umową kredyt posiada zmienne raty kapitałowe z okresem karencji w spłacie kapitału do dnia 31 stycznia 2012 roku i ostatecznym terminem spłaty określonym na dzień 31 grudnia 2027 roku. Wspomnieć należy, iż roczna spłata kapitału od 2018 roku do końca okresu kredytowania wynosić będzie 2.711.666,64 zł. Mając na uwadze powyższe oraz konieczność zapewnienia prawidłowego funkcjonowania Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej podjęto działania, które pozwoliły na wygospodarowanie wolnych środków, które przeznaczono na wcześniejszą spłatę kapitału z roku 2013 w kwocie 240.000,00 zł, z roku 2014 w kwocie 360.000,00 zł, z roku 2015 w kwocie 360.000,00 zł, z roku 2016 w kwocie 2.711.666,64 zł, z roku 2017 w kwocie 2.711.666,64 zł, oraz z roku 2018 w kwocie 2.711.666,64 zł. Co więcej w celu zabezpieczenia prawidłowych przepływów pieniężnych oraz utrzymania prawidłowej płynności finansowej w miesiącu listopadzie 2013 roku opracowano program naprawczy, który był realizowany w latach 2014 - 2016.

Program naprawczy został przygotowany w oparciu o dostępne informacje i obejmuje działania zmierzające do ograniczenia kosztów i uzyskania celu jakim jest osiągnięcie oczekiwanego wyniku finansowego pozwalającego zabezpieczyć środki finansowe na przyszłe lata, które zostaną przeznaczone na odtwarzanie aktywów oraz pokrycie zobowiązań w celu spłaty wyżej wymienionego kredytu długoterminowego. Ponadto program naprawczy został przygotowany zgodnie z wolą pracowników Szpitala, która została wyrażona w referendum, gdzie za pozostaniem w formie prawnej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, z jednoczesnym wdrożeniem programu naprawczego, zmierzającego do gruntownej analizy funkcjonowania wszystkich komórek organizacyjnych Szpitala oraz wprowadzenia niezbędnych zmian organizacyjnych i finansowych zapewniających obsługę zaciągniętego przez Szpital zadłużenia głosowało 505 osób przy uprawnionych do głosowania 656.

Przy opracowywaniu programu naprawczego uwzględniono czynniki mające wpływ na działalność Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej to jest:

- mocne strony (silna marka Szpitala wysoko wyspecjalizowanego w chirurgii urazowej, kardiologii, chirurgii ogólnej, reumatologii, rehabilitacji, neurologii, neonatologii i badaniach endoskopowych; posiadanie umowy - jako jedyny podmiot poza Świętokrzyskim Centrum Onkologii podpisanej z Świętokrzyskim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia na świadczenia w zakresie onkologii; infrastruktura techniczna oraz wyposażenie w sprzęt medyczny; posiadanie certyfikatu akredytacyjnego; efektywne wykorzystanie zasobów Oddziału Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej z Pododdziałem Endoprotezoplastyki i Pododdziałem Chirurgii Kręgosłupa oraz Oddziału Chirurgii Ogólnej; jedyny podmiot na terenie powiatu zapewniający kompleksowość świadczeń zdrowotnych; posiadanie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego oraz lądowiska);
- słabe strony (niestabilna sytuacja finansowa Szpitala, ciężący kredyt z 2008 roku; ograniczone środki na inwestycje; funkcjonowanie konkurencji w bliskiej odległości Szpitala w zakresie świadczeń kardiologicznych oraz na terenie miasta w zakresie okulistyki; budynki wymagające dostosowania do wymogów prawnych i konieczność poniesienia wysokich nakładów z tym związanych; funkcjonowanie w dwóch budynkach Oddziału Chorób Zakaźnych co związane jest z podwyższonymi kosztami oraz koniecznością transportowania pacjentów przez niezadaszony plac);
- szanse (starzenie się społeczeństwa jako podstawa rosnącego zapotrzebowania w latach przyszłych na podstawowe świadczenia Oddziału Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej z Pododdziałem Endoprotezoplastyki i Pododdziałem Chirurgii Kręgosłupa - między innymi endoprotezoplastyka, artroskopia lecznicza, leczenie urazów miednicy, Oddziału Chirurgii Ogólnej i Oddziału Onkologicznego Dziennego);
- zagrożenia (rosnąca rola zabiegowego leczenia krótkoterminowego, przy równoległym ograniczaniu i skracaniu czasu pobytów szpitalnych; znaczna siła przetargowa i rosnąca pozycja konkurencyjna dużych, wielospecjalistycznych szpitali, oferujących kompleksowy zakres świadczeń i dysponujących szerokim, nowoczesnym zapleczem technicznym i technologicznym).

Określając wizję rozwoju, a następnie strategię dla Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej uwzględniono kluczowe elementy definiujące jego pozycję konkurencyjną. Obecna struktura oferowanych świadczeń, jak i skala działalności jest wystarczająca, jednakże aby konkurować



w przyszłości z dużymi wielospecjalistycznymi szpitalami stanowiącymi przyszły „pierwszy” filar systemu leczenia stacjonarnego Szpital musi mieć stabilną sytuację finansową i posiadać środki finansowe na inwestycje w infrastrukturę oraz możliwość inwestycji w kadrę. Dlatego też opracowano przedmiotowy plan naprawczy, którego głównymi założeniami są:

1. Zmiany w zapisach Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy dotyczące między innymi zmiany okresów: uprawniających do dodatku za wysługę lat, uprawniających do nagrody jubileuszowej oraz zasad jej obliczania i wypłacania, uprawniających do odprawy w związku z przejściem na emeryturę lub rentę z tytułu niezdolności do pracy oraz zasad jej obliczania; likwidacji dodatku za posiadane stopnie i tytuły naukowe oraz posiadane kwalifikacje zawodowe – medyczne, pracę w Wigilię i Sylwestra.
2. Koniec obowiązywania tak zwanej „ustawy wedlowskiej” – art. 2 ustawy z dnia 22 października 2010 roku o zmianie ustawy o zakładach opieki zdrowotnej (Dz. U. numer 230, pozycja 1507 z późniejszymi zmianami) obligowała pracodawcę do przeznaczenia nie mniej niż 40 % kwoty o którą wzrosło zobowiązanie Narodowego Funduszu Zdrowia, wobec samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, w stosunku do kwoty wynikającej z poprzedniej umowy o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej dotyczącej tego samego rodzaju lub zakresu świadczeń opieki zdrowotnej, na wzrost wynagrodzeń osób zatrudnionych w tym zakładzie, przy czym 3/4 tych środków kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej przeznacza na wzrost wynagrodzeń osób wykonujących zawód pielęgniarki albo położnej w tym zakładzie; na mocy tego artykułu pracodawca i wszystkie organizacje związkowe zawarli porozumienie, dotyczące wypłaty świadczeń w postaci dodatku, którego zapisy wygasły dnia 31 grudnia 2013 roku.
3. Nie tworzenie odpisu na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych.
4. Zmiany w sferze kadrowej polegające na likwidacji stanowisk zastępców ordynatorów, kierowników komórek medycznych i pielęgniarek oddziałowych oraz pielęgniarek koordynujących w komórkach organizacyjnych w których są zatrudnione pielęgniarki oddziałowe.
5. Zmiany w sferze działalności administracyjno – organizacyjnej polegające na utworzeniu centralnej rejestracji, centralizacji zadań wykonywanych przez sekretarki medyczne – centralny sekretariat medyczny, wdrożeniu systemu TRIAGE w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym, aktualizacji obowiązujących procedur i instrukcji, opracowania i wdrożenia badania satysfakcji pacjenta w określonych cyklach jako podstawy do oceny personelu.
6. Zmiany w sferze działalności medycznej dotyczące między innymi utworzenia oddziału ginekologiczno – położniczego w jednej lokalizacji, dostosowania czasu pracy poradni specjalistycznych do minimalnych wymogów określonych przez Narodowy Fundusz Zdrowia, połączenia oddziałów wewnętrznych w jedną strukturę organizacyjną, zwiększenia ilości zabiegów operacyjnych w celu lepszego wykorzystania infrastruktury bloku operacyjnego, wdrożenia systemu budżetowania oddziałów szpitalnych z wprowadzeniem równoczesnej odpowiedzialności kierownika oddziału, wdrożenie elektronicznej dokumentacji medycznej w ambulatoryjnej opiece specjalistycznej.

Reasumując prawie wszystkie zaplanowane działania miały na celu doprowadzenie do rentowności działalności operacyjnej Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w większości poprzez obniżenie kosztów działalności w różnych sferach, a w niektórych przypadkach przez wprowadzenie usprawnień skutkujących wyższą produktywnością. Planowane efekty ekonomiczne związane z wdrożeniem zmian miały zapewnić oszczędność w łącznej kwocie około 3.500.000,00 zł rocznie, co pozwoli na utrzymanie prawidłowej płynności finansowej. Planowane zmiany nie wpłyną negatywnie na opiekę nad pacjentem.

W związku z faktem iż realizacja wytyczonych celów wiąże się z ryzykiem nieuzyskania założonych efektów ekonomicznych spowodowanym brakiem porozumienia z reprezentatywnymi związkami zawodowymi oraz oczekiwaniami finansowymi poszczególnych grup zawodowych z wyżej wymienionych założeń w 2016 roku udało zrealizować się:

### **1. Zmiany w zapisach Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy oraz koniec obowiązywania tak zwanej „ustawy wedlowskiej”**

W związku z wygaśnięciem poprzedniego porozumienia z dnia 4 lutego 2015 roku z późniejszymi zmianami, strony w dniu 28 stycznia 2016 roku zawarły kolejne porozumienie, w którym ustalono iż:

- pracodawca zobowiązuje się przeznaczyć do dyspozycji pracowników Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej kwotę łączną w wysokości 2.700.000,00 zł na okres od dnia 01 stycznia 2016 roku do 31 grudnia 2016 roku; z kwoty tej pracodawca zobowiązuje się wypłacać dodatek miesięczny do wynagrodzenia na rzecz pracowników zatrudnionych w Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej na podstawie umowy o pracę w wysokości 500,00 zł brutto na osobę, z wyłączeniem grupy



zawodowej lekarzy oraz pracowników zatrudnionych w wymiarze poniżej pół etatu według stanu na dzień 31.12.2015 roku oraz, wypłata dodatku miesięcznego następować będzie w okresie od dnia 1 stycznia 2016 roku do dnia 30 kwietnia 2016 roku;

- pracodawca zobowiązuje się do dopłaty na czas i do kwoty wskazanej powyżej środków w łącznej wysokości nie mniej niż 1.000.000,00 zł na cel określony powyżej pod warunkiem uchwalenia i podpisania przez wszystkie organizacje związkowe nowego Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy w Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej do dnia 16 maja 2016 roku;

- strony zobowiązały się do negocjacji dotyczących dalszej formy i wysokości wzrostu wynagrodzenia dla pracowników do dnia 16 maja 2016 roku.

W dniu 29 kwietnia 2016 roku zawarto aneks do porozumienia, w którym strony zgodziły się na wydłużenie terminu wypłaty dodatku do wynagrodzenia do dnia 31 lipca 2016 roku oraz wydłużyły okres negocjacji do dnia 5 sierpnia 2016 roku. Kolejny aneks na mocy, którego pracodawca zobowiązał się do dopłaty, w formie dodatku do wynagrodzenia, środków w łącznej wysokości nie mniejszej niż 1.000.000,00 zł i wydłużył termin wypłaty dodatku do wynagrodzenia do dnia 31 października 2016 roku podpisano w dniu 22 sierpnia 2016 roku.

Ponadto w 2016 roku pracodawca kontynuował rozmowy z osobami, które nabyły uprawnienia emerytalne w efekcie których 20 osób zdecydowało się skorzystać z przysługującego uprawnienia i rozwiązać umowę o pracę za porozumieniem stron.

## **2. Zmiany w sferze działalności administracyjno - organizacyjnej**

Celem monitorowania i nadzorowania procesu tworzenia i uzupełniania dokumentacji medycznej, prowadzone były okresowe audyty wewnętrzne dokumentacji medycznej przez zespoły złożone z lekarzy, pielęgniarek, statystyków medycznych i pracowników administracji, które kontrolowały wybrane historie chorób pacjentów hospitalizowanych na oddziałach szpitalnych. Ponadto celem audytów była ocena sposobu prowadzenia indywidualnej dokumentacji medycznej pacjentów przez lekarzy i pielęgniarki zatrudnione w Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej.

W 2016 roku pracownicy Szpitala uczestniczyli w szkoleniach dotyczących zasad prowadzenia dokumentacji medycznej. W szkoleniach uczestniczył personel lekarski i pielęgniarski Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej oraz statystycy medyczni i pracownicy odpowiedzialni za rozliczanie i raportowanie świadczeń do Narodowego Funduszu Zdrowia.

Wyżej wymienione działania mają na celu podnoszenie świadomości i wiedzy personelu uczestniczącego w tworzeniu i przetwarzaniu dokumentacji medycznej oraz sukcesywne przygotowanie do wprowadzenia Elektronicznej Dokumentacji Medycznej.

W celu poprawy komfortu zarówno pacjentów jak i pracowników Szpitalnego Oddziału Ratunkowego w wybranych pomieszczeniach zamontowano klimatyzację.

W 2016 roku w dalszym ciągu prowadzono ratunkową segregację medyczną (trriage) pacjentów Szpitalnego Oddziału Ratunkowego zgodnie z Kwalifikatorem Ciężkości Przypadków. Stosowany algorytm zapewnia szybką, odtwarzalną oraz mającą duże znaczenie kliniczne stratyfikację pacjentów na pięć grup, od I stopnia to jest w najcięższym stanie do stopnia 5 w najłżejszym stanie. Kwalifikator Ciężkości Przypadków stanowi sposób kategoryzacji pacjentów Szpitalnego Oddziału Ratunkowego zarówno pod względem pilności jak i zapotrzebowania na zasoby. Każdemu pacjentowi zostaje nadany kod medyczny w zależności od stopnia zagrożenia zdrowotnego.

Poprzez systematyczną aktualizację oraz zmianę procedur, zaangażowanie i odpowiednie wykorzystanie komórek organizacyjnych uzyskano poprawę ich funkcjonowania oraz uzyskano oszczędności w zakresie prowadzonych przetargów i zakupów inwestycyjnych. Inwestycje globalnie w 2016 roku wyniosły 3.337.811,40 zł, w tym darowizny wyniosły 4.305,00 zł. Oszczędności na zakupach inwestycyjnych wynikające z rezygnacji z realizacji między innymi zakupu wózka opatrunkowego, ssaka, materacy przeciwoleżynowych, inhalatora ultradźwiękowego oraz mniejszych kosztów zakupu środków trwałych ujętych w planie wyniosły 282.097,41 zł.

## **3. Zmiany w sferze działalności medycznej**

W sferze działalności medycznej w 2016 roku wprowadzono działania dzięki którym:

- przyjętych zostało więcej pacjentów o 648 w stosunku do roku 2015, pomimo że czas pobytu pacjenta na oddziałach ukształtował się na zbliżonym poziomie jak w roku 2015,

- poprawie uległ wskaźnik % wykorzystania łóżek zwłaszcza na oddziałach: Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej z Pododdziałem Endoprotezoplastyki i Pododdziałem Chirurgii Kręgosłupa, Kardiologicznym, Chirurgicznym Ogólnym,

- poszerzono zakres wykonywanych zabiegów na Bloku Operacyjnym o zabiegi na rdzeniu kręgowym i kręgosłupie bez i z zastosowaniem implantów, których to w ciągu 2016 roku wykonano 97 zaś w ciągu 2015 roku 84 tak więc nastąpił wzrost wykonania o 13 zabiegów.



W 2016 roku na podstawie Zarządzenia numer 54/2016 Dyrektora Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej z dnia 4 listopada 2016 roku w sprawie przeniesienia Oddziału Położniczo – Ginekologicznego z Salą Porodową z dwóch lokalizacji w jedną z późniejszymi zmianami Oddział Położniczo – Ginekologiczny z Salą Porodową został przeniesiony do jednej lokalizacji to jest na drugie piętro Budynku A.

Ponadto w 2016 roku Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej rozwijał swoją działalność dzięki czemu zwiększył kontrakt w zakresie udzielania świadczeń opieki zdrowotnej - leczenie szpitalne - programy zdrowotne (lekowe) o kwotę 2.612.339,00 zł, w tym przede wszystkim w związku z udzielaniem świadczeń w programie lekowym - leczenie przewlekłego wirusowego zapalenia wątroby typu C terapią bezinterferonową (ICD-10 B 18.2) oraz programie lekowym - leczenie neowaskularnej (wysiękowej) postaci zwyrodnienia plamki związanego z wiekiem (AMD), których realizację zapoczątkowano w 2015 roku.

W 2016 roku Uchwałą nr XXIV/174/2016 Rady Powiatu w Starachowicach z dnia 28 listopada 2016 roku w sprawie wprowadzenia zmian w Statucie Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach oraz przyjęcia jego jednolitego tekstu wprowadzono zmianę między innymi ilości łóżek. Powyższe wynikało z analizy procentowego wykorzystania łóżek oddziałów szpitalnych, które to powinno utrzymywać się na racjonalnym poziomie minimum 70%. Przy analizie skutkującej redukcją łóżek, brano pod uwagę rzeczywiste potrzeby danego oddziału w zakresie realizacji kontraktu oraz obowiązujące przepisy prawa i wymogi jakie powinny spełniać oddziały szpitalne, w tym między innymi § 4 ust 3 rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 20 grudnia 2012 roku w sprawie standardów postępowania medycznego w dziedzinie anestezjologii i intensywnej terapii dla podmiotów wykonujących działalność leczniczą zgodnie z którym liczba łóżek na oddziale anestezjologii i intensywnej terapii powinna stanowić co najmniej 2 % ogólnej liczby łóżek w szpitalu. Powyższe potwierdziła również Najwyższa Izba Kontroli delegatura w Katowicach w Wystąpieniu Pokontrolnym otrzymanym dnia 7 grudnia 2015 roku. W efekcie zaproponowanych zmian po podjęciu przedmiotowej uchwały i zmianach w Księdze Rejestrowej ogólna liczba łóżek w Powiatowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej zmniejszyła się o 32.

Wskazać należy również, iż duży wpływ na funkcjonowanie Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej ma fakt, że przy ulicy Radomskiej znajduje się placówka medyczna wykonująca ten sam zakres świadczeń z zakresu Kardiologia – Hospitalizacje oraz Kardiologia - Hospitalizacje E10, E11, E12G, E15. Podnieść należy, iż podpisane przez Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej na wyżej wymienione zakresy umowy w 2016 roku opiewały na kwotę 7.815.681,90 zł, zaś w 2017 roku (I półrocze) na kwotę 3.077.053,20 zł, co stanowi odpowiednio w 2016 roku 8,7% w 2017 roku 7,8% wartości podpisanych z Narodowym Funduszem Zdrowia umów. Kontrakt firmy American Heart of Poland S.A. na świadczenia z wyżej wymienionych zakresów wynosił odpowiednio w 2016 roku 9.271.685,08 zł, zaś w 2017 roku (I półrocze) 4.285.133,72 zł. Nie bez znaczenia jest również fakt, iż aby uzyskać kontrakt na świadczenie usług z zakresu Kardiologia – Hospitalizacje oraz Kardiologia - Hospitalizacje E10, E11, E12G, E15 Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej musiał zaproponować cenę niższą o 1,13 zł za punkt od ceny spółki konkurencyjnej i jednocześnie niższą o 5,20 zł za punkt od ceny obowiązującej w pozostałych umowach z zakresu leczenia szpitalnego to jest od 52,00 zł za punkt. W związku z faktem, że w tak bliskiej lokalizacji znajduje się konkurencja wykonująca wyżej wymieniony zakres świadczeń Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej utracił potencjalne korzyści z powodu zaniżenia stawki w 2016 roku co najmniej o 938.849,20 zł zaś w roku 2017 (I półrocze) co najmniej o 341.894,80 zł. Co więcej potencjalne przychody jakie Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej mógłby uzyskać z wykonania świadczeń, które zrealizowała spółka American Heart of Poland to odpowiednio w 2016 roku kwota 9.271.685,08 zł zaś w 2017 roku (I półrocze) to kwota 4.285.133,72 zł. Podnieść należy również, iż Oddział Kardiologiczny wraz z Pracownią Hemodynamiki jest nie tylko bardzo istotny dla dalszego funkcjonowania i rozwoju Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej lecz również jest bardzo ważny dla pacjentów ze względu na możliwość wykonania w nim przez wyspecjalizowany personel (17 specjalistów z zakresu chorób wewnętrznych i kardiologii) między innymi koronografii, angioplastyki, wszczepienia / wymiany zarówno rozrusznika jak i kardiowertera, ablacji, krioablacji, pomiaru cząstkowej rezerwy przepływu wieńcowego (FFR), wewnątrznaczyniowej ultrasonografii (IVUS).

W 2016 roku nadal utrzymywała się niska, nie zmieniająca się na przestrzeni lat, wycena świadczeń zdrowotnych. Stawka nie daje możliwości pełnego pokrycia kosztów realizacji procedur, cyklicznie zmniejsza się opłacalność ich realizacji, zmuszając Szpital do zwiększania liczby realizowanych świadczeń dla uzyskania efektu skali oraz do poszukiwania innych źródeł dodatkowych przychodów oraz oszczędności pozwalających na zbilansowanie działalności.



Biorąc pod uwagę powyższe uzyskanie korzystnego globalnego wyniku możliwe było jedynie dzięki zwiększonemu przerobowi i racjonalnej gospodarce oraz opłaceniu przez Narodowy Fundusz Zdrowia wszystkich świadczeń medycznych za 2016 rok. W związku z tym nie wystąpiła konieczność tworzenia rezerw na ponadlimitowe świadczenia. W 2016 roku obowiązywały zaniżone stawki ugruntowane i oparte na stawkach jeszcze z 2009 i 2010 roku, w tym stawka 51,00 zł w leczeniu szpitalnym za wyjątkiem kardiologii gdzie stawka wynosiła 46,80 zł (o czym powyżej). W przypadku niektórych procedur Narodowy Fundusz Zdrowia obniżył wycenę punktową tak więc dla uzyskania tych samych przychodów konieczne było zrealizowanie zwiększonej liczby świadczeń. Narodowy Fundusz Zdrowia realizując przyjętą przez siebie strategię nie zauważa, że realizacja większej liczby świadczeń pociąga za sobą konieczność poniesienia dodatkowych kosztów z tym związanych. Sytuacja ta znacznie utrudnia i odsuwa w czasie realizację wcześniej planowanych działań związanych ze zmianami, inwestycjami oraz wprowadzeniem motywacyjnego modelu zatrudniania i wynagradzania pracowników. Biorąc pod uwagę powyższe Powiatowy Zakład Opieki Zdrowotnej zmuszony jest podejmować ciągle działania zmierzające do zwiększania zysków oraz zmniejszania do optymalnego (akceptowalnego) poziomu strat uzyskiwanych na poszczególnych działalnościach. Szpital pomimo uzyskania stabilności finansowej w tym także utrzymania płynności finansowej ciągle musi pamiętać o fakcie, iż funkcjonuje na bardzo dynamicznym rynku usług zdrowotnych. Do najważniejszych czynników mających duży wpływ na funkcjonowanie Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w 2017 roku oraz w latach następnych można zaliczyć:

- wzrost płacy minimalnej z 1.850,00 zł brutto do 2.000,00 zł brutto,
- wzrost stawek dyżurowych lekarzy średnio o 3 zł za godzinę,
- obniżenie punktacji w wybranych Jednorodnych Grupach Pacjentów (JGP) w tym przede wszystkim z zakresu kardiologii,
- wzrost kosztów wynagrodzeń związany z wypłatą dodatków: stażowe, jubileusze, odprawy emerytalne spowodowany koniecznością wypłaty dodatku do wynagrodzeń dla pielęgniarek i położnych wynikającego z Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 8 września 2015 roku w sprawie ogólnych warunków umów o udzielanie świadczeń zdrowotnych (Dz. U. z 2015 roku pozycja 1400 z późniejszymi zmianami) oraz Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 14 października 2015 roku zmieniającego rozporządzenie w sprawie ogólnych warunków umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej (Dz. U. z dnia 15 października 2015 roku pozycja 1628 z późniejszymi zmianami).

Ponadto pamiętać należy również iż w chwili obecnej procedowana jest ustawa o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych, co w sytuacji wejścia w życie przedmiotowej ustawy skutkować będzie docelowo wyższymi kosztami wynagrodzeń i pochodnych w związku z koniecznością podniesienia minimalnego wynagrodzenia do wysokości określonej w przepisach ustawy. W uzasadnieniu ustawy wskazano iż sfinansowanie skutków ustawy polegających na podwyższeniu najniższych wynagrodzeń zasadniczych pracowników medycznych zatrudnionych w podmiotach leczniczych, w założeniu ma się odbywać w oparciu o środki finansowe, które są dostępne w systemie, bez kierowania odrębnego źródła finansowania przeznaczonego wyłącznie na podwyżki dla pracowników służby zdrowia. Zgodnie z projektem ustawy docelowy zakładany poziom najniższego wynagrodzenia zasadniczego miałby zostać osiągnięty do dnia 31 grudnia 2021 roku.

Co więcej przed Powiatowym Zakładem Opieki Zdrowotnej w 2017 roku stoi wyzwanie związane z koniecznością podjęcia decyzji strategicznych co do dalszego funkcjonowania Szpitala w związku z planowanymi i przygotowywanymi przez Ministerstwo Zdrowia zmianami dotyczącymi wielu obszarów funkcjonowania systemu opieki zdrowotnej w Polsce. Do najważniejszych zmian mających wpływ na działalność PZOZ należą:

1. Nowe zasady kontraktowania świadczeń obowiązujące od 1 września 2016 roku wynikające z Rozporządzenia Ministra Zdrowia dotyczącego kryteriów oceny ofert. Kryteria te mają zastosowanie również w postępowaniu konkursowym dotyczącym Opieki Paliatywnej i Hospicyjnej, w którym aktualnie uczestniczy Szpital. Zmiany w kryteriach są związane między innymi z: ograniczeniem znaczenia certyfikatów ISO, dodatkowym punktowaniem za współpracę z Agencją Oceny Technologii Medycznych i Taryfikacji (PZOZ współpracował z Agencją w zakresie wyceny świadczeń w rodzaju Leczenie Szpitalne, Opieka Paliatywna i Hospicyjna oraz Psychiatria i Leczenie Uzależnień), dodatkową punktacją za ciągłość świadczeń, promowaniem podmiotów prowadzących szkolenie specjalizacyjne w poszczególnych zakresach, dodatkową punktacją za prowadzenie indywidualnej dokumentacji medycznej w postaci elektronicznej (Szpital spełnia ten warunek) lub prowadzenie elektronicznej dokumentacji medycznej (EDM), wprowadzenie ujemnych punktów za nieterminowe



sprawozdawanie świadczeń, dodatkową punktacją za zapewnienie realizacji świadczeń pacjentom z otyłością, premiowanie jakości udzielanych świadczeń.

2. Zmiana zasad funkcjonowania i finansowania Podstawowej Opieki Zdrowotnej w tym integracja z Ambulatoryjną Opieką Specjalistyczną (data obowiązywania od 1 października 2017 roku). Planowane zmiany w POZ obejmą między innymi: utworzenie zespołów POZ, koordynację opieki nad pacjentem, zmianę systemu finansowania, zmianę dotyczącą kwalifikacji lekarza POZ. Zespoły POZ będą złożone z lekarza, pielęgniarki, pielęgniarki szkolnej i położnej. W podmiotach realizujących świadczenia POZ będzie obowiązywała jedna lista deklaracji pacjentów a nie jak obecnie spersonalizowane listy pacjentów zapisanych do poszczególnych osób personelu lekarskiego oraz pielęgniarek i położnych. Do zadań zespołu POZ będzie należała koordynacja opieki nad pacjentem, która będzie obejmowała między innymi: zapewnienie dostępu do specjalistycznej opieki ambulatoryjnej w tym w domu pacjenta, zapewnienie dostępu do badań diagnostycznych, kierowanie na leczenie szpitalne, kontynuacje leczenia pacjentów hospitalizowanych w szpitalu, których objęto leczeniem w poradniach przyszpitalnych (będzie obejmować okres 30 dni od momentu wypisu ze szpitala). Zmiana systemu finansowania POZ będzie związana z podziałem stawki przekazywanej miesięcznie na pacjenta zadeklarowanego do zespołu POZ i wydzieleniem następujących składowych:

- części kapitacyjnej, która będzie złożona ze: stawki podstawowej, dodatku za opiekę nad pacjentami przewlekle chorymi, dodatku motywacyjnego za profilaktykę i promocję zdrowia;
- części powierzonej, która będzie zawierać: środki na badania diagnostyczne, środki na realizację Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej;
- premii za wyniki.

Realizacja wyżej wymienionych zadań będzie związana ze znacznym wzrostem poziomu finansowania w zakresie Podstawowej Opieki Zdrowotnej. Zgodnie z planowanymi zmianami członkiem zespołu POZ będzie mógł być lekarz, który posiada tytuł specjalisty w dziedzinie medycyny rodzinnej, odbywa szkolenie specjalizacyjne w dziedzinie medycyny rodzinnej lub posiada specjalizację II stopnia w dziedzinie medycyny ogólnej.

3. Utworzenie sieci szpitali (data obowiązywania od 1 października 2017 roku). Planowane wprowadzenie Systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej zostało przesunięte z dnia 1 lipca 2017 roku na dzień 1 października 2017 roku. W ramach systemu planowane jest utworzenie sieci szpitali przyporządkowanych do następujących grup:

- podstawowe w tym: I stopień – szpitale powiatowe o ograniczonej liczbie profili działalności (specjalności oddziałów szpitalnych), II stopień – w większości były szpitale wojewódzkie i szpitale powiatowe o dużej liczbie profili działalności (specjalności oddziałów szpitalnych), III stopień – w większości wieloprofilowe szpitale specjalistyczne;
- specjalistyczne w tym: Onkologiczne, Pediatriczne, Ogólnopolskie.

Zgodnie z aktualnymi wytycznymi zawartymi w projekcie zmian PZOZ spełnia wymagania dla szpitala II stopnia zabezpieczenia podstawowego. Kwalifikacji do systemu na okres 4 lat dokonują dyrektorzy Oddziałów Wojewódzkich Narodowego Funduszu Zdrowia. Kwalifikacja obejmuje włączenie do systemu wraz z określeniem profili (oddziałów szpitalnych), w których będą udzielane świadczenia. Kwalifikacja może ulec zmianie w przypadku stwierdzenia niespełnienia przez świadczeniodawcę kryteriów kwalifikacji do systemu lub określonego poziomu lub w przypadku spełnienia wymogów dla wyższego poziomu. Kwalifikacje będą ogłoszone w Biuletynie Informacji Publicznej. Finansowanie świadczeń leczenia szpitalnego w ramach sieci szpitali będzie dokonywane w formie miesięcznego ryczałtu (budżetu) ustalonego dla poszczególnych profili (oddziałów szpitalnych). Wartość ryczałtu na pierwszy okres rozliczeniowy będzie prawdopodobnie ustalana przy uwzględnieniu danych za 2015 rok w zakresie cen jednostkowych oraz poziomu wykonania świadczeń, przy czym ryczałty będą obejmowały również środki na realizację AOS w poradniach przyszpitalnych (do 30 dni od zakończenia hospitalizacji). Odrębnie rozliczane będą świadczenia dotyczące między innymi: porodów, endoprotezoplastyki stawu biodrowego lub kolanowego, zabiegów usunięcia zaćmy, programów lekowych, chemioterapii, Szpitalnego Oddziału Ratunkowego, nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej, diagnostyki i leczenia onkologicznego na podstawie karty DILO, rehabilitacji leczniczej w warunkach oddziału / ośrodka dziennego i stacjonarnego. Ze względu na przesunięcie terminu wprowadzenia sieci Szpitali, umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia obowiązujące do dnia 30 czerwca 2017 roku zostaną prawdopodobnie aneksowane do dnia 30 września 2017 roku. Zgodnie z aktualnymi wytycznymi zawartymi w ustawie świadczeniodawca zakwalifikowany do jednego z poziomów zabezpieczenia może udzielać świadczeń gwarantowanych między innymi z zakresu: ambulatoryjnej opieki specjalistycznej realizowanym w poradniach przyszpitalnych



ambulatoryjnej opieki specjalistycznej dotyczącej chemioterapii, realizacji programów lekowych, chemioterapii - leczenie w trybie jednodniowym, rehabilitacji leczniczej realizowanej w warunkach ośrodka lub oddziału dziennego i w warunkach stacjonarnych, świadczeń nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej.

4. Ustawa o jakości w ochronie zdrowia i bezpieczeństwie pacjenta. Celem wprowadzenia ustawy, która jest obecnie w fazie projektu jest między innymi: wprowadzenie systemu autoryzacji podmiotów wykonujących działalność leczniczą, wprowadzenie systemu monitorowania zdarzeń niepożądanych, uregulowanie prowadzenia przez szpitale wewnętrznych systemów monitorowania jakości i bezpieczeństwa, monitorowanie klinicznych wskaźników jakości, prowadzenie rejestrów medycznych celem oceny jakości, zwiększenie znaczenia systemu akredytacji w ochronie zdrowia, wprowadzenie zasad i trybu różnicowania poziomu finansowania świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych w zależności od poziomu jakości udzielanych świadczeń. Projektowana ustawa wprowadzi system autoryzacji, którym na początku zostaną objęte szpitale. W pierwszym roku obowiązywania systemu w trakcie rocznego okresu dostosowawczego, podmioty będą zobligowane do podjęcia działań celem spełnienia wszystkich kryteriów. Po zakończeniu okresu dostosowawczego szpitale będą systematycznie weryfikowane przez Agencję do spraw Jakości Opieki Zdrowotnej i Bezpieczeństwa Pacjenta. Autoryzacji będzie udzielał Minister Zdrowia. Cofnięcie autoryzacji z tytułu niespełnienia kryteriów będzie równoznaczne z brakiem możliwości finansowania ze środków publicznych oraz wykreśleniem z systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej.

5. Likwidacja Narodowego Funduszu Zdrowia i powstanie od 1 stycznia 2018 roku Urzędu Zdrowia Publicznego. Oddziały wojewódzkie Narodowego Funduszu Zdrowia zostaną przekształcone w Wojewódzkie Urzędy Zdrowia, zależne od Ministra Zdrowia oraz częściowo od wojewody. Do zadań Wojewódzkiego Urzędu Zdrowia będzie należało finansowanie służby zdrowia; kontraktowanie części zakresów świadczeń; nadzorowanie działania szpitali; AOS i POZ; tworzenie, realizacja i nadzór nad wykonaniem planu finansowego opieki zdrowotnej dla województwa. Dyrektora Wojewódzkiego Urzędu Zdrowia będzie powoływał Minister Zdrowia na wniosek wojewody.

Jak wynika z powyższego pomimo usilnych starań w 2014 roku, 2015 roku oraz w 2016 roku nie udało osiągnąć się wszystkich wyznaczonych celów dlatego też w 2017 roku będą trwały dalsze prace nad uzyskaniem efektów finansowych pozwalających na zabezpieczenie środków niezbędnych do bezpiecznego funkcjonowania Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w celu utrzymania płynności finansowej, udzielania świadczeń zdrowotnych oraz w celu przystosowania do zmieniających się zasad funkcjonowania szpitali poprzez realizację następujących założeń:

1. Zmiany w zapisach Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy dotyczące między innymi zmiany okresów: uprawniających do dodatku za wysługę lat, uprawniających do nagrody jubileuszowej oraz zasad jej obliczania i wypłacania, uprawniających do odprawy w związku z przejściem na emeryturę lub rentę z tytułu niezdolności do pracy oraz zasad jej obliczania; likwidacji dodatku za posiadane stopnie i tytuły naukowe oraz posiadane kwalifikacje zawodowe – medyczne, pracę w Wigilię i Sylwestra – obecny Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy został w dniu 24 stycznia 2014 roku wypowiedziany przez pracodawcę.
2. Zmiany w sferze działalności administracyjno – organizacyjnej polegające na badaniu w określonych cyklach satysfakcji pacjenta przy użyciu specjalnie w tym celu przygotowywanych ankiet; będzie to stanowiło podstawę do oceny pracy personelu i jakości świadczonych usług.
3. Zmiany w sferze działalności medycznej dotyczące między innymi monitorowania wyniku ekonomicznego komórek organizacyjnych działających w strukturach Szpitala, w tym w szczególności Oddziału Położniczo - Ginekologicznego z Salą Porodową w związku z przeniesieniem oddziału w jedną lokalizację oraz Oddziału Kardiologicznego w związku z obniżeniem punktacji za wykonywane procedury medyczne, zwiększenia ilości zabiegów operacyjnych w celu coraz lepszego wykorzystania infrastruktury bloku operacyjnego; wdrożenie elektronicznej dokumentacji medycznej w ambulatoryjnej opiece specjalistycznej.
4. Dalsze prace nad systemem budżetowania oddziałów szpitalnych, który pozwala na utrzymanie dyscypliny i realizację wytyczonej strategii funkcjonowania danej komórki organizacyjnej oraz umożliwia udostępnianie informacji o planowanej realizacji umowy ze Świętokrzyskim Wojewódzkim Oddziałem Narodowego Funduszu Zdrowia kierownikom poszczególnych komórek organizacyjnych i pozwala na monitorowanie kosztów i ustalenie poziomu odchyleń kosztów rzeczywiście poniesionych w danym okresie do kosztów planowanych; pozwoli to kadrze medycznej poszukiwać i realizować działania zmierzające do obniżenia nakładów i zwiększenia

przychodów zaś ściszej kadrze zarządzającej pozwoli na bieżąco reagować i podejmować decyzje finansowe.

5. Dostosowanie Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej do zmiany przepisów regulujących funkcjonowanie szpitali, podstawowej opieki zdrowotnej oraz ambulatoryjnej opieki specjalistycznej.

Zaznaczyć należy iż, jak pokazał czas, realizacja wytyczonych celów wiąże się z ryzykiem nieuzyskania założonych efektów ekonomicznych w związku z brakiem porozumienia z reprezentatywnymi związkami zawodowymi oraz oczekiwaniami finansowymi poszczególnych grup zawodowych. Dlatego też realizacja celów została rozłożona w czasie, a brak uzyskanych efektów będzie skutkował dalszą aktualizacją strategii dla uzyskania podobnych efektów finansowych niezbędnych do zabezpieczenia środków na bezpieczne funkcjonowanie Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w celu utrzymania płynności finansowej oraz udzielania świadczeń zdrowotnych.

Podsumowując,

dziękuję za pracę, zaangażowanie wszystkim Pracownikom Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej oraz Organizacjom Związków Zawodowych.

Za wsparcie, pomoc merytoryczną i opiniodawczą dziękuję Zarządowi Powiatu oraz Radzie Społecznej.

Pełniący Obowiązki Dyrektora  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej

Grzegorz Fitas  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Starachowicach  
lek. med. Grzegorz Fitas



## SPIS TABEL:

|                 |   |  |
|-----------------|---|--|
| Tabela numer 1  | - | Liczba łóżek rzeczywistych w oddziałach Szpitala w latach 2014 – 2016  |
| Tabela numer 2  | - | Liczba stanowisk w Stacji Dializ w latach 2014 – 2016  |
| Tabela numer 3  | - | Liczba pacjentów hospitalizowanych w latach 2014 – 2016  |
| Tabela numer 4  | - | Liczba wykonanych Dializ w latach 2014 – 2016  |
| Tabela numer 5  | - | Liczba porad – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016   |
| Tabela numer 6  | - | Średnia dzienna ilość udzielonych porad – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016  |
| Tabela numer 7  | - | Liczba porad udzielonych w AOS – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016   |
| Tabela numer 8  | - | Liczba wykonanych zabiegów operacyjnych – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016  |
| Tabela numer 9  | - | Liczba wykonanych znieczuleń z podziałem na ich rodzaj – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016                           |
| Tabela numer 10 | - | Liczba wykonanych zabiegów operacyjnych z podziałem na zakres – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016                    |
| Tabela numer 11 | - | Liczba porodów – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016   |
| Tabela numer 12 | - | Liczba wykonanych zabiegów endoskopowych – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016   |
| Tabela numer 13 | - | Liczba wykonanych badań diagnostycznych – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016  |
| Tabela numer 14 | - | Ilość badań w Pracowni Diagnostyki Laboratoryjnej – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016                                |
| Tabela numer 15 | - | Zakład Patomorfologii – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016  |
| Tabela numer 16 | - | Liczba zgonów – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016  |
| Tabela numer 17 | - | Liczba zgonów z podziałem na oddziały – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016  |
| Tabela numer 18 | - | Wskaźniki efektywności – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016   |
| Tabela numer 19 | - | Wskaźniki efektywności – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016   |
| Tabela numer 20 | - | Wskaźniki efektywności z podziałem na oddziały – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016                                   |
| Tabela numer 21 | - | Koszty leków w latach 2014 – 2016  |
| Tabela numer 22 | - | Realizacja kontraktów – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016  |
| Tabela numer 23 | - | Analiza porównawcza zysku (straty) netto w latach 2013 – 2016  |
| Tabela numer 24 | - | Wskaźnik wynagrodzeń liczony udziałem w przychodach z działalności podstawowej w latach 2011 – 2016                        |
| Tabela numer 25 | - | Wskaźniki płynności Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w latach 2013 – 2016   |
| Tabela numer 26 | - | Wskaźniki rentowności Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w latach 2013 – 2016   |
| Tabela numer 27 | - | Wskaźniki sprawności finansowej Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w latach 2013 – 2016                                 |
| Tabela numer 28 | - | Wskaźniki zadłużenia Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w latach 2013 – 2016  |
| Tabela numer 29 | - | Wskaźniki produktywności Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w latach 2013 - 2016  |
| Tabela numer 30 | - | Inwestycyjne zrealizowane w 2016 roku ze środków Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej                                     |
| Tabela numer 31 | - | Otrzymane w 2016 roku darowizny  |
| Tabela numer 32 | - | Porównanie stanu etatów pracowniczych na ostatni dzień kalendarzowy 2015 roku i 2016 roku                                  |
| Tabela numer 33 | - | Średnioroczny stan etatów pracowniczych w latach 2014 – 2016   |
| Tabela numer 34 | - | Pracownicy zwolnieni w roku 2016   |
| Tabela numer 35 | - | Średnie wynagrodzenie za pracę w latach 2015 - 2016 w poszczególnych grupach zawodowych przypadające na jednego pracownika |
| Tabela numer 36 | - | Wartość wypłacanego w latach 2014 - 2016 dodatku w rozbiciu na poszczególne miesiące                                       |
| Tabela numer 37 | - | Zestawienie absencji według grup zawodowych w 2016 roku (w dniach/etat/m-c)  |
| Tabela numer 38 | - | Wykształcenie oraz stopnie naukowe pracowników Szpitala według stanu na dzień 31.12.2016 roku                              |
| Tabela numer 39 | - | Podnoszenie przez pracowników kwalifikacji zawodowych w ramach kształcenia podyplomowego w 2016 roku                       |

- Tabela numer 40 - Liczba wypadków przy pracy w latach 2014 - 2016
- Tabela numer 41 - Postępowania sądowe i komornicze w latach 2013 - 2016
- Tabela numer 42 - Kontrole przeprowadzone przez podmioty zewnętrzne w latach 2013 - 2016



## SPIS WYKRESÓW:

- Wykres numer 1 - Liczba pacjentów hospitalizowanych w szpitalu z wyłączeniem: Ośrodka Rehabilitacji Diennej dla Dzieci/Dorosłych, Ośrodka Rehabilitacji Kardiologicznej Diennej i Szpitalnego Oddziału Ratunkowego – analiza porównawcza za lata 2014 - 2016
- Wykres numer 2 - Liczba porad udzielonych w Szpitalu (Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna + Szpitalny Oddział Ratunkowy) – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016
- Wykres numer 3 - Liczba wykonanych zabiegów operacyjnych z podziałem na zakres – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016
- Wykres numer 4 - Liczba wykonanych badań diagnostycznych – analiza za 2014 rok
- Wykres numer 5 - Liczba wykonanych badań diagnostycznych – analiza za 2015 rok
- Wykres numer 6 - Liczba wykonanych badań diagnostycznych – analiza za 2016 rok
- Wykres numer 7 - Wartość kontraktu – analiza porównawcza za lata 2014 – 2016
- Wykres numer 8 - Wartość kontraktu za 2014 rok
- Wykres numer 9 - Wartość kontraktu za 2015 rok
- Wykres numer 10 - Wartość kontraktu za 2016 rok
- Wykres numer 11 - Wskaźniki płynności finansowej Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w latach 2013 - 2016
- Wykres numer 12 - Źródła finansowania inwestycji
- Wykres numer 13 - Kształtowanie się stanu zatrudnienia pracowniczego na przestrzeni lat 2014 - 2016
- Wykres numer 14 - Wypadki przy pracy w latach 2014 – 2016
- Wykres numer 15 - Stan spraw zakończonych na etapie sądowym w 2016 roku
- Wykres numer 16 - Czas rejestracji w Izbie Przyjęć
- Wykres numer 17 - Czas oczekiwania na przyjęcie do oddziału
- Wykres numer 18 - Przekaz informacji o trybie przyjęcia i dalszych czynnościach
- Wykres numer 19 - Przekaz informacji o sytuacji zdrowotnej i planowanym trybie postępowania
- Wykres numer 20 - Troskliwość i życzliwość personelu
- Wykres numer 21 - Czystość w Izbie Przyjęć
- Wykres numer 22 - Poszanowanie intymności w Izbie Przyjęć
- Wykres numer 23 - Informacje o lokalizacji: gabinetów, świetlicy, sanitariatów, itp.
- Wykres numer 24 - Informacje na temat harmonogramem funkcjonowania Oddziału
- Wykres numer 25 - Informacje na temat Praw Pacjenta
- Wykres numer 26 - Poznanie lekarza prowadzącego
- Wykres numer 27 - Przekaz informacji medycznych
- Wykres numer 28 - Informacje o skutkach ubocznych terapii
- Wykres numer 29 - Informacje o planowanym terminie badań i zabiegów oraz sposobie przygotowania się do badań i zabiegów
- Wykres numer 30 - Terminowość wykonywania zabiegów
- Wykres numer 31 - Zrozumiałość wypowiedzi
- Wykres numer 32 - Dostępność lekarza
- Wykres numer 33 - Dostępność personelu pielęgniarskiego
- Wykres numer 34 - Chęć niesienia pomocy przez pielęgniarki
- Wykres numer 35 - Reakcja personelu na zgłoszony ból, gorsze samopoczucie, czy inny dyskomfort
- Wykres numer 36 - Estetyka oddziału
- Wykres numer 37 - Wyposażenie oddziału
- Wykres numer 38 - Czystość w oddziale
- Wykres numer 39 - Czystość sanitariatów
- Wykres numer 40 - Przystosowanie sanitariatów do potrzeb chorych (m. in.: poręczce, uchwyty)
- Wykres numer 41 - Czystość bielizny pościelowej
- Wykres numer 42 - Walory smakowe posiłków podawanych w Oddziale
- Wykres numer 43 - Temperatura smakowe posiłków podawanych w Oddziale
- Wykres numer 44 - Wielkość porcji podawanych posiłków
- Wykres numer 45 - Dogodność pory odwiedzin
- Wykres numer 46 - Zadowolenie z pobytu w Oddziale
- Wykres numer 47 - Zadowolenie z opieki lekarskiej
- Wykres numer 48 - Zadowolenie z opieki pielęgniarskiej
- Wykres numer 49 - Zadowolenie z poziomu usług medycznych
- Wykres numer 50 - Czy polecił/a by Pan/Pani nasz Szpital rodzinie, znajomym





Bilans Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Strachowicach sporządzony za lata 2013 - 2016

| AKTYWA   | Stan na 31.12.2013 | Stan na 31.12.2014 | Stan na 31.12.2015 | Stan na 31.12.2016 | PASYWA  | Stan na 31.12.2013 | Stan na 31.12.2014 | Stan na 31.12.2015 | Stan na 31.12.2016 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | 2                  | 3                  | 4                  | 5                  |   | 1                  | 2                  | 3                  | 4                  |
| <b>I</b>   |                    |                    |                    |                    | <b>A</b>  |                    |                    |                    |                    |
| A Aktywa trwałe  | 132 516 460,51     | 127 366 931,42     | 120 946 394,07     | 115 615 985,74     | Kapitał (fundusz) własny  | 108 438 446,88     | 105 337 605,73     | 107 247 871,69     | 107 353 647,19     |
| I Wartości niematerialne i prawne  | 78 735,52          | 174 710,94         | 99 135,46          | 18 433,80          | I Kapitał (fundusz) podstawowy  | 190 624 247,05     | 186 120 870,66     | 186 120 870,66     | 186 113 120,49     |
| 1 Koszty zakończonych prac rozwojowych   | -                  | -                  | -                  | -                  | II Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:   | -                  | -                  | -                  | -                  |
| 2 Wartości firmy   | -                  | -                  | -                  | -                  | nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji) | -                  | -                  | -                  | -                  |
| 3 Inne wartości niematerialne i prawne   | 78 735,52          | 174 710,94         | 99 135,46          | 18 433,80          | III Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:                                       | -                  | -                  | -                  | -                  |
| 4 Zaliczki na wartości niematerialne i prawne                                    | -                  | -                  | -                  | -                  | - z tytułu aktualizacji wartości godziwej   | -                  | -                  | -                  | -                  |
| II Rzeczowe aktywa trwałe  | 132 430 631,36     | 127 187 221,66     | 120 828 535,20     | 115 584 567,23     | IV Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| 1 Środki trwałe  | 132 320 597,44     | 127 148 693,01     | 120 562 314,52     | 115 337 013,43     | - tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)                           | 62 901,68          | 1 031 744,08       | 1 031 744,08       | 1 031 744,08       | - na akcje (udziały) własne   | -                  | -                  | -                  | -                  |
| b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej        | 112 639 170,17     | 109 237 236,82     | 105 833 484,92     | 102 641 288,28     | V Zysk (strata) z lat ubiegłych   | 82 379 494,12      | 82 185 800,17      | 80 783 264,93      | 78 872 998,97      |
| c) urządzenia techniczne i maszyny   | 5 341 482,12       | 4 375 256,23       | 3 512 953,33       | 2 683 082,02       | VI Zysk (strata) netto  | 193 693,95         | 1 402 535,24       | 1 910 265,96       | 113 525,67         |
| d) środki transportu   | 231 121,44         | 159 684,96         | 103 601,03         | 59 939,70          | VII Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)                        | -                  | -                  | -                  | -                  |
| e) inne środki trwałe  | 14 045 922,03      | 12 344 770,92      | 10 080 531,16      | 8 920 959,35       | B Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania  | 43 854 450,11      | 45 921 281,49      | 43 586 002,72      | 40 503 541,58      |
| 2 Środki trwałe w budowie  | 110 033,92         | 38 528,65          | 262 533,76         | 247 553,80         | I Rezerwy na zobowiązania   | 593 879,00         | 668 551,00         | 795 588,00         | 1 002 487,00       |
| 3 Zaliczki na środki trwałe w budowie  | -                  | -                  | 3 686,92           | -                  | 1 Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| III Należności długoterminowe  | -                  | -                  | -                  | -                  | 2 Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne   | 593 879,00         | 668 551,00         | 795 588,00         | 1 002 487,00       |
| 1 Od jednostek powiązanych   | -                  | -                  | -                  | -                  | - długoterminowa  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| 2 Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale | -                  | -                  | -                  | -                  | - krótkoterminowa   | 593 879,00         | 668 551,00         | 795 588,00         | 1 002 487,00       |
| 3 Od pozostałych jednostek   | -                  | -                  | -                  | -                  | 3 Pozostałe rezerwy   | -                  | -                  | -                  | -                  |

Bilans Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Strachowicach sporządzony za lata 2013 - 2016

Załącznik nr 1  
do sprawozdania Dyrektora PZOZ  
z działalności

| AKTYWA   | Stan na    |            |            |            |   | PASYWA  | Stan na              |                      |                      |                      |   |
|--|------------|------------|------------|------------|---|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---|
|  | 1          | 2          | 3          | 4          | 5 |   | 1                    | 2                    | 3                    | 4                    | 5 |
|  | 31.12.2013 | 31.12.2014 | 31.12.2015 | 31.12.2016 |   | 31.12.2013  | 31.12.2014           | 31.12.2015           | 31.12.2016           |                      |   |
| <b>IV Inwestycje długoterminowe</b>  | -          | -          | -          | -          | - | długoterminowe  | -                    | -                    | -                    | -                    |   |
| 1. Nieruchomości   | -          | -          | -          | -          | - | krótkoterminowe   | -                    | -                    | -                    | -                    |   |
| 2. Wartości niematerialne i prawne   | -          | -          | -          | -          | - | <b>II Zobowiązania długoterminowe</b>   | <b>32 698 035,34</b> | <b>29 981 349,01</b> | <b>27 262 686,13</b> | <b>24 443 930,28</b> |   |
| 3. Długoterminowe aktywa finansowe   | -          | -          | -          | -          | - | 1. Wobec jednostek powiązanych  | -                    | -                    | -                    | -                    |   |
| a) w jednostkach powiązanych   | -          | -          | -          | -          | - | 2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale              | -                    | -                    | -                    | -                    |   |
| - udziały lub akcje  | -          | -          | -          | -          | - | 3. Wobec pozostałych jednostek  | 32 698 035,34        | 29 981 349,01        | 27 262 686,13        | 24 443 930,28        |   |
| - inne papiery wartościowe   | -          | -          | -          | -          | - | a) kredyty i pożyczki   | 32 540 000,00        | 29 828 533,36        | 27 116 666,72        | 24 405 000,08        |   |
| - udzielenie pożyczki  | -          | -          | -          | -          | - | b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych  | -                    | -                    | -                    | -                    |   |
| - inne długoterminowe aktywa finansowe   | -          | -          | -          | -          | - | c) inne zobowiązania finansowe  | -                    | -                    | -                    | -                    |   |
| b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale | -          | -          | -          | -          | - | d) zobowiązania wekslowe  | -                    | -                    | -                    | -                    |   |
| - udziały lub akcje  | -          | -          | -          | -          | - | e) inne   | 158 035,34           | 153 015,65           | 146 019,41           | 38 930,20            |   |
| - inne papiery wartościowe   | -          | -          | -          | -          | - | <b>III Zobowiązania krótkoterminowe</b>   | <b>9 640 230,39</b>  | <b>10 661 720,68</b> | <b>12 535 188,56</b> | <b>13 295 552,68</b> |   |
| - udzielenie pożyczki  | -          | -          | -          | -          | - | 1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych   | -                    | -                    | -                    | -                    |   |
| - inne długoterminowe aktywa finansowe   | -          | -          | -          | -          | - | a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:   | -                    | -                    | -                    | -                    |   |
| c) w pozostałych jednostkach   | -          | -          | -          | -          | - | do 12 miesięcy  | -                    | -                    | -                    | -                    |   |
| - udziały lub akcje  | -          | -          | -          | -          | - | powyżej 12 miesięcy   | -                    | -                    | -                    | -                    |   |
| - inne papiery wartościowe   | -          | -          | -          | -          | - | b) inne   | -                    | -                    | -                    | -                    |   |
| - udzielenie pożyczki  | -          | -          | -          | -          | - | 2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale | -                    | -                    | -                    | -                    |   |
| - inne długoterminowe aktywa finansowe   | -          | -          | -          | -          | - | a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:   | -                    | -                    | -                    | -                    |   |



Bilans Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Strachowicach sporządzony za lata 2013 - 2016

| AKTYWA  | Stan na              | Stan na              | Stan na              | Stan na              | PASYWA   | Stan na           | Stan na             | Stan na             | Stan na             |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|   | 31.12.2013           | 31.12.2014           | 31.12.2015           | 31.12.2016           |  | 31.12.2013        | 31.12.2014          | 31.12.2015          | 31.12.2016          |
| 1   | 2                    | 3                    | 4                    | 5                    | 1  | 2                 | 3                   | 4                   | 5                   |
| 4 Inne inwestycje długoterminowe  | -                    | -                    | -                    | -                    | - do 12 miesięcy   | -                 | -                   | -                   | -                   |
| <b>V Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>  | <b>7 093,63</b>      | <b>4 998,82</b>      | <b>18 723,41</b>     | <b>12 984,71</b>     | - powyżej 12 miesięcy  | -                 | -                   | -                   | -                   |
| 1 Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego   | -                    | -                    | -                    | -                    | b) inne  | -                 | -                   | -                   | -                   |
| 2 Inne rozliczenia międzyokresowe   | 7 093,63             | 4 998,82             | 18 723,41            | 12 984,71            | 3 Zobowiązania wobec pozostałych jednostek   | 9 323 862,50      | 10 368 227,90       | 12 240 991,37       | 12 758 513,10       |
| <b>B Aktywa obrotowe</b>  | <b>19 776 436,48</b> | <b>23 891 955,80</b> | <b>29 887 480,34</b> | <b>32 241 203,03</b> | a) Kredyty i pożyczki  | -                 | -                   | -                   | -                   |
| <b>I Zapasy</b>   | <b>1 832 996,22</b>  | <b>1 850 968,12</b>  | <b>2 152 374,43</b>  | <b>2 667 382,50</b>  | b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych   | -                 | -                   | -                   | -                   |
| 1 Materiały   | 1 832 996,22         | 1 850 968,12         | 2 152 374,43         | 2 667 382,50         | c) inne zobowiązania finansowe   | -                 | -                   | -                   | -                   |
| 2 Półprodukty i produkty w toku   | -                    | -                    | -                    | -                    | d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:  | 4 231 277,82      | 5 115 048,17        | 5 877 632,01        | 6 100 276,39        |
| 3 Produkty gotowe   | -                    | -                    | -                    | -                    | - do 12 miesięcy   | 3 995 692,36      | 5 081 138,50        | 5 877 632,01        | 6 100 276,39        |
| 4 Towary  | -                    | -                    | -                    | -                    | - powyżej 12 miesięcy  | 235 585,46        | 33 909,67           | -                   | -                   |
| 5 Zaliczki na dostawy   | -                    | -                    | -                    | -                    | e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi  | -                 | -                   | -                   | -                   |
| <b>II Należności krótkoterminowe</b>  | <b>13 882 256,07</b> | <b>12 620 164,68</b> | <b>19 297 237,08</b> | <b>15 538 587,93</b> | f) zobowiązania wekslowe   | -                 | -                   | -                   | -                   |
| 1 Należności od jednostek powiązanych   | -                    | -                    | -                    | -                    | g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych | 3 202 223,94      | 3 360 264,59        | 4 289 088,82        | 4 301 814,88        |
| a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:   | -                    | -                    | -                    | -                    | h) z tytułu wynagrodzeń  | 1 734 869,07      | 1 679 043,33        | 1 895 256,48        | 2 084 357,49        |
| - do 12 miesięcy  | -                    | -                    | -                    | -                    | i) inne  | 155 491,67        | 213 871,81          | 192 908,46          | 272 064,34          |
| - powyżej 12 miesięcy   | -                    | -                    | -                    | -                    | 4 Fundusze specjalne   | 316 367,89        | 293 492,78          | 294 197,19          | 536 739,58          |
| b) inne   | -                    | -                    | -                    | -                    | <b>IV Rozliczenia międzyokresowe</b>   | <b>922 305,38</b> | <b>4 609 660,80</b> | <b>2 978 645,63</b> | <b>1 761 871,62</b> |
| 2 Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale | -                    | -                    | -                    | -                    | 1 Ujemna wartość firmy   | -                 | -                   | -                   | -                   |
| a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:   | -                    | -                    | -                    | -                    | 2 Inne rozliczenia międzyokresowe  | 922 305,38        | 4 609 660,80        | 2 978 645,63        | 1 761 871,62        |

Bilans Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Strachowicach sporządzony za lata 2013 - 2016

| AKTYWA   | Stan na             |                     |                     |                      |                   | PASYWA     |              |              |            |  |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|-------------------|------------|--------------|--------------|------------|--|
|  | 31.12.2013          | 31.12.2014          | 31.12.2015          | 31.12.2016           |                   | 31.12.2013 | 31.12.2014   | 31.12.2015   | 31.12.2016 |  |
| 1  | 2                   | 3                   | 4                   | 5                    | 1                 | 2          | 3            | 4            | 5          |  |
| - do 12 miesięcy   | -                   | -                   | -                   | -                    | - długoterminowe  | 737 858,45 | 2 952 307,51 | 1 745 723,66 | 842 146,53 |  |
| - powyżej 12 miesięcy  | -                   | -                   | -                   | -                    | - krótkoterminowe | 184 446,93 | 1 657 353,29 | 1 232 921,97 | 919 725,09 |  |
| b) inne  | -                   | -                   | -                   | -                    |                   |            |              |              |            |  |
| 3 Należności od pozostałych jednostek  | 13 882 256,07       | 12 620 164,68       | 19 297 237,08       | 15 538 587,93        |                   |            |              |              |            |  |
| a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:  | 13 465 688,01       | 12 175 275,29       | 18 968 714,36       | 15 078 956,10        |                   |            |              |              |            |  |
| - do 12 miesięcy   | 13 465 688,01       | 12 175 275,29       | 18 968 714,36       | 15 078 956,10        |                   |            |              |              |            |  |
| - powyżej 12 miesięcy  | -                   | -                   | -                   | -                    |                   |            |              |              |            |  |
| z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń z tytułów publicznoprawnych | 91 229,54           | 127 193,67          | 72 713,57           | 146 681,13           |                   |            |              |              |            |  |
| c) inne  | 325 338,52          | 317 695,72          | 255 809,15          | 312 950,70           |                   |            |              |              |            |  |
| d) dochodzone na drodze sądowej  | -                   | -                   | -                   | -                    |                   |            |              |              |            |  |
| <b>III Inwestycje krótkoterminowe</b>  | <b>3 796 983,84</b> | <b>9 167 422,26</b> | <b>7 721 939,99</b> | <b>13 344 755,69</b> |                   |            |              |              |            |  |
| 1 Krótkoterminowe aktywa finansowe   | 3 796 983,84        | 9 167 422,26        | 7 721 939,99        | 13 344 755,69        |                   |            |              |              |            |  |
| a) w jednostkach powiązanych   | -                   | -                   | -                   | -                    |                   |            |              |              |            |  |
| - udziały lub akcje  | -                   | -                   | -                   | -                    |                   |            |              |              |            |  |
| - inne papiery wartościowe   | -                   | -                   | -                   | -                    |                   |            |              |              |            |  |
| - udzielenie pożyczki  | -                   | -                   | -                   | -                    |                   |            |              |              |            |  |
| - inne krótkoterminowe aktywa finansowe  | -                   | -                   | -                   | -                    |                   |            |              |              |            |  |
| b) w pozostałych jednostkach   | 1 801 666,85        | -                   | -                   | -                    |                   |            |              |              |            |  |
| - udziały lub akcje  | -                   | -                   | -                   | -                    |                   |            |              |              |            |  |



Bilans Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Strachowicach sporządzony za lata 2013 - 2016

| AKTYWA   | Stan na 31.12.2013    | Stan na 31.12.2014    | Stan na 31.12.2015    | Stan na 31.12.2016    | PASYWA        | Stan na 31.12.2013    | Stan na 31.12.2014    | Stan na 31.12.2015    | Stan na 31.12.2016    |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|  | 2                     | 3                     | 4                     | 5                     |               | 1                     | 2                     | 3                     | 4                     |
| - inne papiery wartościowe                       | -                     | -                     | -                     | -                     |               |                       |                       |                       |                       |
| - udziały w przedsiębiorstwach                   | -                     | -                     | -                     | -                     |               |                       |                       |                       |                       |
| - inne krótkoterminowe aktywa finansowe          | 1 801 666,85          | -                     | -                     | -                     |               |                       |                       |                       |                       |
| c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne      | 1 995 316,99          | 9 167 422,26          | 7 721 939,99          | 13 344 755,69         |               |                       |                       |                       |                       |
| - środki pieniężne w kasie i na rachunkach       | 1 995 316,99          | 9 167 422,26          | 7 721 939,99          | 13 344 755,69         |               |                       |                       |                       |                       |
| - inne środki pieniężne                          | -                     | -                     | -                     | -                     |               |                       |                       |                       |                       |
| - inne aktywa pieniężne                          | -                     | -                     | -                     | -                     |               |                       |                       |                       |                       |
| 2 Inne inwestycje krótkoterminowe                | -                     | -                     | -                     | -                     |               |                       |                       |                       |                       |
| IV Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe    | 264 200,35            | 253 400,74            | 715 928,84            | 696 476,91            |               |                       |                       |                       |                       |
| C Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy | -                     | -                     | -                     | -                     |               |                       |                       |                       |                       |
| D Udziały (akcje) własne                         | -                     | -                     | -                     | -                     |               |                       |                       |                       |                       |
| <b>AKTYWA</b>                                    | <b>152 292 896,99</b> | <b>151 258 887,22</b> | <b>150 833 874,41</b> | <b>147 857 188,77</b> | <b>PASYWA</b> | <b>152 292 896,99</b> | <b>151 258 887,22</b> | <b>150 833 874,41</b> | <b>147 857 188,77</b> |

Starachowice, dnia 17.03.2017 rok

Sporządził:

Główny Księgowy  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
Magdalena Moskal

Zatwierdził:

DYREKTOR  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Strachowicach  
lek. med. Grzegorz Fitas





Struktura i dynamika majątku Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach w latach 2013 - 2016

| AKTYWA   | Stan na 31.12.2013 |                | Stan na 31.12.2014 |                | Stan na 31.12.2015 |                | Stan na 31.12.2016 |           | DYNAMIKA (%) |        |        |      | STRUKTURA (%) |   |      |    |    |
|--|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|-----------|--------------|--------|--------|------|---------------|---|------|----|----|
|  | 2                  |                | 3                  |                | 4                  |                | 5                  |           | 2013=100     |        | 2014   |      | 2015          |   | 2016 |    |    |
|  | 132 516 460,51     | 78 735,52      | 127 366 931,42     | 174 710,94     | 120 946 394,07     | 115 615 985,74 | 6=3/2*100          | 7=4/2*100 | 8=5/2*100    | 2013   | 2014   | 2015 | 2016          | 9 | 10   | 11 | 12 |
| <b>I</b>   |                    |                |                    |                |                    |                |                    |           |              |        |        |      |               |   |      |    |    |
| A Aktywa trwałe  | 132 516 460,51     | 127 366 931,42 | 120 946 394,07     | 115 615 985,74 | 96,11              | 91,27          | 87,25              | 87,01%    | 84,20%       | 80,19% | 78,19% |      |               |   |      |    |    |
| I Wartości niematerialne i prawne  | 78 735,52          | 174 710,94     | 99 135,46          | 18 433,80      | 221,90             | 125,91         | 23,41              | 0,05%     | 0,12%        | 0,07%  | 0,01%  |      |               |   |      |    |    |
| 1 Koszty zakończonych prac rozwojowych   | 0,00               | 0,00           | 0,00               | 0,00           | x                  | x              | x                  | 0,00%     | 0,00%        | 0,00%  | 0,00%  |      |               |   |      |    |    |
| 2 Wartość firmy  | 0,00               | 0,00           | 0,00               | 0,00           | x                  | x              | x                  | 0,00%     | 0,00%        | 0,00%  | 0,00%  |      |               |   |      |    |    |
| 3 Inne wartości niematerialne i prawne   | 78 735,52          | 174 710,94     | 99 135,46          | 18 433,80      | 221,90             | 125,91         | 23,41              | 0,05%     | 0,12%        | 0,07%  | 0,01%  |      |               |   |      |    |    |
| 4 Zaliczki na wartości niematerialne i prawne                                    | 0,00               | 0,00           | 0,00               | 0,00           | x                  | x              | x                  | 0,00%     | 0,00%        | 0,00%  | 0,00%  |      |               |   |      |    |    |
| <b>II</b>  |                    |                |                    |                |                    |                |                    |           |              |        |        |      |               |   |      |    |    |
| 1 Środki trwałe  | 132 430 631,36     | 127 187 221,66 | 120 828 535,20     | 115 584 567,23 | 96,04              | 91,24          | 87,28              | 86,96%    | 84,08%       | 80,10% | 78,17% |      |               |   |      |    |    |
| a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)                           | 62 901,68          | 1 031 744,08   | 1 031 744,08       | 1 031 744,08   | x                  | x              | x                  | 0,04%     | 0,68%        | 0,68%  | 0,70%  |      |               |   |      |    |    |
| b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej        | 112 639 170,17     | 109 237 236,82 | 105 833 484,92     | 102 641 288,28 | 96,98              | 93,96          | 91,12              | 73,97%    | 72,21%       | 70,17% | 69,42% |      |               |   |      |    |    |
| c) urządzenia techniczne i maszyny   | 5 341 482,12       | 4 375 256,23   | 3 512 953,33       | 2 683 082,02   | 81,91              | 65,77          | 50,23              | 3,51%     | 2,89%        | 2,33%  | 1,81%  |      |               |   |      |    |    |
| d) środki transportu   | 231 121,44         | 159 684,96     | 103 601,03         | 59 939,70      | 69,09              | 44,83          | 25,93              | 0,15%     | 0,11%        | 0,07%  | 0,04%  |      |               |   |      |    |    |
| e) inne środki trwałe  | 14 045 922,03      | 12 344 770,92  | 10 080 531,16      | 8 920 959,35   | 87,89              | 71,77          | 63,51              | 9,22%     | 8,16%        | 6,68%  | 6,03%  |      |               |   |      |    |    |
| 2 Środki trwałe w budowie  | 110 033,92         | 38 528,65      | 262 533,76         | 247 553,80     | 35,02              | 238,59         | 224,98             | 0,07%     | 0,03%        | 0,17%  | 0,17%  |      |               |   |      |    |    |
| 3 Zaliczki na środki trwałe w budowie  | 0,00               | 0,00           | 3 686,92           | 0,00           | x                  | x              | x                  | 0,00%     | 0,00%        | 0,00%  | 0,00%  |      |               |   |      |    |    |
| <b>III</b>   |                    |                |                    |                |                    |                |                    |           |              |        |        |      |               |   |      |    |    |
| 1 Od jednostek powiązanych   | 0,00               | 0,00           | 0,00               | 0,00           | x                  | x              | x                  | 0,00%     | 0,00%        | 0,00%  | 0,00%  |      |               |   |      |    |    |
| 2 Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale | 0,00               | 0,00           | 0,00               | 0,00           | x                  | x              | x                  | 0,00%     | 0,00%        | 0,00%  | 0,00%  |      |               |   |      |    |    |
| 3 Od pozostałych jednostek   | 0,00               | 0,00           | 0,00               | 0,00           | x                  | x              | x                  | 0,00%     | 0,00%        | 0,00%  | 0,00%  |      |               |   |      |    |    |
| <b>IV</b>  |                    |                |                    |                |                    |                |                    |           |              |        |        |      |               |   |      |    |    |
| 1 Inwestycje długoterminowe  | 0,00               | 0,00           | 0,00               | 0,00           | x                  | x              | x                  | 0,00%     | 0,00%        | 0,00%  | 0,00%  |      |               |   |      |    |    |
|  |                    |                |                    |                |                    |                |                    |           | 1 z 8        |        |        |      |               |   |      |    |    |

Struktura i dynamika majątku Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach w latach 2013 - 2016

| AKTYWA | 1  | 2        | 3        | 4         | 5         | DYNAMIKA (%) |           |           | STRUKTURA (%) |       |       |       |
|--------|--|----------|----------|-----------|-----------|--------------|-----------|-----------|---------------|-------|-------|-------|
|        |  |          |          |           |           | 2013=100     |           |           | 2013          | 2014  | 2015  | 2016  |
|        |  |          |          |           |           | 6=3/2*100    | 7=4/2*100 | 8=5/2*100 | 9             | 10    | 11    | 12    |
| 1      | Nieruchomości  | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | x            | x         | x         | 0,00%         | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 2      | Wartości niematerialne i prawne  | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | x            | x         | x         | 0,00%         | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 3      | Długoterminowe aktywa finansowe  | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | x            | x         | x         | 0,00%         | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| a)     | w jednostkach powiązanych  | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | x            | x         | x         | 0,00%         | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| -      | udziały lub akcje  | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | x            | x         | x         | 0,00%         | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| -      | inne papiery wartościowe   | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | x            | x         | x         | 0,00%         | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| -      | udzielenie pożyczki  | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | x            | x         | x         | 0,00%         | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| -      | inne długoterminowe aktywa finansowe   | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | x            | x         | x         | 0,00%         | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| b)     | w pozostałych jednostkach w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | x            | x         | x         | 0,00%         | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| -      | udziały lub akcje  | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | x            | x         | x         | 0,00%         | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| -      | inne papiery wartościowe   | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | x            | x         | x         | 0,00%         | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| -      | udzielenie pożyczki  | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | x            | x         | x         | 0,00%         | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| -      | inne długoterminowe aktywa finansowe   | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | x            | x         | x         | 0,00%         | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| c)     | w pozostałych jednostkach  | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | x            | x         | x         | 0,00%         | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| -      | udziały lub akcje  | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | x            | x         | x         | 0,00%         | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| -      | inne papiery wartościowe   | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | x            | x         | x         | 0,00%         | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| -      | udzielenie pożyczki  | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | x            | x         | x         | 0,00%         | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| -      | inne długoterminowe aktywa finansowe   | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | x            | x         | x         | 0,00%         | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 4      | Inne inwestycje długoterminowe   | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00      | x            | x         | x         | 0,00%         | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| V      | Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe                                      | 7 093,63 | 4 998,82 | 18 723,41 | 12 984,71 | x            | x         | x         | 0,00%         | 0,00% | 0,01% | 0,01% |





Struktura i dynamika majątku Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach w latach 2013 - 2016

|            | AKTYWA   | Stan na 31.12.2013  | Stan na 31.12.2014  | Stan na 31.12.2015  | Stan na 31.12.2016   | DYNAMIKA (%)  |               |               | STRUKTURA (%) |              |              |              |
|------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
|            |  |                     |                     |                     |                      | 2013=100      |               |               | 2013          | 2014         |              |              |
|            |  |                     |                     |                     |                      | 2014          | 2015          | 2016          | 9             | 10           | 11           | 12           |
|            | 1  | 2                   | 3                   | 4                   | 5                    | 6-3/2*100     | 7-4/2*100     | 8-5/2*100     | 9             | 10           | 11           | 12           |
| 3          | Należności od pozostałych jednostek  | 13 882 256,07       | 12 620 164,68       | 19 297 237,08       | 15 538 587,93        | 90,91         | 139,01        | 111,93        | 9,12%         | 8,34%        | 12,79%       | 10,51%       |
| a)         | z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:   | 13 465 688,01       | 12 175 275,29       | 18 968 714,36       | 15 078 956,10        | 90,42         | 140,87        | 111,98        | 8,84%         | 8,05%        | 12,57%       | 10,20%       |
| -          | do 12 miesięcy   | 13 465 688,01       | 12 175 275,29       | 18 968 714,36       | 15 078 956,10        | 90,42         | 140,87        | 111,98        | 8,84%         | 8,05%        | 12,57%       | 10,20%       |
| -          | powyżej 12 miesięcy  | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | x             | x             | x             | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        |
|            | z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń z tytułów publicznoprawnych | 91 229,54           | 127 193,67          | 72 713,57           | 146 681,13           | 139,42        | 79,70         | 160,78        | 0,06%         | 0,08%        | 0,05%        | 0,10%        |
| b)         | inne   | 325 338,52          | 317 695,72          | 255 809,15          | 312 950,70           | 97,65         | 78,63         | 96,19         | 0,22%         | 0,21%        | 0,17%        | 0,21%        |
| c)         | inne   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | x             | x             | x             | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        |
| d)         | dochodzone na drodze sądowej   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | x             | x             | x             | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        |
| <b>III</b> | <b>Inwestycje krótkoterminowe</b>  | <b>3 796 983,84</b> | <b>9 167 422,26</b> | <b>7 721 939,99</b> | <b>13 344 755,69</b> | <b>241,44</b> | <b>203,37</b> | <b>351,46</b> | <b>2,49%</b>  | <b>6,06%</b> | <b>5,12%</b> | <b>9,03%</b> |
| 1          | Krótkoterminowe aktywa finansowe   | 3 796 983,84        | 9 167 422,26        | 7 721 939,99        | 13 344 755,69        | 241,44        | 203,37        | 351,46        | 2,49%         | 6,06%        | 5,12%        | 9,03%        |
| a)         | w jednostkach powiązanych  | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | x             | x             | x             | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        |
| -          | udziały lub akcje  | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | x             | x             | x             | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        |
| -          | inne papiery wartościowe   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | x             | x             | x             | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        |
| -          | inne udziały   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | x             | x             | x             | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        |
| -          | inne udziały pożyczki  | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | x             | x             | x             | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        |
| -          | inne krótkoterminowe aktywa finansowe  | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | x             | x             | x             | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        |
| b)         | w pozostałych jednostkach  | 1 801 666,85        | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | x             | x             | x             | 1,18%         | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        |
| -          | udziały lub akcje  | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | x             | x             | x             | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        |
| -          | inne papiery wartościowe   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | x             | x             | x             | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        |
| -          | inne udziały pożyczki  | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | x             | x             | x             | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        |
| -          | inne krótkoterminowe aktywa finansowe  | 1 801 666,85        | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | x             | x             | x             | 1,18%         | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        |



Struktura i dynamika majątku Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach w latach 2013 - 2016

| AKTYWA   | Stan na 31.12.2013<br>2 | Stan na 31.12.2014<br>3 | Stan na 31.12.2015<br>4 | Stan na 31.12.2016<br>5 | DYNAMIKA (%)<br>2013=100 |           |           | STRUKTURA (%) |         |         |         |  |  |  |  |  |  |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|-----------|-----------|---------------|---------|---------|---------|--|--|--|--|--|--|
|  |                         |                         |                         |                         | 2014                     | 2015      | 2016      | 2013          | 2014    | 2015    | 2016    |  |  |  |  |  |  |
|  |                         |                         |                         |                         | 6=3/2*100                | 7=4/2*100 | 8=5/2*100 | 9             | 10      | 11      | 12      |  |  |  |  |  |  |
| 1  |                         |                         |                         |                         |                          |           |           |               |         |         |         |  |  |  |  |  |  |
| c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne      | 1 995 316,99            | 9 167 422,26            | 7 721 939,99            | 13 344 755,69           | 459,45                   | 387,00    | 668,80    | 1,31%         | 6,06%   | 5,12%   | 9,03%   |  |  |  |  |  |  |
| - środki pieniężne w kasie i na rachunkach       | 1 995 316,99            | 9 167 422,26            | 7 721 939,99            | 13 344 755,69           | 459,45                   | 387,00    | 668,80    | 1,31%         | 6,06%   | 5,12%   | 9,03%   |  |  |  |  |  |  |
| - inne środki pieniężne                          | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | x                        | x         | x         | 0,00%         | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   |  |  |  |  |  |  |
| - inne aktywa pieniężne                          | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | x                        | x         | x         | 0,00%         | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   |  |  |  |  |  |  |
| 2 Inne inwestycje krótkoterminowe                | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | x                        | x         | x         | 0,00%         | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   |  |  |  |  |  |  |
| IV Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe    | 264 200,35              | 253 400,74              | 715 928,84              | 696 476,91              | 95,91                    | 270,98    | 263,62    | 0,17%         | 0,17%   | 0,47%   | 0,47%   |  |  |  |  |  |  |
| C Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | x                        | x         | x         | 0,00%         | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   |  |  |  |  |  |  |
| D Udziały (akcje) własne                         | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | x                        | x         | x         | 0,00%         | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   |  |  |  |  |  |  |
| AKTYWA   | 152 292 896,99          | 151 258 887,22          | 150 833 874,41          | 147 857 188,77          | 99,32                    | 99,04     | 97,09     | 100,00%       | 100,00% | 100,00% | 100,00% |  |  |  |  |  |  |





Struktura i dynamika źródeł finansowania majątku Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach w latach 2013 - 2016

| PASYWA  | Stan na 31.12.2013 | Stan na 31.12.2014 | Stan na 31.12.2015 | Stan na 31.12.2016 | DYNAMIKA (%)<br>2013=100 |                   |                   | STRUKTURA (%) |            |            |            |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|-------------------|---------------|------------|------------|------------|
|   | 2                  | 3                  | 4                  | 5                  | 2014<br>6=3/2*100        | 2015<br>7=4/2*100 | 2016<br>8=5/2*100 | 2013<br>9     | 2014<br>10 | 2015<br>11 | 2016<br>12 |
|   |                    |                    |                    |                    |                          |                   |                   |               |            |            |            |
| <b>A</b>  | 108 438 446,88     | 105 337 605,73     | 107 247 871,69     | 107 353 647,19     | 97,14                    | 98,90             | 99,00             | 71,20%        | 69,64%     | 71,10%     | 72,61%     |
| <b>I</b>  | 190 624 247,05     | 186 120 870,66     | 186 120 870,66     | 186 113 120,49     | 97,64                    | 97,64             | 97,63             | 125,16%       | 123,04%    | 123,39%    | 125,87%    |
| <b>II</b>   | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | x                        | x                 | x                 | 0,00%         | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      |
| - nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji) | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | x                        | x                 | x                 | 0,00%         | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      |
| <b>III</b>  | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | x                        | x                 | x                 | 0,00%         | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      |
| - z tytułu aktualizacji wartości godziwej   | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | x                        | x                 | x                 | 0,00%         | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      |
| <b>IV</b>   | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | x                        | x                 | x                 | 0,00%         | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      |
| - Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:   | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | x                        | x                 | x                 | 0,00%         | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      |
| - tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki  | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | x                        | x                 | x                 | 0,00%         | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      |
| - na akcje (udziały) własne   | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | x                        | x                 | x                 | 0,00%         | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      |
| <b>V</b>  | -82 379 494,12     | -82 185 800,17     | -80 783 264,93     | -78 872 998,97     | 99,76                    | 98,06             | 95,74             | -54,09%       | -54,33%    | -53,56%    | -53,34%    |
| <b>VI</b>   | 193 693,95         | 1 402 535,24       | 1 910 265,96       | 113 525,67         | 724,10                   | 986,23            | 58,61             | 0,13%         | 0,93%      | 1,27%      | 0,08%      |
| <b>VII</b>  | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | x                        | x                 | x                 | 0,00%         | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      |
| - Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)                            | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | x                        | x                 | x                 | 0,00%         | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      |
| <b>B</b>  | 43 854 450,11      | 45 921 281,49      | 43 586 002,72      | 40 503 541,58      | 104,71                   | 99,39             | 92,36             | 28,80%        | 30,36%     | 28,90%     | 27,39%     |
| <b>I</b>  | 593 879,00         | 668 551,00         | 795 588,00         | 1 002 487,00       | 112,57                   | 133,96            | 168,80            | 0,39%         | 0,44%      | 0,53%      | 0,67%      |
| 1   | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | x                        | x                 | x                 | 0,00%         | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      |
| - Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego  | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | x                        | x                 | x                 | 0,00%         | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      |
| 2   | 593 879,00         | 668 551,00         | 795 588,00         | 1 002 487,00       | 112,57                   | 133,96            | 168,80            | 0,39%         | 0,44%      | 0,53%      | 0,67%      |
| - długoterminowa  | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | x                        | x                 | x                 | 0,00%         | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      |
| - krótkoterminowa   | 593 879,00         | 668 551,00         | 795 588,00         | 1 002 487,00       | 112,57                   | 133,96            | 168,80            | 0,39%         | 0,44%      | 0,53%      | 0,67%      |
| 3   | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | x                        | x                 | x                 | 0,00%         | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      |
| - Pozostałe rezerwy   | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | x                        | x                 | x                 | 0,00%         | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      |
| - długoterminowe  | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | x                        | x                 | x                 | 0,00%         | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      |
| - krótkoterminowe   | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | x                        | x                 | x                 | 0,00%         | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      |
| <b>II</b>   | 32 698 035,34      | 29 981 349,01      | 27 262 686,13      | 24 443 930,28      | 91,69                    | 83,38             | 74,76             | 21,47%        | 19,82%     | 18,07%     | 16,54%     |
| - Zobowiązania długoterminowe   |                    |                    |                    |                    |                          |                   |                   |               |            |            |            |

Struktura i dynamika źródeł finansowania majątku Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach w latach 2013 - 2016

|            | PASYWA   | Stan na<br>31.12.2013 | Stan na<br>31.12.2014 | Stan na<br>31.12.2015 | Stan na<br>31.12.2016 | DYNAMIKA (%)  |               |               |              | STRUKTURA (%) |              |              |      |      |  |  |      |
|------------|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|------|------|--|--|------|
|            |  |                       |                       |                       |                       | 2013=100      |               |               | 2013         | 2014          |              |              | 2014 | 2015 |  |  | 2015 |
|            |  |                       |                       |                       |                       | 6=3/2*100     | 7=4/2*100     | 8=5/2*100     | 9            | 10            | 11           | 12           |      |      |  |  |      |
| 1          | Wobec jednostek powiązanych  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | x             | x             | x             | 0,00%        | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        |      |      |  |  |      |
| 2          | Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale              | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | x             | x             | x             | 0,00%        | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        |      |      |  |  |      |
| 3          | Wobec pozostałych jednostek  | 32 698 035,34         | 29 981 349,01         | 27 262 686,13         | 24 443 930,28         | 91,69         | 83,38         | 74,76         | 21,47%       | 19,82%        | 18,07%       | 16,54%       |      |      |  |  |      |
| a)         | kredyty i pożyczki   | 32 540 000,00         | 29 828 333,36         | 27 116 666,72         | 24 405 000,08         | 91,67         | 83,33         | 75,00         | 21,37%       | 19,72%        | 17,97%       | 16,51%       |      |      |  |  |      |
| b)         | z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | x             | x             | x             | 0,00%        | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        |      |      |  |  |      |
| c)         | Inne zobowiązania finansowe  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | x             | x             | x             | 0,00%        | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        |      |      |  |  |      |
| d)         | zobowiązania wekslowe  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | x             | x             | x             | 0,00%        | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        |      |      |  |  |      |
| e)         | Inne   | 158 035,34            | 153 015,65            | 146 019,41            | 38 930,20             | x             | x             | x             | 0,10%        | 0,10%         | 0,10%        | 0,03%        |      |      |  |  |      |
| <b>III</b> | <b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>  | <b>9 640 230,39</b>   | <b>10 661 720,68</b>  | <b>12 535 188,56</b>  | <b>13 295 252,68</b>  | <b>110,60</b> | <b>130,03</b> | <b>137,91</b> | <b>6,33%</b> | <b>7,05%</b>  | <b>8,33%</b> | <b>8,99%</b> |      |      |  |  |      |
| 1          | Zobowiązania wobec jednostek powiązanych   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | x             | x             | x             | 0,00%        | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        |      |      |  |  |      |
| a)         | z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | x             | x             | x             | 0,00%        | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        |      |      |  |  |      |
| -          | do 12 miesięcy   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | x             | x             | x             | 0,00%        | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        |      |      |  |  |      |
| -          | powyżej 12 miesięcy  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | x             | x             | x             | 0,00%        | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        |      |      |  |  |      |
| b)         | Inne   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | x             | x             | x             | 0,00%        | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        |      |      |  |  |      |
| 2          | Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | x             | x             | x             | 0,00%        | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        |      |      |  |  |      |
| a)         | z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | x             | x             | x             | 0,00%        | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        |      |      |  |  |      |
| -          | do 12 miesięcy   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | x             | x             | x             | 0,00%        | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        |      |      |  |  |      |
| -          | powyżej 12 miesięcy  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | x             | x             | x             | 0,00%        | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        |      |      |  |  |      |
| b)         | Inne   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | x             | x             | x             | 0,00%        | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        |      |      |  |  |      |



Struktura i dynamika źródeł finansowania majątku Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach w latach 2013 - 2016

| PASYWA        | Stan na 31.12.2013    | Stan na 31.12.2014    | Stan na 31.12.2015    | Stan na 31.12.2016    | DYNAMIKA (%)  |               |               |  | STRUKTURA (%)  |                |                |                |
|---------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|---------------|---------------|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|               |                       |                       |                       |                       | 2013=100      |               |               |  |                |                |                |                |
|               |                       |                       |                       |                       | 2014          | 2015          | 2016          |  | 2013           | 2014           | 2015           | 2016           |
| 1             | 2                     | 3                     | 4                     | 5                     | 6=3/2*100     | 7=4/2*100     | 8=5/2*100     |  | 9              | 10             | 11             | 12             |
| 3             | 9 323 862,50          | 10 368 227,90         | 12 240 991,37         | 12 758 513,10         | 111,20        | 131,29        | 136,84        |  | 6,12%          | 6,85%          | 8,13%          | 8,63%          |
| a)            | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | x             | x             | x             |  | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          |
| b)            | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | x             | x             | x             |  | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          |
| c)            | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | x             | x             | x             |  | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          |
| d)            | 4 231 277,82          | 5 115 048,17          | 5 877 632,01          | 6 100 276,39          | 120,89        | 138,91        | 144,17        |  | 2,77%          | 3,38%          | 3,90%          | 4,13%          |
| -             | 3 995 692,36          | 5 081 138,50          | 5 877 632,01          | 6 100 276,39          | 127,17        | 147,10        | 152,67        |  | 2,62%          | 3,36%          | 3,90%          | 4,13%          |
| -             | 235 585,46            | 33 909,67             | 0,00                  | 0,00                  | x             | x             | x             |  | 0,15%          | 0,02%          | 0,00%          | 0,00%          |
| e)            | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | x             | x             | x             |  | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          |
| f)            | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | x             | x             | x             |  | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          |
| g)            | 3 202 223,94          | 3 360 264,59          | 4 289 088,82          | 4 301 814,88          | 104,94        | 133,94        | 134,34        |  | 2,11%          | 2,22%          | 2,84%          | 2,91%          |
| h)            | 1 734 869,07          | 1 679 043,33          | 1 895 256,48          | 2 084 357,49          | 96,78         | 109,24        | 120,14        |  | 1,14%          | 1,11%          | 1,26%          | 1,41%          |
| i)            | 155 491,67            | 213 871,81            | 192 908,46            | 272 064,34            | 137,55        | 124,06        | 174,97        |  | 0,10%          | 0,14%          | 0,13%          | 0,18%          |
| 4             | 316 367,89            | 293 492,78            | 294 197,19            | 536 739,58            | 92,77         | 92,99         | 169,66        |  | 0,21%          | 0,20%          | 0,20%          | 0,36%          |
| <b>IV</b>     | <b>922 305,38</b>     | <b>4 609 660,80</b>   | <b>2 978 645,63</b>   | <b>1 761 871,62</b>   | <b>499,80</b> | <b>322,96</b> | <b>191,03</b> |  | <b>0,67%</b>   | <b>3,05%</b>   | <b>1,97%</b>   | <b>1,19%</b>   |
| 1             | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | x             | x             | x             |  | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          |
| 2             | 922 305,38            | 4 609 660,80          | 2 978 645,63          | 1 761 871,62          | 499,80        | 322,96        | 191,03        |  | 0,61%          | 3,05%          | 1,97%          | 1,19%          |
| -             | 737 858,45            | 2 952 307,51          | 1 745 723,66          | 842 146,53            | x             | x             | x             |  | 0,49%          | 1,95%          | 1,16%          | 0,57%          |
| -             | 184 446,93            | 1 657 353,29          | 1 232 921,97          | 919 725,09            | 898,55        | 668,44        | 498,64        |  | 0,12%          | 1,10%          | 0,81%          | 0,62%          |
| <b>PASYWA</b> | <b>152 292 896,99</b> | <b>151 258 887,22</b> | <b>150 833 874,41</b> | <b>147 857 188,77</b> | <b>99,32</b>  | <b>99,04</b>  | <b>97,09</b>  |  | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> |

Starachowice, dnia 17.03.2017 rok

Sporządził:  
Główny księgowy  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
Magdalena Morkal

Zatwierdził:

DYREKTOR  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Starachowicach  
lek. med. Grzegorz Fitaś





Zestawienie oraz dynamika zmian w kapitale (funduszu) własnym Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Strachowicach  
sporządzone za lata 2013 - 2016

| Wiersz | Wyszczególnienie  | 2013 rok       |                |                | 2014 rok       |  |  | 2015 rok |  |  | 2016 rok |  |  | DYNAMIKA (%) |  |  |  |
|--------|---|----------------|----------------|----------------|----------------|--|--|----------|--|--|----------|--|--|--------------|--|--|--|
|        |   | 3              |                |                | 4              |  |  | 5        |  |  | 6        |  |  | 2013=100     |  |  |  |
|        |   |                |                |                |                |  |  |          |  |  |          |  |  |              |  |  |  |
| 1      | 2   |                |                |                |                |  |  |          |  |  |          |  |  |              |  |  |  |
| I.     | Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)                      | 100 885 173,57 | 108 438 446,88 | 105 337 605,73 | 107 247 871,69 |  |  |          |  |  |          |  |  |              |  |  |  |
|        | - zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości                    | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |  |  |          |  |  |          |  |  |              |  |  |  |
|        | - korekty błędów podstawowych   | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |  |  |          |  |  |          |  |  |              |  |  |  |
| I.a.   | Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach        | 100 885 173,57 | 108 438 446,88 | 105 337 605,73 | 107 247 871,69 |  |  |          |  |  |          |  |  |              |  |  |  |
| 1.     | Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu                       | 183 264 667,69 | 190 624 247,05 | 186 120 870,66 | 186 120 870,66 |  |  |          |  |  |          |  |  |              |  |  |  |
| 1.1    | Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego                               | 7 359 579,36   | -4 503 376,39  | 0,00           | -7 750,17      |  |  |          |  |  |          |  |  |              |  |  |  |
|        | a) zwiększenie (z tytułu)   | 7 359 579,36   | 1 031 744,08   | 0,00           | 0,00           |  |  |          |  |  |          |  |  |              |  |  |  |
|        | - dotacji zwiększających kapitał zgodnie z ustawą                     | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |  |  |          |  |  |          |  |  |              |  |  |  |
|        | - otrzymanych nieodpłatnie środków trwałych                           | 7 359 579,36   | 1 031 744,08   | 0,00           | 0,00           |  |  |          |  |  |          |  |  |              |  |  |  |
|        | - otrzymanych darów o charakterze majątku trwałego                    | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |  |  |          |  |  |          |  |  |              |  |  |  |
|        | b) zmniejszenie (z tytułu)  | 0,00           | 5 535 120,47   | 0,00           | 7 750,17       |  |  |          |  |  |          |  |  |              |  |  |  |
|        | - zwrot środków trwałych do organu założycielskiego                   | 0,00           | 17 355,40      | 0,00           | 0,00           |  |  |          |  |  |          |  |  |              |  |  |  |
|        | - likwidacja środków trwałych nie w pełni umorzonych                  | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 7 750,17       |  |  |          |  |  |          |  |  |              |  |  |  |
|        | - zmiana formy przekazania środków trwałych przez organ założycielski | 0,00           | 5 359 765,07   | 0,00           | 0,00           |  |  |          |  |  |          |  |  |              |  |  |  |
|        | - zmiana przyjętych zasad (polityki) rachunkowości                    | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |  |  |          |  |  |          |  |  |              |  |  |  |
| 1.2.   | Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu                         | 190 624 247,05 | 186 120 870,66 | 186 120 870,66 | 186 113 120,49 |  |  |          |  |  |          |  |  |              |  |  |  |
| 2.     | Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu                         | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |  |  |          |  |  |          |  |  |              |  |  |  |
| 2.1.   | Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego                                 | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |  |  |          |  |  |          |  |  |              |  |  |  |
|        | a) zwiększenie (z tytułu)   | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |  |  |          |  |  |          |  |  |              |  |  |  |

Zestawienie oraz dynamika zmian w kapitale (funduszu) własnym Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Strachowicach  
sporządzony za lata 2013 - 2016

| Wiersz | Wyszczególnienie   | 2013 rok              | 2014 rok              | 2015 rok              | 2016 rok              | DYNAMIKA (%)  |               |               |
|--------|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|---------------|---------------|
|        |  |                       |                       |                       |                       | 2014          | 2015          | 2016          |
|        |  |                       |                       |                       |                       | 7=4/3*100     | 8=5/3*100     | 9=6/3*100     |
| 1      |  | 3                     | 4                     | 5                     | 6                     |               |               |               |
|        | b) zmniejszenie (z tytułu)   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | X             | X             | X             |
| 2.2.   | Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | X             | X             | X             |
| 3.     | <b>Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu - zmiany przyjętych zasad polityki rachunkowości</b> | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>X</b>      | <b>X</b>      | <b>X</b>      |
| 3.1.   | Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | X             | X             | X             |
|        | a) zwiększenie (z tytułu)  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | X             | X             | X             |
|        | b) zmniejszenie (z tytułu)   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | X             | X             | X             |
| 3.2.   | Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | X             | X             | X             |
| 4.     | <b>Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu</b>  | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>X</b>      | <b>X</b>      | <b>X</b>      |
| 4.1.   | Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | X             | X             | X             |
|        | a) zwiększenie (z tytułu)  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | X             | X             | X             |
|        | b) zmniejszenie (z tytułu)   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | X             | X             | X             |
| 4.2.   | Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | X             | X             | X             |
| 5.     | <b>Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu</b>  | <b>-77 493 513,00</b> | <b>-82 379 494,12</b> | <b>-82 185 800,17</b> | <b>-80 783 264,93</b> | <b>106,31</b> | <b>106,06</b> | <b>104,25</b> |
| 5.1.   | Zysk z lat ubiegłych na początek okresu  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | X             | X             | X             |
|        | – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | X             | X             | X             |
|        | – korekty błędów   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | X             | X             | X             |
| 5.2.   | Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | X             | X             | X             |
|        | a) zwiększenie (z tytułu)  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | X             | X             | X             |
|        | – podziału zysku z lat ubiegłych   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | X             | X             | X             |
|        | b) zmniejszenie (z tytułu)   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | X             | X             | X             |
| 5.3.   | Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | X             | X             | X             |



Zestawienie oraz dynamika zmian w kapitale (funduszu) własnym Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Strachowicach sporządzony za lata 2013 - 2016

| Wiersz | Wyszczególnienie   | DYNAMIKA (%)  |  |  |  |                             |                             |                             |                             |  |  |
|--------|--|---|--|--|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--|--|
|        |  | 2013 rok  |  | 2014 rok                                       |  | 2015 rok                    |                             | 2016 rok                    |                             |  |  |
|        |  | 3   | 4  | 5  | 6  | 7=4/3*100                   | 8=5/3*100                   | 9=6/3*100                   | 104,25                      |  |  |
| 1      | 2  |   |  |  |  |                             |                             |                             |                             |  |  |
| 5.4.   | Strata z lat ubiegłych na początek okresu,<br>– zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości<br>– korekty błędów   | -77 493 513,00<br>0,00<br>0,00                          | -82 379 494,12<br>0,00<br>0,00               | -82 185 800,17<br>0,00<br>0,00                 | -80 783 264,93<br>0,00<br>0,00                 | 106,31<br>x<br>x            | 106,06<br>x<br>x            | 106,06<br>x<br>x            | 104,25<br>x<br>x            |  |  |
| 5.5.   | Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach<br>a) zwiększenie (z tytułu)<br>– przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia<br>b) zmniejszenie z tytułu pokrycia kapitałem własnym<br>– przeniesienia zysku z lat ubiegłych | -77 493 513,00<br>-4 885 981,12<br>4 885 981,12<br>0,00 | -82 379 494,12<br>0,00<br>0,00<br>193 693,95 | -82 185 800,17<br>0,00<br>0,00<br>1 402 535,24 | -80 783 264,93<br>0,00<br>0,00<br>1 910 265,96 | 106,31<br>0,00<br>0,00<br>x | 106,06<br>0,00<br>0,00<br>x | 106,06<br>0,00<br>0,00<br>x | 104,25<br>0,00<br>0,00<br>x |  |  |
| 5.6.   | Strata z lat ubiegłych na koniec okresu  | -82 379 494,12  | -82 185 800,17                               | -80 783 264,93                                 | -78 872 998,97                                 | 99,76                       | 98,06                       | 98,06                       | 95,74                       |  |  |
| 5.7.   | Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu   | -82 379 494,12  | -82 185 800,17                               | -80 783 264,93                                 | -78 872 998,97                                 | 99,76                       | 98,06                       | 98,06                       | 95,74                       |  |  |
| 6.     | <b>Wynik netto</b>   | <b>193 693,95</b>                                       | <b>1 402 535,24</b>                          | <b>1 910 265,96</b>                            | <b>173 525,67</b>                              | <b>724,10</b>               | <b>986,23</b>               | <b>986,23</b>               | <b>58,67</b>                |  |  |
|        | a) zysk netto  | 193 693,95  | 1 402 535,24                                 | 1 910 265,96                                   | 113 525,67                                     | 724,10                      | 986,23                      | 986,23                      | 58,67                       |  |  |
|        | b) strata netto  | 0,00  | 0,00   | 0,00   | 0,00   | x                           | x                           | x                           | x                           |  |  |
|        | c) odpisy z zysku  | 0,00  | 0,00   | 0,00   | 0,00   | x                           | x                           | x                           | x                           |  |  |
| II.    | <b>Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)</b>  | <b>108 438 446,88</b>                                   | <b>105 337 605,73</b>                        | <b>107 247 871,69</b>                          | <b>107 353 647,19</b>                          | <b>97,14</b>                | <b>98,90</b>                | <b>98,90</b>                | <b>99,00</b>                |  |  |
| III.   | Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)  | 108 438 446,88  | 105 337 605,73                               | 107 247 871,69                                 | 107 353 647,19                                 | 97,14                       | 98,90                       | 98,90                       | 99,00                       |  |  |

Starachowice, dnia 17.03.2017 rok

Sporządził:

Główny księgowy  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
Magdalena Moskat

Zatwierdził:

Dyrektor  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Starachowicach  
lek. med. Grzegorz Fitas

1000





Rachunek zysków i strat Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach w latach 2013 - 2016

| Wiersz    | Treść  | od 01.01.2013 do<br>31.12.2013 | od 01.01.2014 do<br>31.12.2014 | od 01.01.2015 do<br>31.12.2015 | od 01.01.2016 do<br>31.12.2016 |
|-----------|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 1         | 2  | 3                              | 4                              | 5                              | 6                              |
| <b>A.</b> | <b>Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:</b>                          | <b>78 546 040,10</b>           | <b>83 236 141,04</b>           | <b>89 326 400,42</b>           | <b>92 422 805,04</b>           |
|           | - od jednostek powiązanych   | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           |
| I.        | Przychody netto ze sprzedaży produktów   | 78 517 142,53                  | 83 237 035,46                  | 88 838 147,73                  | 92 435 995,67                  |
| II.       | Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenia - wartość ujemna) | -287 520,60                    | -368 354,50                    | 112 979,78                     | -438 118,47                    |
| III.      | Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki                               | 304 291,32                     | 355 460,08                     | 363 272,91                     | 412 927,84                     |
| IV.       | Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów                                      | 12 126,85                      | 12 000,00                      | 12 000,00                      | 12 000,00                      |
| <b>B.</b> | <b>Koszty działalności operacyjnej</b>   | <b>79 000 323,22</b>           | <b>79 501 686,79</b>           | <b>86 718 078,11</b>           | <b>92 207 685,00</b>           |
| I.        | Amortyzacja  | 8 142 003,42                   | 6 541 298,60                   | 6 665 812,03                   | 6 957 890,99                   |
| II.       | Zużycie materiałów i energii   | 18 989 584,96                  | 19 777 467,02                  | 22 305 218,88                  | 23 921 958,94                  |
| III.      | Usługi obce  | 17 115 464,20                  | 17 728 382,84                  | 19 199 775,92                  | 19 686 817,51                  |
| IV.       | Podatki i opłaty, w tym:   | 283 745,85                     | 421 793,45                     | 420 944,20                     | 422 904,30                     |
|           | - podatek akcyzowy   | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           |
| V.        | Wynagrodzenia  | 28 576 927,05                  | 28 986 912,85                  | 30 513 477,60                  | 33 563 690,44                  |
| VI.       | Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia   | 5 417 088,94                   | 5 593 758,76                   | 6 632 743,60                   | 7 170 400,78                   |
|           | - emerytalne   | 2 643 604,47                   | 2 659 710,95                   | 2 808 339,33                   | 3 118 166,50                   |
| VII.      | Pozostałe koszty rodzajowe   | 463 381,95                     | 440 073,27                     | 968 105,88                     | 472 022,04                     |
| VIII.     | Wartość sprzedanych towarów i materiałów   | 12 126,85                      | 12 000,00                      | 12 000,00                      | 12 000,00                      |
| <b>C.</b> | <b>Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)</b>  | <b>-454 283,12</b>             | <b>3 734 454,25</b>            | <b>2 608 322,31</b>            | <b>215 113,51</b>              |
| <b>D.</b> | <b>Pozostałe przychody operacyjne</b>  | <b>5 094 931,20</b>            | <b>5 346 251,21</b>            | <b>5 804 763,84</b>            | <b>4 889 989,17</b>            |
| I.        | Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych                                 | 0,00                           | 0,00                           | 12 291,78                      | 0,00                           |
| II.       | Dotacje  | 1 927 768,97                   | 2 227 424,71                   | 2 462 723,23                   | 2 423 735,18                   |
| III.      | Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych   | 43 164,43                      | 126 061,19                     | 14 516,00                      | 22 137,66                      |
| IV.       | Inne przychody operacyjne  | 3 123 997,80                   | 2 992 765,31                   | 3 315 232,83                   | 2 444 116,33                   |
| <b>E.</b> | <b>Pozostałe koszty operacyjne</b>   | <b>3 338 218,06</b>            | <b>6 576 936,93</b>            | <b>5 881 903,73</b>            | <b>4 476 945,07</b>            |
| I.        | Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych                               | 12 068,80                      | 88 572,40                      | 0,00                           | 2 840,62                       |
| II.       | Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych   | 802 418,72                     | 1 826 951,96                   | 1 340 592,26                   | 42 297,37                      |
| III.      | Inne koszty operacyjne   | 2 523 730,54                   | 4 661 412,57                   | 4 541 311,47                   | 4 431 807,08                   |
| <b>F.</b> | <b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)</b>                                | <b>1 302 430,02</b>            | <b>2 503 768,53</b>            | <b>2 531 182,42</b>            | <b>628 157,61</b>              |
| <b>G.</b> | <b>Przychody finansowe</b>   | <b>383 203,78</b>              | <b>132 876,81</b>              | <b>147 606,71</b>              | <b>144 160,27</b>              |
| I.        | Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:  | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           |
| a)        | od jednostek powiązanych   | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           |
|           | - w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale                                 | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           |

Rachunek zysków i strat Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach w latach 2013 - 2016

| Wiersz    | Treść   | od 01.01.2013 do<br>31.12.2013 | od 01.01.2014 do<br>31.12.2014 | od 01.01.2015 do<br>31.12.2015 | od 01.01.2016 do<br>31.12.2016 |
|-----------|---|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 1         | 2   | 3                              | 4                              | 5                              | 6                              |
|           | b) od jednostek pozostałych, w tym:                           |                                |                                |                                |                                |
|           | - w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale        | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           |
| II.       | Odsetki, w tym:   | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           |
|           | - od jednostek powiązanych                                    | 358 700,99                     | 117 123,09                     | 125 092,47                     | 143 417,56                     |
|           | - od jednostek powiązanych                                    | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           |
| III.      | Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:            | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           |
|           | - w jednostkach powiązanych                                   | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           |
| IV.       | Aktualizacja wartości aktywów finansowych                     | 24 502,79                      | 15 753,72                      | 22 514,24                      | 742,71                         |
| V.        | Inne  | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           |
| <b>H.</b> | <b>Koszty finansowe</b>                                       | <b>1 491 939,85</b>            | <b>1 234 110,10</b>            | <b>768 523,17</b>              | <b>658 792,21</b>              |
| I.        | Odsetki, w tym:   | 1 451 206,20                   | 1 205 943,31                   | 764 671,17                     | 653 092,95                     |
|           | - dla jednostek powiązanych                                   | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           |
| II.       | Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:          | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           |
|           | - w jednostkach powiązanych                                   | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           |
| III.      | Aktualizacja wartości aktywów finansowych                     | 39 927,84                      | 28 083,69                      | 3 515,87                       | 5 646,02                       |
| IV.       | Inne  | 805,81                         | 83,10                          | 336,13                         | 53,24                          |
| <b>I.</b> | <b>Zysk (strata) brutto (F+G-H)</b>                           | <b>193 693,95</b>              | <b>1 402 535,24</b>            | <b>1 910 265,96</b>            | <b>113 525,67</b>              |
| J.        | Podatek dochodowy   | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           |
| K.        | Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty) | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           |
| <b>L.</b> | <b>Zysk (strata) netto (I-J-K)</b>                            | <b>193 693,95</b>              | <b>1 402 535,24</b>            | <b>1 910 265,96</b>            | <b>113 525,67</b>              |

Starachowice, dnia 17.03.2017 rok

Sporządził:

Główny Księgowy  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
Magdalena Kopszal

Dyrektor  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Starachowicach  
lek. med. Grzegorz Fitas



Struktura i dynamika rachunku zysków i strat Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach w latach 2013 - 2016

| Wiersz | Treść  | DYNAMIKA (%)      |                   |                   |               | STRUKTURA (%) |           |           |         |         |         |         |
|--------|--|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|---------------|-----------|-----------|---------|---------|---------|---------|
|        |  | 2013 = 100        |                   |                   |               | 2013 = 100    |           |           |         |         |         |         |
|        |  | 2014<br>7=4/3*100 | 2015<br>8=5/3*100 | 2016<br>9=6/3*100 |               | 2013          | 2014      | 2015      | 2016    |         |         |         |
| 1      | 2  | 3                 | 4                 | 5                 | 6             | 7=4/3*100     | 8=5/3*100 | 9=6/3*100 | 10      | 11      | 12      | 13      |
| A.     | Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:<br>- od jednostek powiązanych   | 78 546 040,10     | 83 236 141,04     | 89 326 400,42     | 92 422 805,04 | 105,97        | 113,72    | 117,67    | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| I.     | Przychody netto ze sprzedaży produktów   | 78 517 142,53     | 83 237 035,46     | 88 838 147,73     | 92 435 995,67 | 106,01        | 113,14    | 117,73    | 99,96%  | 100,00% | 99,45%  | 100,01% |
| II.    | Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenia - wartość ujemna) | -287 520,60       | -368 354,50       | 112 979,78        | -438 118,47   | 128,11        | -39,29    | 152,38    | -0,37%  | -0,44%  | 0,13%   | -0,47%  |
| III.   | Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki                               | 304 291,32        | 355 460,08        | 363 272,91        | 412 927,84    | 116,82        | 119,38    | 135,70    | 0,39%   | 0,43%   | 0,41%   | 0,45%   |
| IV.    | Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów                                      | 12 126,85         | 12 000,00         | 12 000,00         | 12 000,00     | 98,95         | 98,95     | 98,95     | 0,02%   | 0,01%   | 0,01%   | 0,01%   |
| B.     | Koszty działalności operacyjnej  | 79 000 323,22     | 79 501 686,79     | 86 718 078,11     | 92 207 685,00 | 100,63        | 109,77    | 116,72    | 100,58% | 95,51%  | 97,08%  | 99,77%  |
| I.     | Amortyzacja  | 8 142 003,42      | 6 541 298,60      | 6 665 812,03      | 6 957 890,99  | 80,34         | 81,87     | 85,46     | 10,37%  | 7,86%   | 7,46%   | 7,53%   |
| II.    | Zużycie materiałów i energii   | 18 989 564,96     | 19 777 467,02     | 22 305 218,88     | 23 921 958,94 | 104,15        | 117,46    | 125,97    | 24,18%  | 23,76%  | 24,97%  | 25,88%  |
| III.   | Usługi obce  | 17 115 464,20     | 17 728 382,84     | 19 199 775,92     | 19 686 817,51 | 103,58        | 112,18    | 115,02    | 21,79%  | 21,30%  | 21,49%  | 21,30%  |
| IV.    | Podatki i opłaty, w tym:<br>- podatek akcyzowy   | 283 745,85        | 421 793,45        | 420 944,20        | 422 904,30    | 148,65        | 148,35    | 149,04    | 0,36%   | 0,51%   | 0,47%   | 0,46%   |
| V.     | Wynagrodzenia  | 28 576 927,05     | 28 986 912,85     | 30 513 477,60     | 33 563 690,44 | 101,43        | 106,78    | 117,45    | 36,37%  | 34,82%  | 34,17%  | 36,32%  |
| VI.    | Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia   | 5 417 088,94      | 5 593 758,76      | 6 632 743,60      | 7 170 400,78  | 103,26        | 122,44    | 132,37    | 6,90%   | 6,72%   | 7,43%   | 7,76%   |
| VII.   | Pozostałe koszty rodzajowe   | 2 643 604,47      | 2 659 710,95      | 2 808 339,33      | 3 118 166,50  | 100,61        | 106,23    | 117,95    | 3,37%   | 3,20%   | 3,14%   | 3,37%   |
| VIII.  | Wartość sprzedanych towarów i materiałów   | 463 381,95        | 440 073,27        | 968 105,88        | 472 022,04    | 94,97         | 208,92    | 101,86    | 0,59%   | 0,53%   | 1,08%   | 0,51%   |
| C.     | Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)   | -454 283,12       | 3 734 454,25      | 2 608 322,31      | 215 113,51    | -822,05       | -574,16   | -47,35    | -0,58%  | 4,49%   | 2,92%   | 0,23%   |
| D.     | Pozostałe przychody operacyjne   | 5 094 931,20      | 5 346 251,21      | 5 804 763,84      | 4 889 989,17  | 104,93        | 113,93    | 95,98     | 6,49%   | 6,42%   | 6,50%   | 5,29%   |
| I.     | Zysk z tytułu rozchodu niestanowiących aktywów trwałych                                | 0,00              | 0,00              | 12 291,78         | 0,00          | x             | x         | x         | 0,00%   | 0,00%   | 0,01%   | 0,00%   |
| II.    | Dotacje  | 1 927 768,97      | 2 227 424,71      | 2 462 723,23      | 2 423 735,18  | 115,54        | 127,75    | 125,73    | 2,45%   | 2,68%   | 2,76%   | 2,62%   |

Struktura i dynamika rachunku zysków i strat Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach w latach 2013 - 2016

| Wiersz | Treść  | od 01.01.2013 do<br>31.12.2013 | od 01.01.2014 do<br>31.12.2014 | od 01.01.2015 do<br>31.12.2015 | od 01.01.2016 do<br>31.12.2016 | DYNAMIKA (%) |            |           |       | STRUKTURA (%) |       |       |      |  |
|--------|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------|------------|-----------|-------|---------------|-------|-------|------|--|
|        |  |                                |                                |                                |                                | 2013 = 100   |            |           |       | 2013          | 2014  | 2015  | 2016 |  |
|        |  |                                |                                |                                |                                | 2014         | 2015       | 2016      | 2017  | 10            | 11    | 12    | 13   |  |
| I.     | Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych           | 43 164,43                      | 126 061,19                     | 14 516,00                      | 22 137,66                      | 7=-4/3*100   | 8=-5/3*100 | 9=6/3*100 | 10    | 11            | 12    | 13    |      |  |
| III.   | Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych           | 43 164,43                      | 126 061,19                     | 14 516,00                      | 22 137,66                      | 292,05       | 33,63      | 51,29     | 0,05% | 0,15%         | 0,02% | 0,02% |      |  |
| IV.    | Inne przychody operacyjne                              | 3 123 997,80                   | 2 992 765,31                   | 3 315 232,83                   | 2 444 116,33                   | 96,80        | 106,12     | 78,24     | 3,99% | 3,59%         | 3,71% | 2,65% |      |  |
| E.     | Pozostałe koszty operacyjne                            | 3 338 218,06                   | 6 576 936,93                   | 5 891 903,73                   | 4 476 945,07                   | 197,02       | 176,20     | 134,11    | 4,25% | 7,90%         | 6,58% | 4,84% |      |  |
| I.     | Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych       | 12 068,80                      | 88 572,40                      | 0,00                           | 2 840,62                       | 733,90       | 0,00       | 23,54     | 0,02% | 0,11%         | 0,00% | 0,00% |      |  |
| II.    | Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych           | 802 418,72                     | 1 826 951,96                   | 1 340 592,26                   | 42 297,37                      | 227,68       | 167,07     | 5,27      | 1,02% | 2,19%         | 1,50% | 0,05% |      |  |
| III.   | Inne koszty operacyjne                                 | 2 523 730,54                   | 4 661 412,57                   | 4 541 311,47                   | 4 431 807,08                   | 184,70       | 179,94     | 175,61    | 3,21% | 5,60%         | 5,08% | 4,79% |      |  |
| F.     | Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)       | 1 302 430,02                   | 2 503 768,53                   | 2 531 182,42                   | 628 157,61                     | 192,24       | 194,34     | 48,23     | 1,66% | 3,01%         | 2,84% | 0,69% |      |  |
| G.     | Przychody finansowe                                    | 383 203,78                     | 132 876,81                     | 147 606,71                     | 144 160,27                     | 34,68        | 38,52      | 37,62     | 0,49% | 0,16%         | 0,17% | 0,16% |      |  |
| I.     | Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:                  | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | x            | x          | x         | x     | x             | x     | x     |      |  |
|        | a) od jednostek powiązanych                            | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | x            | x          | x         | x     | x             | x     | x     |      |  |
|        | - w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | x            | x          | x         | x     | x             | x     | x     |      |  |
|        | b) od jednostek pozostałych, w tym:                    | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | x            | x          | x         | x     | x             | x     | x     |      |  |
|        | - w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | x            | x          | x         | x     | x             | x     | x     |      |  |
| II.    | Odsetki, w tym:  | 358 700,99                     | 117 123,09                     | 125 092,47                     | 143 417,56                     | 32,65        | 34,87      | 39,98     | 0,46% | 0,14%         | 0,14% | 0,16% |      |  |
|        | - od jednostek powiązanych                             | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | x            | x          | x         | x     | x             | x     | x     |      |  |
| III.   | Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:     | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | x            | x          | x         | x     | x             | x     | x     |      |  |
|        | - w jednostkach powiązanych                            | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | x            | x          | x         | x     | x             | x     | x     |      |  |
| IV.    | Aktualizacja wartości aktywów finansowych              | 24 502,79                      | 15 753,72                      | 22 514,24                      | 742,71                         | 64,29        | 91,88      | 3,03      | 0,03% | 0,02%         | 0,03% | 0,00% |      |  |
| V.     | Inne   | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | x            | x          | x         | x     | x             | x     | x     |      |  |
| H.     | Koszty finansowe                                       | 1 491 939,85                   | 1 234 110,10                   | 768 523,17                     | 658 792,21                     | 82,72        | 51,51      | 44,16     | 1,90% | 1,48%         | 0,86% | 0,72% |      |  |
| I.     | Odsetki, w tym:  | 1 451 206,20                   | 1 205 943,31                   | 764 671,17                     | 653 092,95                     | 83,10        | 52,69      | 45,00     | 1,85% | 1,45%         | 0,86% | 0,71% |      |  |
|        | - dla jednostek powiązanych                            | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | x            | x          | x         | x     | x             | x     | x     |      |  |
| II.    | Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:   | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | x            | x          | x         | x     | x             | x     | x     |      |  |



Struktura i dynamika rachunku zysków i strat Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Starachowicach w latach 2013 - 2016

| Wiersz | Treść   | DYNAMIKA (%)<br>2013 = 100 |              |              |            |           | STRUKTURA (%) |       |       |           |       |           |       |           |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|--------|---|----------------------------|--------------|--------------|------------|-----------|---------------|-------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|        |   | 2014                       |              | 2015         |            | 2016      |               | 2013  |       | 2014      |       | 2015      |       | 2016      |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|        |   | 7=4/3*100                  | x            | 8=5/3*100    | x          | 9=6/3*100 | x             | 10    | x     | 11        | x     | 12        | x     | 13        | x     |       |       |       |       |       |       |       |       |
| 1      | - w jednostkach powiązanych                                   | 3                          | 0,00         | 4            | 0,00       | 5         | 0,00          | 6     | 0,00  | 7=4/3*100 | x     | 8=5/3*100 | x     | 9=6/3*100 | x     | 10    | x     | 11    | x     | 12    | x     | 13    | x     |
| III.   | Aktualizacja wartości aktywów finansowych                     | 39 927,84                  | 28 083,69    | 3 515,87     | 5 646,02   | 70,34     | 8,81          | 14,14 | 0,05% | 0,03%     | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,01% | 0,01% |       |
| IV.    | Inne  | 805,81                     | 83,10        | 336,13       | 53,24      | 10,31     | 41,71         | 6,81  | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |       |
| I.     | Zysk (strata) brutto (F+G-H)                                  | 193 693,95                 | 1 402 535,24 | 1 910 265,96 | 113 525,67 | 724,10    | 986,23        | 58,61 | 0,25% | 1,69%     | 2,15% | 0,25%     | 1,69% | 2,15%     | 0,12% | 0,25% | 1,69% | 2,15% | 0,25% | 1,69% | 2,15% | 0,12% | 0,12% |
| J.     | Podatek dochodowy   | 0,00                       | 0,00         | 0,00         | 0,00       | x         | x             | x     | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | x     | x     | x     | x     | x     | x     | x     | x     |
| K.     | Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty) | 0,00                       | 0,00         | 0,00         | 0,00       | x         | x             | x     | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | x     | x     | x     | x     | x     | x     | x     | x     |
| L.     | Zysk (strata) netto (I-J-K)                                   | 193 693,95                 | 1 402 535,24 | 1 910 265,96 | 113 525,67 | 724,10    | 986,23        | 58,61 | 0,25% | 1,69%     | 2,15% | 0,25%     | 1,69% | 2,15%     | 0,12% | 0,25% | 1,69% | 2,15% | 0,25% | 1,69% | 2,15% | 0,12% | 0,12% |

Starachowice, dnia 17.03.2017 rok

Sporządził:

Główny Księgowy  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
Magdalena Moskał

Zatwierdził:

DYREKTOR  
Powiatowego Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Starachowicach  
lek. med. Grzegorz Fitas

